

# النفط في العالم العربي

---

الدكتور...

نايف ابراهيم حسنة

الطبعة الأولى 2018



## المملكة الأردنية الهاشمية

رقم الإيداع في المكتبة الوطنية

2017/10/8011

إسم الكتاب: النفط في العالم العربي

إسم المؤلف: نايف ابراهيم حسنة

الوصفات: // الطاقة // الوقود الاحفوري /

### حقوق الطبع محفوظة للناشر

يمنع إعادة نشر أو طباعة أو تصوير الكتاب أو محتوياته ويمنع سحب نسخ الكترونية من الكتاب وتوزيعها ونشرها دون إذن خطي من الناشر.

وأي مخالفة لما ذكر يعتبر إساءة لحقوق الملكية الفكرية للناشر والمؤلف ويعرض للمسائلة القانونية والقضائية.



الأردن- عمان

جوال: 962796296514

تلفاكس: 9626477877

E-mail: dar\_janadria@yahoo.com

## المقدمة

قال وزير الطاقة الأمريكي ريتشاردسون سنة 1999 " لقد كان البترول محور القرارات الأمنية للسياسة الخارجية للولايات المتحدة خلال القرن العشرين، والنفط كان وراء تقسيمات الشرق الأوسط إلى دويلات بعد الحرب العالمية الأولى. "

توي الوطن العربي على كميات هائلة من النفط تقدر بحوالي (415) مليار برميل اي بنسبة (7. 65 %) من احتياطي العالمي المؤكد من النفط الخام البالغ (5. 724) مليار برميل. كما يقرب الاحتياطي من الغاز الطبيعي من (6. 17) ترليون متر مكعب اي (9. 61%) من احتياطي الغاز الطبيعي في العالم البالغ (103) ترليون متر مكعب وذلك في مطلع عام 1987 ويعتبر النفط عاملا من العوامل الهامة التي اعطت للوطن العربي مركزه الاستراتيجي بين التكتلات الدولية التي دخلت ميدان الصراع لتفوز بالسيطرة على منابعه. ولكن ندرك اهمية ما يحتويه كل قطر عربي من احتياطي هذه المادة نورد :ان المملكة العربية السعودية تحتل المركز الاول بين الاقطار العربيـه " وربما بين اقطار العالم من حيث الاحتياطي اذا تحتوي (3. 23%) من اجمالي احتياطي العالم وحوالي (7. 35%) من مجموع احتياطي العربي للنفط وتليها دوله الكويت التي تحتوي على نحو (1. 18%) من هذا الاحتياطي والجزائر (1. 18%) والعراق (1. 15%) وليبيا (3. 8%) ودوله الامارات العربيـه المتحدـه (4. 6%) من اجمالي احتياطي النفط العربي هذا واما الانتاج فقد تطوره تطوراً سريعاً اذا يظهر من الاحصائيات ان انتاج الوطن العربي قد زادة بنسبه (1. 14%) بين عامين 1970 \_ 1975 هذا وما تجدر ملاحظته ان سوريه قد دخله باب الانتاج مؤخراً اذا بلغة انتاجها في عام 1985 حوالي 9224 الف

طن متري وبهذا تصبح نسبه انتاج الوطن العربي من النفط لعام 1985 حوالي 35% من المجموع العالمي

وعلى الرغم من هذا الانتاج الهائل لاقطار الوطن العربي لا انها لاتستهلك منهو سوا 13% فقط ويصدر الباقي الى الاسواق العالمية لاحظ خارطة رقم (26) وتدل الاحصائيات على ان اقطار اروبه الغربيه تستورد حوالي 88% من حاجتها من النفط من الاقطار العربيه وتستورد اليابان حوالي 42% من حاجتها من هذه الاقطار وتستورد الولايات المتحدة ما يقارب 16% من حاجتها من النفط من الوطن العربي.

ان النفط العربي هو عصب العالم واساس عمرانته ولذلك يحاول الجميع ان يكون له حصة من القرار السياسي والدولي لدول الخليج العربي التي تميزت بقياداتها الحكيمة والرزينة المحافظة على استقلالية القطاع النفطي العربي عن طريق اجراءات ورقابة حكومية وادارة رشيدة للمحافظة على هذا المورد الضخم الذي يرفد المليارات لاقتصادات الخليج.



## تاريخ النفط

تم حفر أول بئر للنفط في الصين في القرن الرابع الميلادي أو قبل ذلك. وكان يتم إحراق النفط لتبخير الماء المالح لإنتاج الملح. وبحلول القرن العاشر، تم استخدام أنابيب الخيزران لتوصيل الأنابيب لمنابع المياه المالحة.

في القرن الثامن الميلادي، كان يتم رصف الطرق الجديدة في بغداد باستخدام القار، الذي كان يتم إحضاره من ترشحات النفط في هذه المنطقة. في القرن التاسع الميلادي، بدأت حقول النفط في باكو، أذربيجان بإنتاج النفط بطريقة اقتصادية لأول مرة. وكان يتم حفر هذه الحقول للحصول على النفط، وتم وصف ذلك بمعرفة الجغرافي ماسودي في القرن العاشر الميلادي، وأيضاً ماركو بولو في القرن الثالث عشر الميلادي، الذي وصف النفط الخارج من هذه الآبار بقوله أنها مثل حمولة مئات السفن. شاهد أيضاً الحضارة الإسلامية.

ويبدأ التاريخ الحديث للنفط في عام 1853، باكتشاف عملية تقطير النفط. فقد تم تقطير النفط والحصول منه على الكيوسين بمعرفة إجناسي لوكاسفيز، وهو عالم بولندي. وكان أول منجم نفط صخري يتم إنشاؤه في بوركينا، بالقرب من كروسنو في جنوب بولندا، وفي العام التالي تم بناء أول معمل تكرير (في الحقيقة تقطير) في يولازوفايكس وكان أيضاً عن طريق لوكاسفيز. وانتشرت هذه الاكتشافات سريعاً في العالم، وقام ميرزوف ببناء أول معمل تقطير في روسيا في حقل النفط الطبيعي في باكو في عام 1861.

وبدأت صناعة النفط الأمريكية باكتشاف إيدوين دريك للزيت في عام 1859، بالقرب من تيتوسفيل - بنسلفانيا. وكان نمو هذه الصناعة بطيء نوعاً ما في القرن الثامن عشر الميلادي. وكانت محكومة بالمتطلبات المحدودة للكروسين ومصايح الزيت. وأصبحت مسألة اهتمام قومية في بداية القرن العشرين عند اختراع محركات الاحتراق الداخلية مما أدى إلى زيادة طلب الصناعة بصفة عامة على النفط. وقد أستهلك الاستهلاك المستمر الاكتشافات الأولى في أمريكا في بنسلفانيا وأونتاريو مما أدى إلى "أزمة نفط" في تكساس وأوكلاهوما وكاليفورنيا.

وبالإضافة إلى ما تم ذكره، فإنه بحلول عام 1910 تم اكتشاف حقول نفط كبيرة في كندا، جزر الهند الشرقية، إيران وفينزويلا، المكسيك، وتم تطويرهم لاستغلالها صناعياً. وبالرغم من ذلك حتى في عام 1955 كان الفحم أشهر أنواع الوقود في العالم، وبدأ النفط أخذ مكانته بعد ذلك. وبعد أزمة طاقة 1973 وأزمة طاقة 1979 ركزت الحكومات على وسائل تغطية إمدادات الطاقة. فلجأت بلاد مثل ألمانيا وفرنسا إلى إنتاج الطاقة الكهربائية بواسطة المفاعلات النووية حتى أن 70% من إنتاج الكهرباء في فرنسا أصبح من المفاعلات النووية. كما أدت أزمة الطاقة إلى إلقاء الضوء على أن النفط مادة محدودة ويمكن أن تنفذ، على الأقل كمصدر طاقة اقتصادي. وفي الوقت الحالي فإن أكثر التوقعات الشائعة مفرعة من ناحية محدودية الاحتياطي المخزون من النفط في العالم. ويظل مستقبل البترول كوقود محل جدل. وأفادت الأخبار في الولايات المتحدة في عام

(2004) أنه يوجد ما يعادل استخدام 40 سنة من النفط في باطن الأرض. وقد يجادل البعض لأن كمية النفط الموجودة محدودة. ويوجد جدل آخر بأن التقنيات الحديثة ستستمر في إنتاج الهيدروكربونات الرخيصة وأن الأرض تحتوي على مقدار ضخم من النفط غير التقليدي مخزون على هيئة نفط رملي وحقول بيتومين، زيت طفلي وهذا سيسمح باستمرار استخدام النفط لفترة كبيرة من الزمن.

وحاليا فإنه تقريبا 90% من احتياجات السيارات للوقود يتم الوفاء بها عن طريق النفط. ويشكل النفط تقريبا 40% من الاستهلاك الكلي للطاقة في الولايات المتحدة، ولكنه يشكل تقريبا 2% فقط في توليد الكهرباء. وقيمة النفط تكمن في إمكانية نقله، وكمية الطاقة الكبيرة الموجودة فيه، والتي تكون مصدر لمعظم المركبات، وكمادة أساسية في العديد من الصناعات الكيماوية، مما يجعله من أهم السلع في العالم. وكان الوصول للنفط سبباً في كثير من التشابكات العسكرية، بما فيها الحرب العالمية الثانية حرب العراق وإيران. وتقريبا 80% من مخزون العالم للنفط يتواجد في الشرق الأوسط، وتقريبا 62.5% منه في الخمس دول: المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، العراق، الكويت، إيران. بينما تمتلك أمريكا 3% فقط.

### أولاً: أصل البترول

تكوّن البترول - الذي نستخدمه اليوم - منذ ملايين السنين، ولكن لا أحد يعلم تماماً كيف تكوّن هذا البترول، وما أصله. نحن نعلم أن البترول يوجد في قيعان

البحار القديمة، ويستقر الكثير منه الآن بعيداً تحت سطح الأرض في المناطق البرية، أو تحت قيعان البحار والمحيطات.

### وتقول إحدى النظريات الخاصة بأصل البترول:

إن الزيت قد تكوّن من النباتات الميتة، ومن أجسام مخلوقات دقيقة لا حصر لها. ومضمون هذه النظرية، أن مثل هذه البقايا ذات الأصل الحيواني أو النباتي، ترسبت في قيعان البحار القديمة، وترسبت فوقها المزيد من الصخور المحتوية على المواد العضوية نفسها، التي تحملها الأنهار لتصب في البحار. وقد شكلت هذه المواد العضوية، المختلطة بالطين والرمال، طبقة فوق طبقة استقرت على قاع البحار. ولأن الطبقات القديمة قد دفنت تحت أعماق أبعد وأبعد، فقد تحللت المواد العضوية بفعل الوزن والضغط القائم فوقها. وهذا الضغط الهائل يولد أيضاً الحرارة. ومن ثمّ فإنه بفعل الضغط والحرارة، فضلا عن النشاط الإشعاعي والتمثيل الكيميائي والبكتيري كذلك، تحولت المادة العضوية إلى مكونات الهيدروجين والكربون، التي تتحول في النهاية إلى المادة التي نعرفها باسم البترول، ونستخدمها للطاقة. ومن المعتقد أن الطبقات العديدة المتراكمة قد كونت الصخور الرسوبية المعروفة، مثل الصخور الجيرية والصخور الرملية والدولوميت، والصخور الأخرى التي تكونت من الجسيمات الرقيقة الهشة، التي التصقت في كتل صلبة بفعل الضغط الهائل الذي يتولد نتيجة تراكم هذه الصخور بعضها فوق بعض، وبعض هذه الصخور كثيف جداً لدرجة لا تسمح بنفاذ الزيت والغاز. أما باقي الصخور، فهي مسامية، بحيث تسمح للبترول والغازات الطبيعية المصاحبة بأن ترشح من خلالها. ويوجد الزيت

في باطن الأرض على شكل نقط دقيقه بين حبيبات الرمال والحجر الرملي وفي شقوق الحجر الحيري، وليس صحيحًا ذلك المفهوم الخاطيء أن البترول يوجد على شكل بحيرات أو أنهار أو ينابيع.

وهناك عدة أنواع من التراكيب الجيولوجية، تصلح لتجميع زيت البترول الخام. وهناك شرطان أساسيان لاحتجاز هذا الزيت في الخزان الجوفي وعدم تحركه وهما:

1. لابد من وجود "مصيدة" تحتجز الزيت، وتمنع تحركه خلال الطبقة الحاملة له، وهذه المصيدة قد تكون واحدة من عدة أنواع سيرد ذكرها.

2. وجود حاجز من الصخور الصماء، يمنع هروب الزيت إلى طبقات أعلى، وتسبب الطبقات الصخرية التي تعلو التكوينات الحاملة للزيت ضغوطاً كبيرة تصل إلى آلاف الأرتال على البوصة المربعة، وتزيد من قوة هذا الضغط حركة انثناء الطبقات التي تصاحب تكوين التركيب الجيولوجي، والتي تكونت نتيجة للتحركات في القشرة الأرضية في الماضي السحيق، حيث حدثت انهيارات أو كسور في قيعان المحيطات بين الطبقات المسامية وغير المسامية.

وتتسبب الضغوط الهائلة في تحرك الزيت والغاز إلى طبقات أكثر مسامية، مثل الحجر الرملي والحجر الجيري. ويستمر تحرك الزيت خلال الطبقات المسامية في التركيبات الجيولوجية، إلى أن يصادف طبقة من الصخور الصماء غير المسامية، ولا يستطيع النفاذ منها فيبقى مكانه. وفي مثل هذه الأماكن يتجمع الزيت والغاز والماء.

ونتيجة كل ذلك، تكونت "مصادر" مناسبة لاحتجاز الزيت والماء وتجميعهما. وهذه المصادر هي المصدر الرئيس لاحتياطات العالم اليوم من البترول والغاز الطبيعي، وهي عادة ما تكون على مسافات بعيدة الأعماق. وأغلب الأنواع المعروفة من مصادر الزيت:

- **التكوين القبوي:** هي طية أو انثناء إلى أعلى، في أطوار نمو الأرض، تكون على شكل قوس.

- **الفالق أو الانكسار:** وينتج عن كسر في طبقات الأرض أو في القشرة الأرضية، يترتب عليه انزلاق طبقة على طبقة، فتواجه حافة إحدى الطبقات الصالحة لتجمع الزيت، طبقة أخرى صماء، فتتكون نتيجة لذلك مصيدة مناسبة لاحتجاز الزيت وتجمعه، والمصادر الناشئة عن حركات الانثناء والفالق تعد أمثلة للمصادر التركيبية.

- **المصادر الطبقيّة:** لا تنتمي بصفة إلى الفالق ولا الانثناء، وإنما ترجع إلى تحول في طبيعة طبقات الأرض، فتصبح أقل مسامية، وأقل قابلية للنفاذ، والمصادر الطبقيّة هي تكوين تحبس فيه الطبقات المسامية بين الطبقات غير المسامية.

وفي مناطق كثيرة من العالم، هناك رواسب هائلة من الصخور الملحية التي تكون على هيئة نصف سائل، أو عجينة، نتيجة لضغط طبقات الصخور الأخرى ودرجة الحرارة، وتدفع خلال طبقات الصخور التي تكون بأعلىها

فتحدث تقويماً لها فتكون المصيدة. والملح الموجود هذه الحالة لا يسمح بنفاذ البترول ويعمل كصخور مانعة لنفاذه.

وقد تكونت كل المصائد بسبب التحركات الجيولوجية، بمعنى أن البترول يتجمع في هذه المصائد بكميات قد تكون مناسبة واقتصادية، مما يستدعي القيام بعمليات البحث واستغلاله. ولاشك أن أسهل هذه المصائد من حيث إمكانية استكشافها وأسخاها عطاءً للبترول، هي المصائد من النوع القبوي.

## 1. الكشف وأساليبه

يبدأ البحث عن زيت البترول بمعرفة الجيولوجي، وهو لا يقوم بالحفر بحثاً عن الزيت، ولكنه يقوم بعمل مسح تمهيدي ليقرر أين "يحتمل" وجود الزيت؟

## 2. المسح الجيولوجي

وعند البحث عن الزيت في منطقة ما، يعمل الجيولوجي أولاً على معرفة ما إذا كانت الظروف في الحقبات الجيولوجية الماضية قد ساعدت على تكوّن البترول في منطقة البحث؟ ويقوم برسم خرائط في المناطق التي يقوم بمسحها، معتمداً على مشاهداته للصخور الظاهرة على سطح الأرض، ثم يبحث عن أي نشع من الزيت، إذ ربما يكون قد نضح على السطح. وقد يلجأ الجيولوجي إلى إحداث حفر في الأرض، ليحصل على البيانات التي يحتاجها من جدران هذه الحفر إذا لم تكن هناك صخور ظاهرة على السطح.

ولا تقتصر الخريطة الجيولوجية على بيان الميل والاتجاه، وإنما تحتوي، إلى جانب ذلك، على معلومات مفيدة عن طوبوغرافية "تضاريس" المنطقة، كما تبين الخريطة العصور الجيولوجية المختلفة التي تنتمي إليها الطبقات، كما تبين جميع الآبار، وأنواع الرشح، وطرق الصرف.

ورغم كل ذلك، فإن هذه البيانات لا تؤكد وجود البترول، إلا أنها تساعد الجيولوجي على معرفة الظروف الجيولوجية تحت سطح الأرض، بما يمكنه من تقرير الطبقات والأعماق التي "يحتمل" وجود البترول فيها، فإذا وجدت الظروف الجيولوجية ملائمة، يبدأ البحث عن تكوينات يحتمل أن يتجمع فيها الزيت.

ومن أهم الأساليب التي تعين الجيولوجي في هذا الأمر، التصوير الفوتوغرافي الجوي، حيث تطير الطائرة في اتجاه معين ثابت فوق المنطقة المزمع مسحها، وأثناء تحليلها يقوم جهاز التصوير الدقيق المثبت فيها، بالتقاط صور سريعة تغطي كل منها ثلثي الصور السابقة لها. وبهذا يمكن الاطلاع على معالم المنطقة جميعها بصورة مجسمة، وملاحظة انحدار الصخور، كما يسهل تمييز الانشاءات والفوالق، وينقل هذه الظواهر من كل مجموعة من الصور وتجميعها معاً، يمكن الحصول على خريطة تفيد في مرحلة الكشف التالية.

### 3. المسح الجيوفيزيقي

وعادة ما تستخدم أساليب أخرى بخلاف الطرق الجيولوجية، وذلك إلى جانب رسم خريطة التكوينات الصخرية الموجودة تحت سطح الأرض، من سطح الأرض أو من الجو، وهي:



## أ. أسلوب قياس جاذبية الأرض

تستخدم أجهزة دقيقة جدا لقياس الاختلافات الطفيفة في قوة الجاذبية الأرضية على السطح، كالجرافيميتير "جهاز قياس الجاذبية Gravimeter". وهناك أربعة عوامل تؤثر في اختلاف شدة الجاذبية على سطح الأرض من مكان لآخر، وهي القوة المركزية الطاردة الناتجة عن دوران الأرض، وارتفاع المكان عن سطح البحر، وفرطحة الأرض عند القطبين، واختلاف كثافة الصخور بالقشرة الأرضية تحت نقطة المشاهدة، وتتأثر الاختلافات بكيفية توزيع الصخور ذات الكثافة المختلفة تحت سطح الأرض. وبهذه الطريقة يمكن الكشف عن أي شيء غير عادي بدقة. كوجود قمة جرانيتية مدفونة، أو تركيب قبوي رفع جزءاً من صخور قديمة كثيفة عن وضعها الطبيعي، أي يمكن بدقة التعرف على طبيعة التكوينات في الأعماق.

ويتركب الجرافيميتير من ميزان لولبي دقيق، ومرآيا، وتلسكوب يساعد على القراءة الدقيقة داخل صندوق معزول ذي حرارة ثابتة.

## ب. أسلوب قياس الاهتزازات أو الزلازل

يقوم هذا الأسلوب على أساس إحداث هزات أرضية صناعية، بتفجير شحنات من المواد المتفجرة، فيولد الانفجار موجات من الاهتزازات في القشرة الأرضية، فتتلقاها وتسجلها أجهزة غاية في الحساسية تسمى "السيزموجراف" "Seismograph" أو السيزوموميتر، أي مقياس الاهتزازات. وهذه الأجهزة

تثبت بترتيب معين على أبعاد مختلفة من مكان الانفجار، في المنطقة التي يجري فيها الكشف.

ويعتمد هذا الأسلوب على القاعدة المعروفة. وهي أن سرعة سريان موجات الاهتزازات تختلف باختلاف أنواع الصخور، فهذه الموجات تنتقل خلال التكوينات الصلبة الكثيفة، بسرعة تفوق سرعة انتقالها خلال التكوينات الخفيفة والهشة منها. وبقياس سرعة الموجات، يمكن معرفة نوع الصخور التي اجتازتها، وتقدير عمقها.

وهناك أسلوب آخر يستخدم على نطاق واسع، وهو يعتمد على أن موجات الاهتزازات تحدث انعكاسًا أو صدى عندما تصطدم برواسب صلبة كالحجر الجيري، فيقاس الوقت الذي يستغرقه انتقال الموجات من السطح إلى الطبقة العاكسة تحت الأرض، ثم الارتداد إلى السطح، فيمكن معرفة عمق الطبقة العاكسة. وتُعد طريقة قياس الاهتزازات أنفع الأساليب الجيوفيزيائية التي توصل إليها العلم للحصول على معلومات مباشرة عن التركيبات الجيولوجية المخفية في باطن الأرض، وتعرف هذه الطريقة عادة بالطريقة السيزمية. وتفصيلاً لما سبق ذكره، يقوم الجيوفيزيائي بتحديد أماكن أجهزة السيزموجراف في المنطقة التي رسم حدودها مهندس المساحة، ثم يتم تجهيز حُفَر في المنطقة توضع فيها شحنات متفجرة، ويقوم المكلف بالتفجير - لدى تلقيه الأمر من مهندس تشغيل السيزموجراف - بإشعال كبسولة الانفجار. ويسجل السيزموجراف، وقت الانفجار، موجات الاهتزازات المتتالية. ويظهر أولاً في الرسم البياني الذي يسجله السيزموجراف موجات الاهتزاز، التي تسري على سطح الأرض من نقط

الانفجار، يتلوها ظهور عدد من الانعكاسات الزلزالية التي هي ارتداد موجات الاهتزاز إلى سطح الأرض، عند اصطدامها بتغيير في نوع الطبقات الصخرية والحجر الرملي إلى الحجر الجيري وغيره. وكلما زاد عمق الطبقة زاد الوقت الذي يستغرقه وصول موجات الاهتزاز إليها، ثم ارتدادها إلى السطح، وتسجل أجهزة السيزموجراف هذه الانعكاسات بترتيب وقت وصولها. ومن معرفة سرعة سريان موجات الاهتزاز في طبقات الأرض، ثم عودتها إلى السطح، وشدة الذبذبات التي تحدثها، يمكن استنتاج الأعماق التي تقع عليها مختلف الطبقات الصخرية في باطن الأرض وأنواعها. وبذلك يمكن للجيولوجي تعيين موقع كل طبقة ونوعها.

#### ج. أسلوب قياس المغناطيسية

يمكن معرفة توزيع الصخور ذات الخواص المغناطيسية المختلفة، من دراسة الاختلافات المحلية في كثافة المجال المغناطيسي للأرض واتجاهاته، ومن أسرع الطرق لتصوير منطقة واسعة، القيام بمسح مغناطيسي لها، بالاستعانة بآلات الماحينيتوميتر Magnetometer التي تحملها الطائرات.

ويوضح جهاز الماحينيتوميتر الاختلافات في المجال المغناطيسي للأرض الناشئة عن التكوينات المختلفة الواقعة تحت سطح الأرض. وتدل المعلومات التي يحصل عليها هذا الجهاز على بعض التكوينات الجيولوجية، وهذا الجهاز يُعد صورة دقيقة حديثة للمسح الذي استخدمه الخبراء زمنًا طويلاً في عمليات البحث عن خام الحديد، وقد استخدم في مسح مناطق شاسعة من سطح الأرض.

وبعد الحرب العالمية الثانية، تم اختراع جهاز قياس مغناطيسي جوي تحمله الطائرات، يساعد على مسح مناطق واسعة في زمن قصير، وهي أسرع وسيلة لمسح المناطق الشاسعة.

وهناك أهمية كبرى للتعرف على تكوينات تنتمي إلى عصر واحد. ولتحقيق ذلك، فإن الأسلوب الرئيس المتبع هو إعداد ثقب في الأرض، لاستخراج عينات صخرية، يتبعها مقارنة التركيبات التي تحت الأرض من ثقب إلى آخر من ناحيتي العمق والسمك. وتتم دراسة نوع الحفريات والصخور التي يعثر عليها وطبيعتها وشكلها.

وفي أثناء البحث عن التكوينات الملائمة، يقوم الجيولوجيون والجيوفيزيقيون بفحص مناطق كثيرة من الأرض، وتستقر دراساتهم عادة على اختيار مناطق صغيرة، يرونها نموذجية لإجراء عمليات استكشاف مفصلة فيها. ولكن حتى بعد تصوير المناطق ودراستها دراسة تفصيلية، فإن وجود الزيت لا يمكن إثباته إلا بوسيلة واحدة وهي الحفر.

#### 4. عمليات الحفر

هناك ثلاثة أساليب للحفر بحثاً عن الزيت وهي:

أ. طريقة الدق The Cable Tool

ب. طريقة الدوران "الرحى" The Rotary Drill

ج. طريقة الحفر التوربيني Turbo Drilling

وتتشابه الطريقتان الأولى والثانية، في أن كلاهما يحتاج إلى برج حفر ومحرك ومستودعات للتخزين، ومواسير فوق الأرض، وتختلفان فيما عدا ذلك، وطريقة الحفر الأولى هي الأقدم، وكانت السائدة خلال القرن التاسع عشر الميلادي، ومازالت مستعملة في بعض المناطق، ولكن يقتصر استعمالها على الأعماق القريبة، وعلى الآبار التي لا تخترق كثيراً من الطبقات الصلبة، وهي أرخص من طريقة الدوران، إذ لا تتطلب تبطين الحفرة بمواسير الصلب المرتفعة التكلفة تبطيناً كاملاً، كما هو الحال في طريقة الدوران "الرحى". وعلى كل، فإن طريقة الدوران هي الطريقة الشائعة الاستعمال في الوقت الحالي. أما الطريقة الثالثة "الحفر التوربيني" فطريقة مستحدثة يدار فيها المثقب بواسطة توربينات، يتم تحريكها بواسطة طين الحفر "الطفلة".

وبعد تحديد موقع الحفر، يبدأ العمل في إقامة جهاز الحفر الذي يتكون من برج قوي من الصلب، وآلات رافعة "أوناش"، والكثير من وصلات مواسير "أنابيب" الحفر والتغليف، وهي أنابيب فولاذية مجوّفة يوصل بعضها ببعض الآخر بالقلاووظ، ويثبت في طرفها الأسفل دقاق "مثقاب" أو أداة قطع، وفي طرفها الأعلى حمالة متحركة أو رأس دوار. ويضم محركات لإدارة مواسير الحفر، ومضخات لدفع سائل الحفر "الطفلة" داخل الأنابيب.

وعندما تبدأ فعلاً عملية الحفر، ترفع إحدى مواسير الحفر إلى داخل جهاز الحفر، ويركب في أسفلها مثقاب من القطر اللازم، ثم تركب الماسورة في أسفل ماسورة الدوران التي ترتبط بمضخات الحفر بواسطة خرطوم ذي ضغط عال، بحيث يمكن ضخ طين الحفر "الطفلة" إلى داخل مواسير الحفر من خلال المثقاب، ثم صعوداً في الفراغ بين الماسورة والبئر، بحيث يبقى ثقب الحفر خالياً من الصخور المفتتة التي يكسرها المثقاب، وتدار ماسورة الحفر والمثقاب بواسطة "الرحى الدوارة" التي توجد على أرض هيكل الحفر، والتي تديرها بدورها سلسلة مرتبطة بالرافعة. وعندما تختفي ماسورة الحفر داخل الأرض تركب عليها ماسورة أخرى بالطول ذاته وهكذا...

وتخرج الطفلة في مستودعات تتصل بمضخات الحفر، بحيث يمكن ضخ الطفلة من مستودعها، فتمر خلال ماسورة الحفر والمثقاب. وعندما تعود إلى سطح الأرض ترجع إلى المستودع، ثم يعاد ضخها مرة أخرى... وهكذا. والطفلة العائدة إلى السطح، تمر قبل عودتها إلى المستودع على غربال هزاز، يحجز على سطحه قطع الصخور الصغيرة المفتتة وحبات الرمل الكبيرة، وهذه العملية تمكن من تنقية طفلة الحفر بحيث تتاح إعادة استخدامها، فضلاً عن أنها تتيح للجيولوجيين عينات من الصخور الموجودة في باطن الأرض، لفحصها والاستدلال على نوعها، وكذلك للحصول على المعلومات المتعلقة بطبقات الأرض، والتعرف على أية شواهد بترولية أو غازية. ولطينة الحفر "الطفلة" مزايا أخرى، بالإضافة إلى ما سبق فهي تؤدي إلى تثبيت جدران البئر فتمنعها من الانهيار، كما تبرد المثقاب الذي ترتفع درجة حرارته مع تقدم اختراقه للصخور.

ومن مهامها أيضًا التحكم في الغازات التي قد يقابلها الحفر؛ ولذلك يقوم مهندس الطفلة، بصفة مستمرة، بقياس درجة لزوجة الطفلة وثقلها، لضمان أن يكون وزن عمود الطفلة في البئر أكبر دائمًا من ضغط الغاز الموجود، وإلا اندفع الغاز خارج البئر، بل قد يؤدي إلى حوادث جسيمة. ولكي تحتفظ الطفلة بتركيبها تستخدم أنواع مختلفة من المواد الكيماوية. وأهمها مسحوق سلفات الباريوم، الذي يبلغ وزنه أربعة أضعاف وزن الماء، ويضاف المسحوق إلى الطفلة فيزيد من وزنها ليصل إلى الوزن المطلوب.

ويواصل الخبراء - أثناء عملية الحفر - التعرف على خواص الطبقات التي يخترقها الحفر بتحليل فتات الصخور التي تحملها الطفلة، وفحصها تحت الميكروسكوب، واختبار بعض الخواص الطبيعية للصخور باستخدام طريقة كهربائية خاصة، مثل درجة المسامية والمحتويات السائلة.

وعندما يستدل - من الطفلة الخارجة من البئر - على أن المثقاب قد أصاب طبقة محملة بالزيت أو رمالاً ندية بالزيت، تستمر أعمال الحفر حتى يتم تحديد سمكها بالضبط، ثم يتم تفكيك برج الحفر ونقله، ويبقى الزيت في قرار البئر بثقل الطفلة عليه. ثم تدلى في البئر أنابيب التغليف الأخيرة ذات قطر أصغر، وتثبت بالأسمت لمنع تسلل المياه إلى البئر. ثم تدلى مصفاة أنبوبية إلى الطبقة المحملة بالزيت. لتكون مانعًا للرمال من أن تدخل مع الزيت والغاز، وبعد ذلك تدلى في البئر مواسير الإنتاج الضيقة إلى المصفاة، فيتدفق فيها الزيت والغاز إلى سطح الأرض. وآخر مرحلة قبل شروع البئر في الإنتاج هي التخلص من الطفلة الثقيلة، وذلك بإحلال الماء محلها. ويتم تركيب مجموعة من الصمامات

على فوهة البئر يطلق عليها اسم شجرة عيد الميلاد Christmas Tree وذلك للتحكم في إنتاج البئر، ويمضي رجال البترول إلى موقع آخر في محاولة جديدة للبحث عن أهم مورد للطاقة.

## 5. الإنتاج

طالما كان الضغط الطبيعي في قاع البئر كافياً لدفع الزيت إلى السطح، فإن الزيت يتدفق من البئر تدفقاً طبيعياً، والماء والغاز هما اللذان يسببان هذا الضغط. وعادة ما يكون أحدهما ذا أثر أكبر من الآخر. وبالنسبة للآبار الحديثة العهد بالإنتاج، يتدفق الزيت تدفقاً طبيعياً لفترة ما، وكلما انخفض الضغط الطبيعي في الخزان الجوفي انخفضت كمية الزيت المنتجة تدريجياً، ويتلاشى الضغط ويتوقف الإنتاج، مما يستدعي اتباع طرق صناعية لرفع الضغط وعودة الإنتاج، وهناك طريقتان لتحقيق ذلك:

أ. استخدام المضخات لسحب الزيت.

ب. رفع الزيت بضغط الغاز والمياه التي يتم حقنها في البئر.

البترول مخلوط مركب من الهيدروكربونات، يوجد في الأرض في الصور السائلة والغازية والصلبة، ولكن المصطلح يطلق، عادة، على الصورة السائلة، التي تسمى بالزيت الخام، دون الغاز الطبيعي، أو الصورة اللزجة، أو الصلبة المعروفة بالبتيومين أو الأسفلت.

أصبحت البتروكيماويات المشتقة من البترول مصدر كثير من المنتجات الكيميائية، كالمذيبات والطلاء والبلاستيك، والمطاط الصناعي، والألياف



الصناعية، والصابون والمنظفات والشمع، والمتفجرات والأسمدة. وقد أشرنا إلى أن بقايا النباتات المائية والحيوانات قد اختلطت بالطين والرمال وبرواسب معدنية مختلفة، وتحولت إلى طبقات من الرسوبيات التي تزايد سمكها عبر ملايين السنين، وتعرضت إلى عدد من المؤثرات التكوينية، فتحولت جيولوجياً إلى صخور رسوبية، وتحللت المكونات العضوية فيها إلى هيدروكربونات، تكون منها زيت البترول والغاز الطبيعي، اللذين هاجرا من طبقات صخور المصدر إلى صخور المكنن، ذات المسامية والنفاذية الأكبر، ثم حجزتهما صخور الغطاء؛ لتتكون بذلك مصائد البترول، وخزانات الخامات البترولية.

وتختلف الخواص الطبيعية والتركيب الكيميائي للخامات البترولية وفقاً لمصادر إنتاجها، على الرغم من تشابه تركيب أغلب الرواسب العضوية وخواصها، ويرجع ذلك إلى اختلاف الظروف الطبيعية التي تكون فيها البترول، من ضغط وحرارة، وتفاوت أعماق صخور المصدر والمكنن. وتنتقل الخامات البترولية عبر مسام الصخور الرسوبية، التي تتباين أيضاً في صفاتها الطبيعية والكيميائية والمعدنية وأعمارها الجيولوجية. لتتجمع في المكنن البترولية، التي تختلف، أيضاً، في تراكيبها الجيولوجية ومحتوياتها من المعادن، وخواصها الطبيعية والكيميائية، ويظل البترول في حالة امتزاز واحتكاك على أسطح مسام صخور المكنن، التي تمثل حفاضات طبيعية لتفاعلات عضوية عديدة. كما يحتك البترول في أثناء هجرته، بالمياه الجوفية؛ ليكون بعض المستحلبات الزيتية في الماء أو المائية في الزيت. وتدخل عناصر عدة في تركيب الخامات البترولية كالكبريت سواء بالذوبان الطبيعي أو الاتحاد الكيميائي مع

الهيدروكربونات المختلفة. وهكذا يؤدي تعدد المؤثرات التكوينية، واختلاف أعمار صخور المصدر والمكمن إلى تباين كبير في خواص المكونات البترولية.

### أولاً: المؤثرات التكوينية على المكونات البترولية

تأتي تأثيرات درجة الحرارة في مقدمة هذه المؤثرات التكوينية، مع أن الحل أو التكسير الحراري Pyrolysis للهيدروكربونات لا يبدأ إلا عند درجات حرارة عالية، قد تصل إلى 350°م أو أكثر، وهو ما لا يتوفر في طبقات الصخور الرسوبية في أثناء تكوين البترول أو تحركه أو تجمعه في المكامن. إلا أن ازدياد الضغط ووجود الطفلة، وهي عنصر رئيسي من مكونات العديد من الصخور الرسوبية، يتيحان إتمام هذا التحول الحراري في درجة حرارة 150 - 200 درجة مئوية. ومع أن هذه الدرجة قد لا تتحقق في صخور المصدر بسبب المياه الجوفية التي تخفف درجة حرارة الصخور، لكن توفر الوقت الطويل، الذي يصل إلى ملايين السنين، لتحقيق الاتزان الحراري الضروري لتفاعلات التحول الحراري يعوض هذا النقص النسبي في درجات الحرارة المطلوبة لنزع ثاني أكسيد الكربون، ومجموعات الأمينات Deamination، وللتخليق أو الهدرجة Hydrogenation، وتفاعلات التجاذبية Isomerism. هذا، وتزداد درجة حرارة الصخور الرسوبية طبقاً لازدياد العمق في القشرة الأرضية بمعدل 0.5 - 1.2 درجة مئوية لكل مائة قدم.

ويؤدي ازدياد درجة حرارة التكوين أو درجة حرارة المكنن البترولى إلى ازدياد نسبة المركبات المحتوية على أقل من 15 ذرة كربون، على حساب المكونات الهيدروكربونية العالية التي تحوي أكثر من 15 ذرة كربون، مما يعني تكون الخامات الخفيفة التي تزداد فيها نسب الجازولين والمقطرات الوسطى، وتقل نسب المقطرات الثقيلة والمخلفات، مثلما يزداد المحتوي البارافيني. وهكذا فإن ازدياد النضج الحراري Thermal Maturation يؤدي إلى تكون الخامات الخفيفة ذات المحتوى الكبريتي المنخفض، والبارافيني العالي نسبيا.

والمؤثر التكويني الثاني هو الضغط الذاتي للحقول البترولية، الذي يتناسب طرديا مع عمق الطبقات في القشرة الأرضية نتيجة طبيعية للزيادة المستمرة في كتلة الصخور المتراكمة فوق المكامن البترولية Vertical Pressure. ويزداد الضغط أيضا في هذه المكامن بفعل التحركات المستمرة في القشرة الأرضية Tectonic Movements التي تؤدي إلى تكوين القباب Domes نتيجة الضغط الأفقي. كذلك تنتج عن تفاعلات التحول الحراري للخامات البترولية كميات كبيرة من الغازات الذائبة في الزيت أو التي تعلوه، وتتميز بعلو ضغطها البخاري، ما يزيد الضغط الذاتي للمكامن البترولية. ويؤثر ازدياد الضغط بدوره على مسار واتزان تفاعلات التحول الحراري، ويزيد المكونات الخفيفة في الخام، وبالتالي تنخفض الكثافة النوعية له.

ولعامل الزمن تأثير فعال على المكونات البترولية، إذ تواكبه تأثيرات الضغط والحرارة حتى تصل تفاعلات التحويل البترولية Petroleum Conversion Reactions إلى الاتزان، ومرة أخرى تتناقص الكثافة النوعية للخام البترولي

مع ازدياد عمر التكوين، الذي يختلف من العصر الثلاثي إلى الدهر الوسيط أو حقبة الحياة القديمة. وفي ظل الضغط العالي وارتفاع درجة الحرارة تذوب كميات كبيرة من الغازات البترولية والغازات الأخرى المصاحبة لها في السوائل البترولية، مما يحدث تغيرات في الاتزان الطبقي في المكامن، ومع ذوبان هذه الغازات يترسب الأسفلت فتزداد الكثافة النوعية للخام ويتناقص المحتوى الكبريتي فيه.

ومن بين المؤثرات الأخرى على التركيب الكيميائي للخامات البترولية في أثناء فترة التقادم المسماة بفترة النضج البترولي Aging of Petroleum التعرية المناخية التي تؤدي إلى تعرض البترول للماء أو الهواء، وما يحدث عندئذ من تبخر المكونات الخفيفة، وتكون البتيومين، وبعض تفاعلات الأكسدة، وزيادة المحتوى الأكسجيني، وارتفاع الكثافة النوعية ودرجة اللزوجة. كذلك تتأثر المكونات البترولية بالاحتكاك المستمر بماء التكوين والمياه الجوفية المحتوية على نسب مختلفة من الأكسجين، ويساعد الهواء الذائب في المياه الجوفية على تكوين بعض المنتجات الأسفلتية التي قد تترسب أو تظل معلقة في الخامات البترولية، كما أن المياه الجوفية بما تحتويه من بكتيريا وهواء تسبب تغيرات في المحتوى الهيدروكربوني للخامات في ظروف الأكسدة. وتزداد، كذلك، الكثافة النوعية، وتتناقص نسبة الكبريت، خلال النضج الحراري للهيدروكربونات، لا سيما مع تزايد نسبة ذوبان الغازات البترولية في الخام.

ثانياً: تجمع البترول

بعد تكون البترول في طبقات المصدر ينتقل غالباً لمسافات كبيرة، من خلال مسام الصخور الرسوبية حتى يستقر في مكانه المسماة بالمصادر البترولية Petroleum Traps، التي يستخرج منها الخام. ولا شك أن تراكم الصخور الرسوبية فوق طبقات المصدر يزيد تضغط compression وضغط Pressure الطبقات الحاوية للبترول ما يؤدي إلى هجرة الخامات البترولية إلى طبقات عالية المسامية والنفاذية، كالصخور الرملية أو الجيرية أو الدولوميت. وتتحرك هذه الخامات من خلال التشققات والصدوع التي تتكون نتيجة لتحركات القشرة الأرضية المستمرة Tectonic Movements من خلال مسارات شبكية تسمح بتسرب السوائل والغازات من منطقة لأخرى عمودياً وعرضياً في أغلب الأحوال، وإن كان ذلك لا ينفي إمكانية التكون والتجمع الموضعي للبترول في طبقة واحدة، وارتحاله لمسافات صغيرة فيها في بعض الأحيان.

ويخضع البترول، بعد تجمعه في المصادر البترولية ذات التراكيب الجيولوجية الخاصة التي تحد من حركة خاماته، وتؤدي إلى تجمعه في مكان محدود، لكافة المؤثرات التكوينية التي أشرنا سالفاً إليها، ومنها تأثير الجاذبية الأرضية، ثم تنفصل الغازات والسوائل البترولية عن ماء التكوين ويبدأ تكونها في حالة اتزان طبقي وفق كثافتها النسبية.

ويمكن تقسيم مكان البترول إلى مكان غير مشبعة بالغاز، وأخرى فيها غاز مذاب، وثالثة يعلوها الغاز، ورابعة أسفلها الماء، وخامسة أعلاها الغاز وأ أسفلها الماء.

والمكامن غير المشبعة بالغاز، لا تحتوي إلا على القليل منه، ونتيجة لتخفيف الضغط على المكمن عند الإنتاج فإنه يستمد طاقته الذاتية من تمدد سوائل المكمن بما فيها النفط والماء أسفلها، ما يساعد على دفع البترول نحو الآبار، ثم تتقلص المسام بفعل تمدد حبيبات الصخور ما يساعد على طرد جزء من الخام، كما أن تجمع البترول بفعل الجاذبية أسفل المكمن يسهل إمكانية ضخه من خلال آبار تحفر في أسفلها. وهذا النوع يتميز بضعف معدل تدفق البترول عند بدء الإنتاج من الآبار، ويتناقص ضغط المكمن بسرعة، وبالتالي تتدنى نسبة الإنتاج إلى نحو 5 - 10% من إجمالي بترول المكمن.

أما المكامن فهي التي يختلط فيها الغاز بالخام نتيجة الضغط الواقع عليه في المكمن وارتفاع درجة الحرارة، فعند بدء الإنتاج فيبدأ الغاز، عند بدء الإنتاج، في الانفصال عن الزيت على هيئة فقاعات تندفع وتدفع الزيت نحو فتحات الآبار، ويزداد معدل دفع الزيت إلى مدى معين، ثم يبدأ في التناقص التدريجي، ويتراوح ما ينتج من الزيت بين 5، 30% من محتوى مكمن البترول.

وفي المكامن البترولية التي يعلوها الغاز، يتمدد الغاز، مع بدء الإنتاج، ضاغطة على البترول ما يزيد من معدل الإنتاج، وبخاصة إذا احتوى الزيت على كميات من الغاز المذاب فيه، ويتناقص ضغط المكمن ببطء، كما أن نسبة الغاز إلى الزيت تزداد في الآبار التي تحفر في أعلى المكمن، وتعتمد كمية المنتج من البترول على ضغط طبقة الغاز، وتقدر هذه الكمية بحوالي 30-40% من بترول المكمن.

ويوجد الماء تحت معظم مكامن البترول، متصلاً بالمياه السطحية أو جارياً في الطبقات الجوفية، أو ملامساً للزيت في أسفله أو في أطرافه، وعند بدء الإنتاج يزيح الماء البترول ليحل محله، ما يزيد من معدل الإنتاج لفترة أطول، وتكون نسبة الغاز إلى الزيت منخفضة، ولكن قد يجد الماء طريقة مع الزيت في المراحل الأخيرة لاستخراج البترول من المكمن. وتصل كمية المنتج من الزيت إلى 35 - 75% من إجمالي بترول المكمن.

أما في المكامن التي يعلو فيها الغاز الزيت وتوجد المياه أسفله، فإن الزيت يندفع في الآبار تحت تأثير الطاقتين العلوية للغاز والسفلية للماء، إلى جانب الطاقة الناتجة عن تمدد الغاز المذاب في البترول، وبذلك تكون هذه المكامن الأكثر إنتاجاً للنفط من غيرها. وهناك مكامن خاصة بالغاز الطبيعي لا تحتوي على الزيت، ولكن الغازات قد تعلو الماء أو المكثفات، وتستخرج اعتماداً على طاقتها الذاتية. ويعد الغاز الطبيعي أكثر قدرة على التمدد والتحرك من الزيت، وقد يصل الإنتاج إلى حوالي 80% من غاز المكمن.

ويجري التقدير الأولي لكمية البترول المتوقع إنتاجها، وهو ما يسمى "بالاحتياطي المبدئي"، وفي ضوء المعلومات الجيولوجية والجيوفيزيائية عن حجم التراكيب البنائية لمكامن البترول المرجحة وأنواعها، والافتراضات المحتملة لمسامية الصخور الخازنة ونفاذيتها، وبعد حفر آبار الاستكشاف، وتحديد معالم الحقل يمكن الوصول إلى التقدير التقريبي لكمية البترول في المكمن وهو "الاحتياطي المرجح أو المثبت". أما كميات البترول المنتج "أو النهائي" فهو المجموع الكلي لإنتاج آبار الحقل حتى توقف الإنتاج.

ومع مراعاة اعتبارات الجدوى الاقتصادية تستخدم كافة الوسائل والطرق الملائمة لإنتاج أكبر كمية ممكنة من البترول، سواء من خلال الإنتاج الأولي أم بواسطة الحقن. وفي مرحلة الإنتاج الأولي يتدفق البترول نحو فتحات الآبار بفضل الطاقة الذاتية داخل المكمن، ومع تناقص الضغط الطبيعي وانخفاض معدل الإنتاج تحقن المكامن بمواد مختلفة لزيادة الضغط فيها، أو المحافظة عليه، بهدف إنتاج أكبر قدر ممكن من البترول المتبقي، فإذا حقن البئر بالماء أو الغاز سمي بالإنتاج الثانوي، أما إذا اتبعت طريقة الإنتاج المعزز فيحقن بالبخار أو إحلل البوليمرات وكذلك الاحتراق الداخلي.

### ثالثاً: مصائد البترول

المصيدة هي نسق هندسي للطبقات الرسوبية يسمح للبترول أو الغاز أو لكليهما بالتجمع فيه بكميات اقتصادية، ويحول دون هروبهما منها، ويتخذ هذا النسق الطبقي الهندسي أشكالاً عدة، لكن تظل السمة الرئيسية للمصيدة هي وجود صخر مسامي مغطى بصخور حابسة غير منفذة. ويعد الماء عاملاً أساسياً في توجيه البترول والغاز إلى المصيدة في أغلب الحالات، مثلما يساعد في إزاحة البترول والغاز إلى فتحات الآبار في مرحلة الإنتاج، وهكذا تكون المصيدة بؤرة تبادل نشط للسوائل.

ويسمى الجزء المنتج من مصيدة البترول بنطاق العطاء Pay zone، ويختلف سمكه من مترين في بعض حقول ولاية تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية إلى مئات الأمتار في حقول بحر الشمال والشرق الأوسط. ومع ذلك ليس ضرورياً أن تنتج كل كمية البترول في "نطاق العطاء الإجمالي"، ولذا نميز بينه وبين



"العطاء الصافي" الذي يمثل السمك العمودي التراكمي للمكمن المنتج للبترول. وفي تطوير أي مكمن بترولي لا بد من تحديد نسبة المنتج الصافي إلى المنتج الإجمالي في الحقل. ويمكن إنتاج البترول من خط مستوى Spill Plane حتى قرب الهامة Crest وهي أعلى نقطة في المصيدة.

ومن الممكن أن تحتوي المصيدة على البترول أو الغاز أو كليهما، ويمثل سطح تماس البترول والماء Oil Water Contact OWC أعمق مستوى لإنتاج البترول، بينما يعتبر سطح تماس الغاز والبترول Gas Oil Contact-GOC أدنى مستوى لإنتاج الغاز، ومن الضروري تحديد هذين السطحين بدقة قبل حساب احتياطي البترول والغاز الطبيعي في المكمن وتقدير معدل الإنتاج.

ومن أفضل وأحدث تصنيفات مصاد البترول ذات الجدوى الاقتصادية ما قدمه سيلبي عام 1985، فإذا بدأنا بالمصادر التركيبية التي تنشأ بفعل تغيرات تكتونية أو بنائية Tectonic للصخور الرسوبية نجدها تشمل مصاد الطي المحدبة، ومصادر الصدوع. وتعد مصاد الطي المحدبة التضاعطية أكثر أنواع المصاد شيوعاً، وتتكون بفعل تقاصر قشرة الأرض Crustal Shortening، ومن أمثلتها حقول البترول في جنوب غرب إيران، التي تشمل 16 حقلاً عملاقاً عند سفوح جبال زاغروس بالقرب من منطقة اندساس الصفيحة العربية تحت الصفيحة الإيرانية، وكذلك مصاد عديدة في الجانب الغربي من الخليج العربي، تتميز بأجناب ذات انحدار خفيف للطيات المحدبة العريضة، وتنتشر في حقول البترول شرقي المملكة العربية السعودية، وأهمها حقول الغوار، أبقيق، السفانية، والخفجي. أما مصاد الطي المحدبة المحكمة فقد تكونت بفعل استجابة الطبقات

الرسوبية لشدة قشرة الأرض Crustal Tension ما أدى إلى تشكيل حوض رسوبي، به طيات محدبة فوق مرتفعات تكونت في العمق Deep Seated Horsts.

وتقوم الصدوع بدور مهم ومباشر في تكوين المصائد، عندما تؤدي إلى تغيير في ترتيب الطبقات، وتعرض طبقة غير مسامية وغير منفذة هجرة البترول "وتصطاده"، كما قد يكون للصدع دور غير مباشر في اصطياح البترول، بأن يشترك في ذلك مع ظواهر تركيبية أخرى، مثل الطي أو تغيير النفاذية. وقد يكون سطح تماس الغاز والبترول متصلًا في المصيدة المحدبة المتأثرة ببعض الصدوع، وعندئذ يكون عنصر الاصطياح الرئيسي هو الطي، أو غير متصل فيكون الصدع هو العامل الرئيسي في تكوين المصيدة، أو تكون الطية المحدبة قد تأثرت بالصدع فانفصل التجمع البترولي بها إلى أجزاء.

وتتكون مصائد الاختراق القبوي نتيجة تحرك كتل من الملح أو الطين إلى أعلى، ويندر وجود القباب الطينية، لكن القباب الملحية ظاهرة جيولوجية منتشرة، وهي تتكون نتيجة اختلاف كثافتي الملح والطبقة الرسوبية التي تعلوه، فالملح أقل كثافة، ومن ثم يندفع إلى أعلى، ويتسبب في "تقرب" الطبقات الرسوبية التي تعلوه، فإذا وجد بها البترول فإنه يتحرك نحو الجوانب الخارجية للطبقة الملحية، وينحصر بين الطبقات الرسوبية من جهة والقبعة الملحية من جهة أخرى. ويؤدي النمو غير المنتظم للقباب الملحية إلى تكوين مصائد متعددة متتالية ومتنوعة، كما في حقل الدمام. وأهم أسباب تكوين مصائد القباب الملحية هي اندفاع غازات مصاحبة لنشاط بركاني، ينتج عنها ترسيب الأملاح

من المحاليل المائية، ثم اندفاع الكتل الملحية إلى أعلى، أو صعود المحاليل الملحية الحارة إلى أعلى من خلال ثغرات ضعيفة في الطبقات، ثم انخفاض درجات حرارتها تدريجياً مسببة ترسيب الملح، وتزايد كميته وحجمه تدريجياً، نتيجة استمرار عمليات التبريد والتبلر Crystallization، ما يؤدي إلى اختراق القباب الملحية للطبقات الرسوبية التي تعلوها وتوغلها فيها.

والنوع الثالث من مصائد البترول هو الطبقيّة منها، التي تتكون نتيجة تغييرات جانبية من حيث السماحية والنفاذية في صخور المكمن أو عدم استمراريتها، وفي هذا النوع يكون تماس الصخور المختلفة حاداً أو تدريجياً ومتوافقاً. ومن أهم المصائد الطبقيّة تلك التي يحاط فيها صخر المكمن المنفذ بآخر غير منفذ مثل الطفل الصفحي، وبذلك يكون التغير في النفاذية أساس تكوين المصيدة.

وتقسم المصائد الطبقيّة إلى مصائد غير مصاحبة لسطح عدم توافق، وأخرى مصاحبة لسطح عدم توافق، وهناك نوعان من المصائد البترولية غير المصاحبة لسطح عدم توافق، هما المصائد الترسيبية والمصائد البين تكوينية. والمصائد الترسيبية بدورها إما مصائد ترقيق Pinch-out، أو مصائد شعب مرجانية. فعندما يتضاءل سمك قطاع سميك من صخور ذات مسامية ونفاذية، ويدمج هذا القطاع في صخر طيني غير منفذ يتم اصطياد البترول في الجزء المسامي والمنفذ من القطاع. وفي مصائد الشعاب المرجانية تحاط أحجار الجير المرجانية ذات المسامية والنفاذية بصخور غير منفذة، ومن الشعاب المرجانية أنواع مستديرة، وأخرى مستطيلة يبلغ طولها مئات الأميال، وعرضها بضعة أميال مثل حقل كركوك بشمال العراق.

ومصائد القنوات Channels عبارة عن وسط بيئي لنقل الرمال على شكل قنوات طويلة ذات مسامية ونفاذية عالية، يتم اصطياد البترول والغاز فيها. أما مصائد الحواجز Barrier Bar Traps فهي كتل رملية أو من الزلط والحصى، وتظهر غالباً بشكل جزيرة على الشاطئ، ورمالها غالباً نظيفة وجيدة التصنيف Well-sorted. وهناك حواجز رملية مطوقة بطين صفحي بحري، أو طين صفحي من بحيرات شاطئية، تكون مصائد نفطية.

ومن العمليات البين تكوينية دور السوائل في إذابة صخور المكمن لتكسبها مسامية ثانوية، أو دور المحاليل الغنية بالمعادن في عملية السمنتة Cementation، التي تكاد تؤدي إلى تدمير مسامية الخزان البترولي. ويمكن أن تؤدي هذه العمليات إلى تكوين مصيدة بترولية إذا اعترض نطاق مسمت طريق بترول أو غاز يتحرك إلى أعلى في طبقة منفذة. كذلك يمكن اصطياد البترول أو الغاز في نطاق معين بسبب نشوء مسامية ثانوية في حيز محلي في صخور مسمتة، وقد تتسبب عملية "التدملت" Dolomitization في تكوين مصائد نفطية بين تكوينية غير منتظمة؛ لأن الدولوميت يشغل حيزاً فراغياً أقل من الحجم الأصلي الذي كان يشغله الحجر الجيري. أما المصائد المصاحبة لسطح عدم توافق فتتسبب نتيجة عمليات تآكل Erosion تؤدي إلى تكوين سطح عدم توافق يفصل بين صخور منفذة وصخور غير منفذة، وعندئذ يتم تكوين مصيدة البترول في الصخور المنفذة أعلى سطح عدم التوافق أو أسفله.

والنوع الرابع هو مصائد البترول الهيدروديناميكية حيث تقوم قوة الماء بدور أساسي في منع البترول من التحرك في اتجاه أعلى الميل في الطبقة الرسوبية، إذ يعترض الماء المتحرك هيدروديناميكيا في اتجاه أسفل الميل السوائل البترولية الصاعدة إلى أعلى عندما تكون القوة الهيدروديناميكية للماء أكبر من القوة الناتجة من قابلية طفو قطرات البترول في الماء Buoyancy، وبذلك يمنع الماء تحرك البترول لأعلى، ما يمكّن من اصطياده دون الحاجة إلى وجود حاجز غير منفذ.

والنوع الخامس هو مصائد البترول المركبة التي تتكون من عنصر طبقي نشأ عن وجود حافة فاصلة بين طبقات منفذة وأخرى غير منفذة، وعنصر تركيبى نتج عن حركات بنائية للقشرة الأرضية تسمى بالحركات التكتونية. ومن أمثلتها اصطياذ البترول في مواجهة صدع Fault، وهو عنصر تركيبى، في طبقة رملية أحاطت حوافها طبقة غير منفذة تمثل عنصرا طبقيًا، ومصيدة طبقية مصاحبة لسطح عدم توافق تم طيها لاحقا وتعطي المصائد المتعددة التي يواكب تكوينها نشوء القباب الملحية أمثلة لكل أنواع مصائد البترول من تركيبية أو طبقية أو مركبة.

ونشير أخيراً إلى تلك الأشكال الهندسية التي تمثل مصائد محتملة للغاز أو البترول ولكنها خاوية منهما، وأحيانا تعلوها أو تبطنها طبقات حاملة للمياه الجوفية خالية من آثار البترول. وقد يحدث ذلك نتيجة لاصطياد الرواسب البترولية قبل وصولها للمصائد الخاوية، أو لأنها لم تمر على تلك المصائد، أو لعدم توفر صخور مصدر مناسبة في أماكن وجود المصائد الخاوية.

#### رابعاً: مراحل الإنتاج وتنمية الحقول

يعد الحفر الوسيلة الوحيدة للتأكد من وجود مصيدة البترول، ما يتطلب الدقة في اختيار مواقع حفر آبار الاستكشاف وتقويم الحقل، كما أن الحفر يحدد تتابع الطبقات التي يجري اختراقها وسمكها وصفاتها وامتدادها الأفقي، ويعد مهماً في تحديد حجم البترول المخزون في البئر وإنتاجيته المتوقعة، ومعدل الاستخلاص المنتظر الذي يرتبط بنوع مكامن البترول، وطاقته الطبيعية التي تؤدي إلى تدفق الزيت والغاز في تجويف البئر، وكلها تعد مؤشرات عملية على الجدوى الاقتصادية والفنية لحقل البترول. ويتحدد موقع وعمق البئر طبقاً لنوعها سواء كانت استكشافية، أو مساندة تحفر للحصول على مزيد من المعلومات الجيولوجية، أو لتطوير حقول البترول.

ويجري طبقاً لنوعيات صخور الطبقات، وطبيعة تماسها سوياً، وتقديرات السمك التقريبي، التحديد المبدئي لعمق الآبار، وأقطار وأطوال مقاطع الحفر، وأنواع أنابيب التبطين التي يتم إنزالها بعد الانتهاء من حفر هذه المقاطع، وأنواع طين الحفر المستخدم في كل مقطع. وقبل الحفر تحدد القياسات المطلوبة من كهربائية وإشعاعية وصوتية وحرارية، وأعماقها، والمقاطع المطلوب اختبارها وأخذ العينات منها، سواء كانت من الصخور الفتاتية المجروشة أو من اللباب أو السوائل، لتحديد نوعيات الصخور ومساميتها ونفاذيتها، إلى جانب اختيار مانعات الانفجار التي تتركب على فوهة البئر.

وقد تطورت تكنولوجيا حفر الآبار لتصل أعماقها إلى آلاف الأمتار، وابتكر الحفر التوربيني بعد أن استمر الحفر الرحوي طويلاً، واستحدثت عمليات الحفر

الأفقي الذي يمتاز عن الحفر العمودي بإمكانية تجاوز كثير من العقبات الطبيعية والعمرانية للوصول إلى مكامن البترول محدودة السمك وقليلة النفاذية. وتحفر بئر البترول عادة بقطر نحو ثلاثين بوصة عند سطح الأرض، ثم يتناقص قطرها تدريجياً كلما تعمقت البئر إلى أسفل، حتى يصل إلى حوالي أربع بوصات عند قاع البئر.

وإذا كان الحفر بالدق، تُفتت الصخور وتحفر البئر برفع وإسقاط عمود الحفر والدقاقة المرتبطة به، وإخراج الفتات أولاً بأول في عملية بطيئة، يكتنفها قدر كبير من الخطورة عند الوصول إلى طبقة بترولية أو غازية ذات ضغط عال. وفي الحفر الدوراني أو الرحوي تُفتت الصخور بدوران الدقاقة مع عمود الحفر، وتحت تأثير الثقل الواقع على الدقاقة من قبل الأنابيب الثقيلة التي تشكل جزءاً من عمود الحفر، ويجري التخلص من فتات الصخور عن طريق ضخ طين معين في أنابيب الحفر بواسطة مضخات على السطح، ويخرج الطين محملاً بفتات الصخور من البئر من خلال حيز الفراغ الموجود بين الأنابيب وجدار الحفر، ثم يفصل فتات الصخور من الطين وإعادة تدويره مرة أخرى. ويؤدي استخدام الطين إلى تبريد الدقاقة وعمود الحفر، ودعم جدران الحفرة بتكوين طبقة طينية عليها.

وبعد انتهاء الحفر، وأحياناً في أثناء تقدم الحفر تجري عملية تبطين البئر Well Casing، بإدخال أسطوانة فولاذية حول عمود الحفر، تشكل جداراً دائماً للبئر يحميه من الانهيار، أو تداخل المياه الجوفية، والغازات والسوائل من الطبقات الأرضية غير الطبقة الرئيسية التي سينتج البترول منها، وكذا لتوفير

مسار لصعود طين الحفر محملاً بفتات الصخور الناتجة عن حفر البئر. وعند الوصول إلى الطبقات المنتجة تثقب الأسطوانة لتسمح بمرور السوائل البترولية والغازات إلى سطح الأرض. ثم تبطن البئر بين الصخور والأسطوانة الفولاذية بطبقة من الخرسانة تكون دعامة للبئر، وتمنع تسرب السوائل وتداخلها من طبقات الأرض المختلفة عن طريق جدار البئر، ويستأنف الحفر أو إكمال البئر مع تقليل قطر تجويفه أسفل الدعامة الخرسانية. وبعد التبطين تجري عملية تركيب مجموعة رأس البئر، ومانعات الانفجار، واختبارها، والسماح للبئر بالإنتاج وتقدير إنتاجيته. ويصنف إنتاج البترول من الطبقة الحاملة إلى إنتاج أولي وثنائي وثلثي Tertiary Recovery.

#### خامساً: الإنتاج الأولي والثانوي والثلثي للبترول

تختلف الخامات البترولية من حيث محتوياتها الأساسية من المقطرات الخفيفة مثل الجازولين، والمقطرات الوسطى مثل الكيروسين، والمقطرات الثقيلة مثل المواد الشمعية وزيوت التزيت، والمنتجات الثقيلة غير المقطرة مثل البتيومين والأسفلت، وتصنف الخامات البترولية وفق كثافتها النوعية التي تعتمد على نسب مكوناتها من تلك المقطرات والنواتج الخفيفة والمتوسطة والثقيلة.

ويلاحظ أنه عند بدء إنتاج البترول تكون نسبة الغازات البترولية عالية بصورة واضحة، وتنتج ما تسمى بالمكثفات البترولية Petroleum Condensates، ثم تقل نسبة الغازات المذابة في الزيت تدريجياً مع استمرار مراحل الإنتاج.



والإنتاج الأولي هو إنتاج البترول من الآبار في بداياتها بالتأثيرات الطبيعية، أي بقوته الذاتية الكامنة، إذ تكون الطاقة اللازمة لدفع البترول من المكمن إلى فوهة البئر أكبر من مجموع طاقات التماسك بين الصخور والسوائل الموجودة في مسامها ومن تأثير الجاذبية. ويستمر هذا النوع من الإنتاج حتى ينخفض الضغط في المكمن، ويبدأ معدل الإنتاج في الهبوط. وتشير الإحصاءات في أغلب آبار منطقة الشرق الأوسط إلى أن كمية البترول المنتجة في مرحلة الإنتاج الأولي لا تتجاوز 20 - 30% من إجمالي البترول المتوفر في المكمن. ومن بين مشاكل الإنتاج الأولي أن الضغط قد يكون عالياً إلى حد أن يطيح ببرج الحفر في أثناء الحفر الاستكشافي أو الإنتاجي، ما يتطلب تركيب صمامات متعددة للتحكم في تدفق البترول ومنع الانفجار، وبعضها يعمل يدوياً والآخر يعمل آلياً وتجري السيطرة عليه عن طريق مركز مراقبة وتحكم آلي.

ويعتمد الإنتاج الأولي إما على تأثير الغاز أو ضغط الماء أو على الجاذبية الأرضية. لكن تأثير الضغط الناتج عن الغازات المذابة يتناقص بسرعة، كما يصعب التحكم في نسبة الغاز إلى الزيت، وفي الغالب يتناقص ضغط القاع في البئر Bottom Hole Pressure بسرعة، وبالتالي يتناقص الإنتاج تحت هذا التأثير. وإذا ما وجد الغاز الطبيعي في طبقة منفصلة تعلو طبقة الزيت وتتميز بضغط ذاتي عال يمكن إنتاج 40 - 50% من الخام، إذا أمكن الإبقاء على نسبة عالية من الغاز إلى الزيت حتى قرب نهاية المرحلة الأولي لإنتاج الآبار.

وفي حقول البترول ذات الضغط المتوسط، قد يكون الضغط الذاتي في الطبقة الحاوية للبترول غير كاف لتدفق البترول بكميات اقتصادية، أو غير

كاف لدفع البترول ذاته إلى سطح الأرض وبخاصة في حالة الآبار العميقة. وعندئذ ينتج البترول من هذه الحقول بواسطة مضخات ماصة لرفع البترول إلى سطح الأرض، ويطلق عليها اسم مضخات رأس البغل Mule Head Pumps. كما تستخدم المضخات الماصة في رفع معدل الإنتاج المنخفض في بعض الحقول. وهناك نوعان من المضخات أولهما مضخات الأعماق التي يجري إنزالها في قاع البئر، والثاني يركب على فوهة البئر، وتعمل هذه المضخات إما بالطاقة الكهربائية أو بوقود الديزل.

أما في الإنتاج الثانوي فيرفع ضغط المكمن عن طريق حقن الماء في الطبقة الحاوية للماء، أو الغاز أعلى الطبقة الحاوية للبترول، أو الاثنين معاً بالتبادل. ويبدأ الإنتاج الثانوي بعد أن يتوقف الإنتاج الأولي للبترول. وقد تضخ كميات كبيرة من الغازات البترولية - إذا توفرت - لرفع الضغط الذاتي لبترول المكمن، أو كميات من الماء الساخن، وبخار الماء للامتزاج مع الطبقة الحاوية للماء أسفل طبقة الزيت، وأحياناً مع طبقة الزيت ذاتها لتكوين المستحلبات Emulsions التي يمكن ضخها إلى سطح الأرض. وقد تضاف إلى الماء مركبات ذات نشاط سطحي تساعد على تكوين المستحلبات، وعلى إحلال البترول الممتزج على أسطح مسام الصخور الرسوبية ودفعه إلى السطح. وغالباً ما تحفر آبار على أعماق مختلفة تصل إلى طبقات الغاز والزيت أو الماء حسب أنواع المواد التي تستخدم في استخلاص البترول، ووفق طبيعة التراكيب الجيولوجية للمكان البترولية وطبيعة وجود الزيت بها، وضغوطها الذاتية.

وفي المصائد البترولية ذات التركيب القوي توجد طبقة المياه أو ماء التكوين Formation Water في حالة اتزان مع الخامات البترولية تحت طبقة الزيت، كما قد يوجد الماء في صورة معلقات الماء في الزيت، أو معلقات الزيت في الماء في طبقة بينية بين الماء والزيت. ومع استمرار الإنتاج يتناقص الضغط في الطبقة الحاوية للبترول، وتتناقص المساحة السطحية للحقل البترولي إلى الداخل، وقد يصل الماء إلى مستوى بعض الآبار المنتجة، وعندئذ يستعمل بعض هذه الآبار في ضخ المياه إلى طبقة ماء التكوين لتعويض التناقص في الضغط، مع مراعاة أن يكون معدل إزاحة الزيت متناسبا مع معدل سريان طبقة الماء لتجنب إنتاج كميات كبيرة من الماء المخلوط بالخام، ومن الممكن في بعض الحقول المنتجة بضغط الماء الحصول على 80% من الزيت الموجود في المصيدة.

ويستخدم، منذ بداية الخمسينيات، أسلوب الحقن بالمياه في أغلب حقول البترول في الولايات المتحدة الأمريكية لزيادة معدل استخراج البترول. وقد استخدمت طريقة الحقن الذاتي بالمياه في حقل الرزاق (بالصحراء الغربية بمصر، من خلال تحويل المياه الموجودة تحت سطح الأرض في أحد الآبار - وهي مياه ذات ضغط عال وفي خزان منفصل - إلى الطبقات الحاملة للزيت، وهي ذات ضغط أقل، وأدى الفارق بين الضغط في الطبقتين إلى اندفاع المياه إلى الطبقة الحاملة للزيت، ورفع ضغطها، وزيادة إنتاجها، وتحسين نسبة استخراج الزيت منها.

أما في حقول المرجان ويوليو ورمضان في مصر كذلك، فقد استخدمت طريقة حقن المياه بعد معالجتها في آبار حفرت خصيصا لهذا الغرض طبقا لترتيب هندسي معين، وملائم لطبيعة الخزان البترولي وحجمه، وتقوم المياه المحقونة إما برفع ضغط المياه الأصلية المحيطة بالخزان، وبالتالي ترفع ضغطه، وتدفع المياه الزيت إلى السطح، أو قد يجري الحقن في آبار الحقن وسط الخزان البترولي ذاته في تشكيل هندسي خاص، حيث تدفع المياه الزيت مباشرة، وبخاصة في حالة الخزانات غير المحاطة بالمياه الجوفية.

وفي حقل المرجان، في خليج السويس، الذي يتجاوز احتياطيه الحالي مليار برميل، انخفض ضغط الخزان من 3000 رطل/ بوصة مربعة عام 1974، إلى أقل من ألف رطل/ بوصة مربعة على عمق 6100 قدم تحت سطح البحر، ما أثر على معدلات الإنتاج. ولما كان هذا الخزان من النوع الذي يعمل بنظرية الدفع بالغازات المذابة في الزيت مع ضغط المياه غير النشطة، فقد استخدم نظام الحقن بالمياه في الإنتاج الثانوي، مع أن صخور حقل المرجان من النوع الذي يتبلل بالزيت فقط، وقد بلغ معدل الحقن حوالي أربع مائة ألف برميل يوميا.

ومن أهم طرق الإنتاج الثانوي دفع كميات من الغاز الطبيعي المصاحب للنفط إلى البئر بعد فصله عن خام البترول، وضغطه، للتخلص من أية مكثفات بترولية مثل البروبان والبيوتان، والبنتان المتطايرة مع الغاز الطبيعي. ويمكن نقل الغاز الطبيعي من حقل مجاور إذا لم تكن كميته المصاحبة للبترول المنتج كافية لدفعه في البئر. ويدفع الغاز إما إلى قاع البئر من بين التبطين الخرساني

والعمود الأسطواني، أو بضخه من خلال الآبار التي تصل إلى طبقة الغطاء الغازي. ومن بين طرق زيادة معدل الإنتاج القوة الهيدروليكية للماء لإحداث تشققات Fractures في الطبقة الحاملة للزيت، أو استخدام الأحماض في حالة الحجر الجيري لزيادة وتكبير قنوات التدفق وتكبيرها إلى جانب الاحتراق الجوفي لتسخين الزيت حتى يتدفق بسهولة في الآبار.

وأحيانا قد يؤدي ارتفاع لزوجة خام البترول إلى صعوبة سريانه خلال الصخور الرسوبية بمعدل يحقق الجدوى الاقتصادية للآبار، وعندئذ يمكن رفع درجة حرارة الخام، وخفض لزوجته بإدخال وحدة تسخين كهربائية في البئر أو بدفع الماء الساخن. كذلك يمكن إشعال جزء صغير من خام البترول بتمرير كمية محدودة من الهواء في إحدى الآبار، واستخدام الحرارة الناتجة لإسالة الخام وتسهيل تدفقه من خلال الآبار الأخرى.

وفي الإنتاج الثلاثي يُزاح خام البترول من مكمنه بعدة طرق للحصول على الكميات المتبقية من الخام، والتي تكون عادة في صورة حبيبات صغيرة منفصلة عن بعضها، وممتزة على أسطح الصخور الرسوبية الحاوية للخام. وتتراوح الكمية المتبقية من خام البترول بعد الانتهاء من الإنتاج الأولي والثانوي بصورة اقتصادية بين 50%، 70% من الاحتياطي المرجح في الحقل البترولي.

وأهم طرق الإزاحة هي الإزاحة المتجانسة بواسطة حقن المكامن البترولية بالغازات أو السوائل الهيدروكربونية، أو بالغازات غير الهيدروكربونية، أو الإزاحة الحرارية من خلال الاستخدام المتقطع والمستمر لبخار الماء كالغمر بالبخار في وتجري الإزاحة المتجانسة باستخدام مخلوطات من المركبات ذات

النشاط السطحي، سواء الذائبة في الماء أو على شكل غرويات Colloids، تدفع إلى طبقة الزيت، وتعمل على إحلال حبيباته الملتصقة على أسطح مسام الصخر البترولي بقوة الخاصية الشعرية، وتجميعها ثم دفعها إلى سطح الأرض.

وتصنف هذه المركبات ذات النشاط السطحي - حسب نوعية المجموعة المحبة للماء في تكوينها - إلى مركبات أيونية سالبة وموجبة أو غير أيونية. وتشمل الأيونات السالبة مشتقات الكبريتات، والسلفونات Sulfonates، وسلفونات حامض السلفونيك، والكربوكسيلات Carboxylates. وتشمل الأيونات الموجبة على أملاح الأمونيوم الرباعية. أما المركبات غير الأيونية فمنها الكحولات، والجليكولات Glycols، وإيثوكسيلات الكحولات والفينولات، وكحولات الأميدات، والجلوكوسيدات Glucosides وكذلك السكريات العديدة Polysaccharides. ويمكن اختيار نوع، المجموعات الشرهة للماء والتحكم في كميتها؛ لتحديد مدى ذوبان المركبات ذات النشاط السطحي في الماء، كما يمكن أيضا تغيير الشق الهيدروكربوني لزيادة مواءمة الجزيئات لطبقة الزيت.

وبوجه عام تنقسم عمليات مركبات النشاط السطحي إلى مجموعتين، وفي أولاهما يستخدم محلول منخفض التركيز من المنظفات، على هيئة جزيئات رغوية، لدفع حبيبات الزيت أمامه بواسطة الإحلال غير الممتزج Immiscible Displacement، وفي الثانية يستعمل محلول عالي التركيز من المنظفات، ويحتوي على كميات متفاوتة من الكحولات، لتمتزج مع حبيبات الزيت وتكون

مستحلبات Emulsions بتروية يسهل دفعها إلى سطح الأرض، فيما يسمى بالإغراق الممتزج Miscible Flooding.

وهذه المنظفات تخفض التوتر السطحي بين الماء والزيت، وتساعد على تكوين الطبقة البينية بينهما، وإذا كان استخدامها مكلفا من الناحية الاقتصادية، فإنها تحقق الحصول على نحو 90% من الخامات البترولية المتبقية في الحقول بعد استنفاد طرق الإنتاج الأولي والثانوي.

وتبقى الإزاحة الحرارية طريقة شائعة في الإنتاج الثلاثي، وتشمل الاستخدام المتقطع والمستمر لبخار الماء، والحرق الموضعي بنوعيه الجاف والرطب. وقد أسهمت الإزاحة الحرارية في استخراج أكثر من 60% من البترول المنتج بواسطة الإنتاج الثلاثي.

وطريقة الاستخدام المتقطع للبخار من أكثر الطرق استعمالا في حقول البترول في ولاية كاليفورنيا الأمريكية، وفي رومانيا وكندا وفنزويلا. وفي كل الأحوال لابد من مراقبة دقيقة لكل آبار الإنتاج، وقياس ضغط الخزان البترولي، ونسبة الغاز إلى الزيت في إنتاج البئر. فإذا ارتفعت نسبة الغاز إلى الزيت في البترول المنتج فقد يتطلب الأمر الحد من إنتاج البئر أو إغلاقها، أو خفض المستوى الذي يبدأ عنده تثقيب الأسطوانة الفولاذية المحيطة بعمود الحفر.

ويعزى تدني إنتاج البئر إلى ترسيب رواسب شمعية من الزيت في تجويف البئر أو قرب قاعه أو فوهته، أو إلى دخول الرمل إلى البئر، ما يعطل تدفق الزيت بالمعدل المطلوب، أو يعطل المضخات. ومن ناحية أخرى فقد يتآكل التبتين،

أو تتساقط طبقاته الخرسانية ما يؤدي إلى تسريب الماء أو الغاز إلى البئر من صخور أخرى غير صخور الخزان البترولي.

#### سادساً: الحفر والإنتاج تحت سطح الماء

مع أن الحفر الموجه هو أسلوب معروف لإقامة الآبار على الأرض قرب الساحل مع امتداد الحفر إلى التراكيب الجيولوجية تحت سطح مياه الأنهار والبحيرات والخلجان، إلا أن هناك حداً معيناً لتطبيق هذه التقنية. فإذا كان التكوين المطلوب الوصول إليه بعيداً عن أقرب ضفة أو شاطئ، ولم يكن عميقاً بالدرجة الملائمة، وجب إقامة هيكل البئر Derrick فوق الماء المتداخل.

ويعود تاريخ الحفر والإنتاج تحت سطح الماء إلى أوائل عشرينيات القرن العشرين في البحيرات الداخلية وخليجان لويزيانا في الولايات المتحدة الأمريكية، كما حفرت أول بئر تحت سطح الماء في بحيرة ماراكايبو Maracaibo في فنزويلا عام 1924م، وكان معدل تدفق الزيت منها في حدود مائة ألف طن سنوياً. وفي عام 1939م تم استكمال حفر ألفي بئر في هذه البحيرة وحدها بمعدل إنتاج 33 ألف طن من الزيت يومياً. ولكن التنقيب والإنتاج في البحار المفتوحة لم يبدأ عملياً إلا بعد الحرب العالمية الثانية، في خليج المكسيك عام 1960م بوجه خاص، واعتمد على منصات ثابتة ركبت على دعائم تثبت في قاع الخليج قريباً من الشاطئ. وتبعاً أمكن الحفر بعيداً عن الشاطئ، وباستخدام أبراج حفر متحركة عائمة يمكن قَطرُها من مكان لآخر، ولعمق يبلغ 300 قدم، لا سيما في الأجزاء الجنوبية من بحر الشمال.



أما الحفر في المياه العميقة فقد تطلب إدخال تكنولوجيا الحفر بالاعتماد على منصات نصف مغمورة بالمياه أو طافية على سطح البحر. ويستخدم البريطانيون النوع نصف المغمور في بحر الشمال، وله أرجل لا تصل إلى قاع البحر ولكنها تنتهي ببراطيم مملوءة بالماء كلياً أو جزئياً، ومثبتة بمرساة أو هلب في القاع. وفي المياه العميقة تستخدم ثماني مراسي أو لأكثر زنة 15 - 20 طن، ويعلو سطح المنصة منسوب سطح البحر بنحو 50 - 60 قدم. أما وحدة الحفر العائمة فهي سفينة ترسو في عرض البحر مستخدمة المراسي Anchors في الظروف الجوية الملائمة والمتوسطة، بمعنى أن عمليات الحفر توقف في حالات العواصف الجوية والبحرية، ولذلك فإن الاعتماد الأساسي في بحر الشمال يبقى على المنصات نصف المغمورة.

عمليات الحفر والإنتاج تحت المياه العميقة عالية التكلفة؛ نظراً لارتفاع إيجارات أجهزة الحفر البحرية، وتكاليف تشغيلها، وكذا أعباء تأمين العاملين بمنصات الحفر ونقلهم، وحاجة مواقع الحفر البحري لتجهيزات من أرصفة ثابتة وغيرها. ومع ذلك فقد بلغ إجمالي المساحات المرخص بالحفر فيها تحت مياه تزيد أعماقها عن 1500 قدم - على مستوى العالم - حوالي 1.13 مليون كم<sup>3</sup>.

وعندما تتأكد الجدوى الاقتصادية للزيت أو الغاز تقام منصة من الصلب أو الخرسانة لتتكون مركز تجميع ثابت، ويمكن من كل منصة حفر حتى 40 بئراً بأسلوب الحفر الموجه، وتصمم مثل هذه المنصات طبقاً لعمق المياه، وبحيث ترتفع قوائم المنصة مائة قدم على الأقل فوق سطح الماء، بما يحمي المعدات من تأثيرات أمواج البحر، وقد وصل إجمالي ارتفاع منصة إنتاج الزيت في بحر

الشمال إلى 690 قدما ووزنها إلى 57 ألف طن. وفي حالة الاكتشافات المحدودة البعيدة عن الشاطئ يصبح استخدام المنصات بغير جدوى اقتصادية.

وفي المياه العميقة تعد تكملة الآبار البحرية تحت سطح الماء ضرورة عملية، بشرط أن يسمح عمق المياه بمسافات فوق رؤوس الآبار تكفي للمرور الآمن فوقها لجميع أنواع السفن. وهناك عوامل عدة تفرض تكملة الآبار تحت سطح الماء، ومنها أن أعماق المياه الكبيرة لا تسمح بإنشاء أرصفة للآبار، لارتفاع التكلفة الاقتصادية والمصاعب الفنية الجمة التي تواجه الإنشاء، إلى جانب أن انتشار الأرصفة البحرية الثابتة حول الممرات البحرية يؤثر على سيولة الملاحة، وعلى سبيل المثال فإن حقل يوليو في خليج السويس في مصر يقع بالكامل داخل المنطقة الفاصلة بين الحارتين الشمالية والجنوبية للممر الملاحي عبر الخليج. كذلك فإن تكنولوجيا إكمال الآبار تحت الماء ستساعد على تنمية اكتشافات غير مجدية اقتصاديا إذا تمت تنميتها بالطرق التقليدية، إما لوجودها في أعماق كبيرة أو لصغر حجمها، كما أنها تسهم في تنمية الاكتشافات الموجودة داخل الممرات الملاحية والتي لا يمكن تنميتها من خارج الممر بالحفر المائل.

ومن جهة أخرى فإن الإكمال تحت سطح البحر يجعل الآبار في مأمن من بعض المخاطر التي يتعرض لها بئر الإكمال التقليدي، فوجود رأس البئر تحت سطح البحر يؤمنه من مخاطر اصطدام السفن بالرصيف البحري وهو ما قد يحدث للبئر التقليدية، كما أن مخاطر الحريق تتراجع بالمقارنة بالبئر التقليدية في حالة نشوب حريق على الرصيف البحري المقامة عليه. وبالتطبع يركب رأس

البئر في عمق أكبر من غاطس أية سفينة تمر في منطقة إنشائه، وتوجد فوقه شمندورة تحذير، وأحيانا يحاط بواق حديدي إلى جانب تحديده في الخرائط البحرية الملاحية.

ويلزم في حالة إكمال البئر تحت سطح البحر تطوير أجهزة التحكم الهيدروليكية عن بعد في الآبار تحت سطح البحر، وهو ما جعل تكلفتها تعادل 15 - 40% من التكلفة الكلية للبئر، وهي تربط بين الرصيف البحري ورأس البئر. ويلاحظ أنه في حالة الإكمال تحت سطح البحر يجري التحكم هيدروليكية وأوتوماتيكية في عدد أكبر من الصمامات بالمقارنة بحالة الإكمال التقليدي للآبار.

ومع ذلك فإن ارتفاع مصاريف التشغيل نسبيا بسبب الاحتياج إلى حفار في كل عمليات صيانة البئر أو تطويره، قد يشكل قيداً في حالات الآبار العميقة ولكن التطور التقني يقلل من هذا العبء المادي عند الإنتاج، فقد أتاح استخدام أنابيب الحفر التي تدار آلياً من أعلى برج الحفر Top Drive System والتي يمكن أن تحفر 90 قدماً بصورة متصلة قبل التوقف لإضافة أنبوبة حفر جديدة مما يختصر نحو 25% من زمن الحفر المألوف في المتوسط. وبخاصة إذا تم الحفر حتى أعماق تصل إلى سبعة آلاف قدم.

## دور النفط العربي في تحقيق الأمن الإقتصادي العربي

### المقدمة

إزدادت أهمية النفط العربي في أعقاب الحرب العالمية الثانية، فقد كان الفحم حتى ذلك الوقت يمثل 85% من إحتياجات أوروبا واليابان من الطاقة، ولم يعد إنتاجه المحلي يكفي لتغطية تلك الإحتياجات، إضافة الى إنه إبتداءً من عام 1948، تحولت الولايات المتحدة الأمريكية الى مستورد صافي بعد ان كانت مصدراً له.

وكانت الشركات العالمية للنفط، التي تمتلكها الدول الصناعية المتقدمة، تسيطر سيطرة مطلقة على إنتاج النفط الخام، كما تسيطر على تسويقه وتسعيه، وكانت هذه الشركات ترتبط بشبكة واسعة من شركات النقل والتأمين والتكرير والخدمات المختلفة الأوروبية والأمريكية الخاصة.

وقد عملت هذه الشركات جميعها، بدعم وإشراف الدول الصناعية المتقدمة، على تخفيض أسعار النفط الخام، لتأمين تزويد الدول الصناعية، بطاقة رخيصة، مما أسهم مساهمة فعالة ومباشرة في إعادة بناء ما خربته الحرب وفي تحقيق الإزدهار للدول الأوروبية الغربية واليابان، إضافة الى الولايات المتحدة الأمريكية. فقد كانت عائدات الدول المصدرة تدفع كأتاوة عن كل برميل يُنتج من شركات النفط العملاقة، وبمبلغ مقطوع يتراوح ما بين 10 و 30 سنتاً لكل برميل. ولما قبلت الشركات تحت الضغط مبدأ المناصفة في الأرباح إبتداءً من

عام 1950، عملت بحكم سيطرتها على الإنتاج والتصدير والتسعير على تخفيض الأسعار إلى أدنى الحدود<sup>(٤)</sup>. وفي ظل الإستراتيجية الغربية. بقيادة الولايات المتحدة، أمكن زيادة تدفق النفط العربي من نحو 1,1 مليون برميل/يومياً عام 1950 إلى 15 مليون برميل/يوم عام 1970 ثم إلى 22,5 مليون برميل/يوم عام 1979 وهو عام الذروة. وقد إرتفع نصيب المنطقة العربية من الإنتاج العالمي (عدا الإتحاد السوفيتي ودول الإقتصادات المخططة المكتفية ذاتياً من نحو 10% عام 1950 إلى 37.5% عام 1970 وإلى نحو 45% عام 1979).

وبدأت الدول المصدرة للنفط، تشعر بالغبن الذي يلحقها نتيجة سيطرة الدول الصناعية وشركائها على مصدر ثرواتها، فأنشأت منظمة الأوبك عام 1960، كوسيلة لتوحيد مواقفها ومطالبها العادلة تجاه شركات النفط، لكن هذه المنظمة عجزت عن تحقيق مكاسب محسوسة لدولها.

وكان قيام حرب أكتوبر 1973، إيذاناً بدخول المنطقة العربية، والنفط، مرحلة جديدة. فقد تحولت الأسواق النفطية العالمية إلى أسواق يلعب فيها المنتجون الدور الأساسي في السيطرة على القرار النفطي، بعد أن إستطاعت الدول

---

(٤) نتيجة لممارسات شركات النفط وضعف الحكومات في الدول المصدرة، إنخفض السعر الحقيقي لبرميل النفط بين عام 1974 و 1980 من 2.18 دولار 0.69 دولار. وبعد طرح التكلفة وفقاً لإتفاقية مناصفة الأرباح، لم يكن نصيب الدول المصدرة للنفط عام 1970 يتجاوز 30 سنتاً مقوماً بأسعار عام 1947.

العربية المنتجة إستخدامه كسلاح فعال في المعركة مع إسرائيل ومن يقف معها.

إلا ان الضغوط الأمريكية على الأنظمة العربية، والسياسات التي اتبعتها الدول الصناعية المستهلكة للنفط، إستطاعت أن تسحب (سلاح) النفط من التداول، كما على مدى السنوات التالية أن تعيد سيطرتها على النفط إنتاجاً وتسويقاً، وبالتالي إستطاعت المحافظة على مصالحها ونفوذها في هذه المنطقة الحساسة.

لقد كان النفط العربي في مركز السياسة الغربية الأوروبية والأمريكية، كما كان، ولايزال، يشكل محور الإستراتيجية الأمريكية جنباً الى جنب في المحافظة على أمن إسرائيل، حيث يلتقي المشروعان الأمريكي والإسرائيلي في إطار إستراتيجية واحدة تجاه المنطقة العربية.

ومن أجل نجاح هذه الإستراتيجية، فقد عملت بإستمرار على :-

- 1- إبقاء العرب في حالة من الضعف والتجزئة والتفكك.
- 2- التهوين مما لدى العرب من وسائل وادوات واوراق واهما النفط، وعائداته.
- 3- إعاقه تقدم الدول العربية، كل على حدة ومنع وحدتهم وإعاقه تنميتهم.

4- إستنزاف ثرواتهم، وتحويل إهتمامات مجتمعاتهم عن قضاياهم الأساسية، وإشاعة ثقافة السوق وأنماط الإستهلاك التي تحول دون تحقيق تنمية حقيقية.

5- إدماج إقتصادات الدول العربية، كل على حدة، بدورة الإقتصاد الرأسمالي العالمي، وزرع عوائق عملية تحول دون تعامل هذه الإقتصادات، ككتلة واحدة مع الأسواق العالمية والتكتلات الإقتصادية الدولية:

والسؤال الذي يلح علينا جميعاً الآن هو : هل من سبيل لإستعادة العرب إرادتهم، والنهوض موحدين في مواجهة ما يحاك؟ هل يستمرون في حالة المتلقي الذي ينتظر من الآخرين تحديد إسلوب معيشتهم، ورسم مستقبلهم ومستقبل اوطانهم واجيالهم الصاعدة؟ هل بالإمكان إعادة الإعتبار الى سلاح النفط، وإستخدامه مجدداً في الوقت المناسب من اجل (تصحيح) الوضع العربي، ووضع العرب على طريق التقدم والنهضة؟ وما هو دور النفط العربي في تأمين مستلزمات الأمن الإقتصادي العربي؟

هذا ما سنحاول الإجابة عليه في هذا الموضوع، من خلال النقاط الآتية :-

1. أهمية النفط العربي في الإقتصاد العالمي.
2. الجدل الدائر حول أهمية النفط العربي وإستخدامه سلاح النفط.
3. توزيع الربح النفطي وتآكل أسعار النفط.

4. أين ذهبت عائدات النفط؟

5. النفط والتنمية والأمن الإقتصادي.

### أولاً- أهمية النفط العربي في الإقتصاد العالمي

منذ إكتشاف النفط في البلاد العربية، أصبحت هذه البلاد محلاً للصراع الدولي من اجل السيطرة عليها. وقد إزدادت أهمية النفط العربي في أعقاب الحرب العالمية الثانية، عندما إتضح إن موارد الطاقة المتاحة في اوربا واليابان أصبحت غير كافية لسد إحتياجاتها لإعادة البناء فيهما. لقد كان الفحم حتى ذلك الوقت يمثل نحو 85% من إحتياجات المنطقتين من الطاقة. ولم يعد الإنتاج المحلي يفي بتلك الإحتياجات. كما تحولت الولايات المتحدة المريكية منذ عام 1948 الى مستورد صاف للنفط بعد أن كانت مصدراً صافياً له. وكانت الشركات الغربية والأمريكية تسيطر سيطرة تامة على إستكشاف وإنتاج الزيت الخام وتسعيه. مما مكنها من زيادة عمليات الإستكشاف وزيادة عمليات الضخ والضغط على الأسعار. وتخفيضها الى ادنى الحدود.

هكذا إرتفع تدفق النفط العربي من نحو 1,1 مليون برميل/يومياً عام 1950 الى 15 مليون/يومياً عام 1970 ثم الى 22,5 مليون برميل/يومياً عام 1979 وهو عام الذروة<sup>(1)</sup>. ومع إنتاج العالم من النفط في إزدياد مطرد خلال الفترة ذاتها، إلا إن الإنتاج العربي كان أسرع نمواً، حيث إرتفع نصيب المنطقة العربية من الإنتاج العالمي (خارج إقتصاديات التخطيط المركزي والتي كانت مكثفية ذاتياً) من نحو 10%



عام 1950 إلى نحو 37.5% عام 1970 وإلى نحو 45% عام 1979<sup>(2)</sup>. ويبين الجدول رقم (1) إحتياط النفط أنماط وتطور إنتاجه في العالم وفي البلاد العربية ونسبة إجمالي البلاد العربية إلى إجمالي العالم في الإحتياطي وذلك للأعوام 1993-1997.

ونجد من هذا الجدول إن إحتياطي النفط الخام في البلاد العربية أكثر من 62% من الإحتياطي العالمي، وإنها تنتج حوالي 28% من إجمالي الإنتاج العالمي بأكمله وذلك في رحلة التسعينات من القرن العشرين.

وحيث إن الطلب على الطاقة، يرتبط ارتباطاً وثيقاً مع مستوى النشاط الإقتصادي، ومع معدلات نموه، وكذلك تلعب الأسعار دوراً هاماً في التأثير على هذا الطلب، ونعني هنا أسعار المشتقات النفطية التي تتضمن في الدول الغربية خاصة، قدراً كبيراً من الضرائب على الإستهلاك التي تصل في دول الإتحاد الأوروبي إلى نحو 70% مما ينعكس سلباً على طلب المستهلك النهائي. وبالطبع هناك عوامل أخرى تؤثر في الطلب خاصة ما يتعلق بمستوى التقانة والكفاءة في إستخدام الطاقة، وغير ذلك من عوامل سياسية وإقتصادية مختلفة.

وقد وضعت الدوائر المسؤولة ومراكز الأبحاث العديد من السيناريوهات حول التوقعات المستقبلية للنتاج المحلي الإجمالي العالمي والطلب على الطاقة، قبل أحداث 11 أيلول 2001 وما تلاها. وكذلك قبل إتضاح حجم الركود الإقتصادي في بعض الدول الأخرى، وكانت هذه التقديرات ضمن سيناريو متوسط تتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي المحلي الإجمالي العالمي خلال الفترة (1996-2020) بمعدل 2.9% سنوياً في المتوسط. وبذلك يرتفع من

نحو 27.5 تريليون دولار عام 1996 الى نحو 40 تريليون دولار عام 2010 ونحو 54 تريليون دولار عام 2020 (دولار 1997)<sup>(3)</sup>.

وتتفق العديد من الدراسات المتخصصة في ربط معدلات النمو للناتج المحلي الإجمالي العالمي والطلب على الطاقة، على أن المرونة الدخلية التي تربط بين متغير النمو الإقتصادي ومتغير نمو الطلب على الطاقة، في حدود ثلثي الواحد الصحيح. بمعنى أن كل زيادة في الناتج الإجمالي بمقدار 1% تتبعها زيادة في الطلب على الطاقة بنحو 70% تقريباً وقد كانت المرونة الدخلية تتجاوز الواحد الصحيح، إلا أن عوامل عديدة أثرت في تخفيضها، وأبرز هذه العوامل هو: ترشيد إستهلاك الطاقة في الدول الصناعية الذي أعقب تصحيح الأسعار عام 1973، وما بعد التحول في إقتصاديات الدول المعلوماتية والخدمات. وبالتالي فقد قدر النمو في الطلب العالمي على النفط وفقاً للسيناريو المتوسط الذي أشرنا إليه سابقاً بمعدل 1,8% سنوياً في حين تشير توقعات أوبك إلى معدل نمو للطلب العالمي على النفط خلال الفترة 1997-2020 بنحو 1,3% سنوياً في المتوسط<sup>(4)</sup>.

ووفقاً لتقديرات هيئة معلومات الطاقة (E.I.A) يتوقع أن ترتفع الطاقة العالمية لإنتاج النفط من نحو 77 مليون برميل/يوم عام 1997 (الإنتاج الفعلي 73,7 مليون برميل/يوم) إلى نحو 95 مليون برميل/يوم عام 2010 ونحو 112 مليون برميل/يوم عام 2020، ويتوقع أن ترتفع طاقة أوبك الإنتاجية من نحو 29,4 مليون برميل/يوم (بما في ذلك سوائل الغاز الطبيعي) عام 1997 إلى نحو 43 مليون برميل/يوم عام 2010 ونحو 56 مليون برميل/يوم عام 2020

وبذلك يرتفع نصيب نفط أوبك الموجه لسد إحتياجات العالم من نحو 40% عام 1997 (على اساس فعلي) الى نحو 46% عام 2010 والى 50% عام 2020<sup>(5)</sup>.

وفي داخل بلدان الأوبك يوجد ست دول فقط ممن سيكون لديها القدرة على توسيع وتنمية طاقاتها الإنتاجية بحيث ترتفع من نحو 22 مليون برميل/يوم عام 1997 الى نحو 34 مليون برميل/يوم عام 2010 ونحو 47 مليون برميل/يوم عام 2020. وهذه الدول هي : السعودية، الإمارات، الكويت، العراق، إيران، فنزويلا، وسيكون في مقدمة هذه الدول الست الوفاء بنحو 36% من إحتياجات العالم النفطية عام 2010 ونحو 42% من تلك الإحتياجات عام 2020.

يبقى أن نشير الى أن 88% من الطاقة الإنتاجية للدول الست التي تقع في منطقة الخليج العربي. مما يؤكد الاهمية الحاسمة للنفط العربي في إمدادات الطاقة العالمية. إن هذه النتيجة تنقل مسؤولية تنسيق العرض العالمي للنفط بصفة أساسية الى المنطقة العربية، إذا ما أضيفت اليها إحتياجات الدول العربية الأخرى للمساهمة في تلك الأحتياجات مثل سلطنة عمان والجزائر وليبيا. وقد لا نبالغ إذا توقعنا إن المنطقة العربية، ومعها إيران، يمكن أن تمسك بمفاتيح الإمدادات النفطية العالمية بحلول 2020<sup>(6)</sup>.

إضافة الى هذا فإن النفط العربي يتمتع بمركز تجاري ممتاز في السوق العالمية للنفط إذ تبلغ صادرات النفط العربية نحو 18 مليون برميل/يوم او ما يمثل نحو 45% من الصادرات النفطية العالمية التي بلغت عام 1998 نحو 40,4 مليون برميل/يوم.

وتشير الدراسات النفطية إن صافي العجز في الدول المستهلكة للنفط سوف يزداد مع الوقت، مما يؤدي الى اتساع فجوة الاستيراد في الوقت الذي يزداد فيه تركيز إنتاج النفط، وخاصة في دول الخليج العربي.

ويتركز أغلب العجز النفطي في الدول الصناعية ويبلغ العجز النفطي في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1997، 9,16 مليون برميل/يوم، كما يبلغ العجز في نفس العام في أوروبا الغربية واليابان وباقي دول (OECD) 9,3 مليون برميل/يوم، وفي جميع دول العالم يبلغ العجز في ذلك العام 12,69 مليون برميل/يوم<sup>(7)</sup>. أي في عام 2010 و 2020 تتوقع الدراسات أن يتزايد العجز على النحو الآتي:

العجز (2020) مليون برميل/يوم	العجز (2010) مليون برميل/يوم	
61	13,7	الولايات المتحدة الأمريكية
15,2	11,6	أوروبا الغربية واليابان وبقية دول (OECD)
29	20.6	باقي دول العالم

ويتوقع أن يرتفع نصيب أوبك من صادرات النفط العالمية من 62% (23 مليون برميل/يوم) عام 1995 الى 72% (48 مليون برميل/يوم) عام 2020، وفي داخل أوبك يتوقع ان يرتفع نصيب الدول الست الرئيسية (سبق الإشارة

اليها) من صادرات النفط العالمية من نحو 49% عام 1995 (18 مليون برميل/يوم) الى نحو 63% (42 مليون برميل/يوم) عام 2020.

ويمكن إختصار الأهمية الإستراتيجية للنفط العربي

1. ضخامة الاحتياطيات، وضخامة الإنتاج وإمكاناته، بما يسمح للنفط العربي التمتع

بمرونة كبيرة من اجل تلبية الإحتياجات العالمية.

2. إنخفاض تكاليف الإستكشاف والإنتاج بالمقارنة مع مناطق أخرى في العالم.

3. إرتفاع غزارة البئر الواحد بالمقارنة مع مناطق اخرى في العالم (ففي حين يصل

إنتاج البئر الواحد في العراق مثلاً الى 10062 برميل يومياً، فإنه لايتعدى 12 برميلاً

في الولايات المتحدة الأمريكية.

إن المنطقة العربية تمتلك نحو ثلثي الإحتياطيات العالمية للنفط، وتمتلك دول الخليج

العربي 660 مليار برميل. وتمتلك ليبيا والجزائر نحو 30 مليار متر مكعب من

الإحتياطيات العالمية للغاز.

ثانياً: الجدل الدائر حول اهمية النفط العربي وإستخدام سلاح النفط

برزت في الوطن العربي، منذ الخمسينيات، الدعوة الى تحرير النفط من السيطرة

الغربية وتحكم الشركات النفطية في الإستكشاف والإنتاج والتسويق، وجاءت

الدعوة في إطار حركات التحرر العربي. ففي حين إرتبط تغلغل شركات النفط

العالمية بالسيطرة الأجنبية والإستعمار وتقاسم نفوذ الدول الكبرى على المنطقة

العربية، فإن الدعوة الى التحرر الوطني والقومي إرتبط أيضاً بالدعوة الى تحرير النفط وإستخدامه سلاحاً ماضياً في معركة التحرر وفي عملية البناء والتنمية.

وعندما ظهرت نوايا العدوان الإسرائيلي عام 1967 على الدول العربية بتأييد ودعم من الغرب وخاصة الولايات المتحدة الأمريكية، إتخذ مؤتمر القمة تحت ضغط الرأي العام العربي وقبيل وقوع العدوان ببضعة أيام قراراً بمنع وصول البترول الى أية دولة تعتدي، أو تشارك في الإعتداء على أي دولة عربية، أو بمد العون العسكري الى إسرائيل، وإخضاع أموال شركات البترول والدعايا التابعين للدول المشتركة في العدوان لقوانين الحرب.

لقد كان هذا القرار، ثورة بحد ذاته وبدأت الدول العربية باليوم نفسه، إتخاذ قرارات خطيرة، فقد اعلن العراق وقف ضخ النفط، واعلنت كل من الكويت والجزائر وليبيا والسعودية وقف تزويد الولايات المتحدة وبريطانيا وألمانيا الغربية فقط. وبعد وقوع العدوان (1967) توجهت الامال العربية على سلاح النفط لإنقاذ الموقف، إلا إن مؤتمر القمة العربية المنعقد في الخرطوم (أول أيلول/سبتمبر) 1967 قرر إستئناف ضخ النفط (باعتباره طاقة عربية إيجابية يمكن تسخيرها في خدمة الأهداف العربية) كما جاء في نص القرار الذي جاء في مرحلة أتهمت بها الدول الغربية وعلى رأسها الولايات المتحدة، في محاولة لتحبيدها في الصراع العربي - الإسرائيلي وبالتالي كسبها للموقف الى جانب القضايا العربية إنطلاقاً من القبول بقرار مجلس الأمن 242. وهكذا فقد تم التراجع العربي من تحرير كامل فلسطين الى إستعادة الأرض المحتلة في حرب 1967. واختفى إستخدام (سلاح النفط) من القرارات العربية تحت ضغط

مصالح الأنظمة الضيقة في الدول المنتجة المرتبطة بمصالح الشركات 1973/10/17، وهو قرار تاريخي فعلاً لأنه كان منعطفاً تاريخياً هاماً، حيث تضمن هذا القرار جانبين:

الاول: فرض حظر تصاعدي على ضخ النفط الى الغرب. وقد أستثنت فرنسا وبريطانيا لمواقفهما (الأقرب) الى صفة الحياد من الصراع العربي - الإسرائيلي في تلك المرحلة. كما (فهمت) الدول العربية المنتجة تلك المواقف.

والثاني: مضاعفة أسعار النفط العربي لتعويض النقص في الإنتاج، وبالتالي تقليل حجم الخسارة الإقتصادية التي كانت ستعرض لها الدول النفطية العربية، من جراء تطبيق سياسة الحظر، الى جانب إحداث تحول محسوس في مواقف المصالح الغربية.

ومما تجدر ملاحظته على هذا القرار:

1. الدقة ووضوح الهدف وحصره بالانسحاب الإسرائيلي الى حدود 1967.

2. التفريق بين المؤيدة لإسرائيل كالولايات المتحدة الأمريكية وهولندا، والدول التي إتخذت موقفاً أقرب الى الحياد.

3. الحرص على المطالبة بتنفيذ قرارات الأمم المتحدة، بشأن الإنسحاب الإسرائيلي من الأراضي المحتلة، والتمسك بهذه المطالبة.

وقد تقرر في مؤتمر القمة العربي المنعقد في 1973/11/28، الإستمرار في إستخدام النفط سلاحاً في المعركة، وربط رفع الحظر عن أية دولة، بالتزامها بتأييد القضية العربية العادلة.

وقد بدأت ضغوط هائلة من قبل الولايات المتحدة الأمريكية لوقف إستخدام النفط، ووصلت هذه الضغوط الى حد التلويح بالتدخل العسكري. ومع ممارسات وزير خارجية الولايات المتحدة آنذاك (كيسنجر) والاعبيه وزيارته المكوكية بين الدول العربية، وفي أثر توقيع إتفاقية فك الإشتباك بين مصر وإسرائيل في 1974/1/18. يمكن القول إن الولايات المتحدة إستطاعت أن تنجح في إقناع الأنظمة العربية بإلغاء قرار إستعمال سلاح النفط. فأسدل بذلك الستار عن اهم قرار تاريخي يصدر عن الدول العربية في تلك المرحلة. لكن يظل من المفيد إلقاء الضوء على ما قامت به الولايات المتحدة (ومعها الدول الصناعية المستهلكة للنفط) من أجل سحب هذا السلاح من يد العرب. حيث عملت في أربع إتجاهات:

**الإتجاه الأول :** العمل على إحباط عملية إستخدام سلاح النفط، وضمان عدم تكرار ذلك، إنطلاقاً من أهداف إقتصادية وسياسية ومعنوية (تتعلق بهيئة الولايات المتحدة) ويتضمن ذلك إمتصاص الآثار الجانبية بهذا القرار.

**الإتجاه الثاني :** التنسيق بين مواقف الدول المستهلكة، والعمل على تخفيض الإستهلاك، والبحث عن بدائل للنفط، وإعادة القرار النفطي الى تلك الدول، أي العودة الى (سوق المشترين).



**الإتجاه الثالث :** تحويل ما جرى، ويجري لصالح الإقتصاد الأمريكي، ولتأكيد هيمنة ولايات المتحدة إقتصادياً وسياسياً، خاصة تجاه أوروبا واليابان والمنطقة العربية.

**الإتجاه الرابع :** كان بإتجاه العالم الثالث، لإستخدام أزمة ميزان مدفوعات الناتج عن إرتفاع فاتورة النفط، من أجل تأليب هذه البلدان ضد العرب، وإظهارهم بمظهر المعتدي، وتبرئة ساحة إسرائيل والدول الصناعية، وخلق الشقاق بين بلدان العالم الثالث.

وكان من نتائج عملية إستخدام (سلاح النفط) لتحقيق أغراض سياسية ما يأتي:

1. لفت أنظار الدول الصناعية المستهلكة والولايات المتحدة الى أهمية ومخاطر بقاء إمكانية هذا السلاح بيد العرب.
2. تأليب الرأي العام العالمي والبلدان النامية خاصة ضد العرب، وتحميلهم مسؤولية الأزمة الإقتصادية التي عانى منها النظام الرأسمالي العالمي، وإنعكست على اوضاع البلدان النامية.
3. أدى تصحيح أسعار النفط في العالم الى إحداث آثار هامة وإنعكاسات هائلة على الإقتصاد العلمي، وعلى إقتصادات البلدان النامية عموماً على جانب التأثير الواضح على العلاقات الإقتصادية العربية - العربية، وبينها وبين باقي بلدان العالم. وبرزت هذه التأثيرات، بوجه خاص، فيما يأتي:

أ- إرتفاع فاتورة النفط المستورد، وإنعكاس ذلك على موازين مدفوعات الدول المستهلكة والنامية منها على وجه الخصوص.

ب- وقوع أزمة من جراء إنخفاض الإمدادات النفطية بسبب التخفيض التدريجي للإنتاج، مما فتح الباب على مصراعيه امام أزمات اخرى مشابهة. إلا إن ذلك دعى الدول الصناعية الى التفكير في مصادر الطاقة البديلة، والإتجاه نحو ترشيد الإستهلاك النفطي.

ج- كان لإرتفاع أسعار النفط، أثره البارز في زيادة حدة الكساد العالمي الذي كان قد بدأ قبل ذلك في الدول الصناعية.

د- وأيضاً تأثير إرتفاع أسعار النفط على أزمة النقد الدولي، والنظام النقدي الذي كانت الولايات المتحدة الأمريكية قد تسببت في إنهيائه، عندما اعلنت في أغسطس/آب 1971 إلغاء قابلية تحويل الدولار الى ذهب. ومع هذا القرار أدخلت أزمة النفط على عملية إصلاح النظام النقدي العالمي عنصراً جديداً. مما جعل الولايات المتحدة تقترح فرض قيود على حرية الدول ذات الفائض في إستخدام وتوظيف أرصدها الخارجية، مما يشكل نوعاً من الوصاية الدولية على هذه الدول. وكانت الولايات المتحدة، تقصد في إقتراحها بالتحديد الدول العربية النفطية.

لقد سمحت حرب تشرين أول/أكتوبر 1973 للدول النفطية تصحيح أسعار النفط، ليس هذا فحسب، بل إن العرب بدأوا يفكرون جدياً في تصحيح العلاقة غير المتوازنة مع الشركات الإحتكارية العالمية التي كانت تعمل على

نهب النفط العربي، مستغلة في ذلك وفرته وإنخفاض كلفة إستخراجه. والسعر الزهيد المفروض من قبلها. ففي عام 1947 كان سعر البرميل من النفط العربي نحو 2,22 دولار، وقد ضغطت الشركات الإحتكارية الى تخفيضه، حيث وصل الى 1,8 دولار للبرميل الواحد عام 1960. وإستمر السعر ثابتاً عند هذا المستوى حتى عام 1970. بينما إرتفعت أسعار صادرات الدول الصناعية بنسبة 300% وبذلك صار سعر البرميل الواحد عام 1970 مقوماً بأسعار 1947، لايزيد على 70 سنت للبرميل الواحد. كما لايتجاوز نصيب الدول المصدرة نصف ذلك السعر (أي 35 سنت)<sup>(9)</sup>.

لقد خضع النفط العربي منذ إستخراجه الى عمليات نهب منتظمة من قبل الشركات الغربية والأمريكية المدعومة من قبل حكوماتها<sup>(10)</sup>. ففي عام 1972 تقاضت الدول العربية المنتجة للنفط مبلغ 96 مليار دولار ثمناً لنفطها المصدر موزعة على النحو الآتي: 28 مليار دولا للحكومات و 28 مليار لشركات الإستخراج والتوزيع والنقل، 18 مليار للمرتبات والأجور، و22 مليار للموردين

ولم يكن يقتصر دو والشركات البترولية الكبرى على نهب الثروة النفطية العربية، بل تعدى ذلك الى القيام بمهام سياسية لحساب الدول التابعة لها. بهدف إبقاء الدول النفطية (وباقى الدول العربية) في دائرة الإستغلال الأجنبي، وبما يحقق مصالح الدول الصناعية المتقدمة. وقد توضحت مراراً علاقات التعاون والعمل المشترك بين هذه الشركات ودوائر الإستخبارات في الدول التابعة لها، لإحداث إنقلابات لصالح تلك الدول، والتأثير على سياسات الدول المصنعة. وخضع

النفط إستكشافاً وإستخراجاً وتسويقاً، لمصالح الدول الصناعية. كما خضع تحديد السعر لهذه المصالح ولمصالح الشركات النفطية الإحتكارية. وبالتالي فإنه بالإمكان دعوة السوق النفطية (بسوق المشتريين أو المستهلكين) فهم الذين يفرضون شروط الإنتاج والأسعار. وحاولت الأوبك منذ تأسيسها أن تضغط بإتجاه رفع الأسعار، إلا إنها لم تنجح وجاءت حرب تشرين 1973 فقلبت الموازين، و أعطت للمفاوضين زخماً معنوياً في المفاوضات التي كانت جارية (بدات المفاوضات بين المنتجين والمستهلكين قبل يومين من قيام الحرب) ومع إستخدام العرب لسلح النفط في المعركة، تحولت الأسواق النفطية العالمية الى أسواق يلعب فيه المنتجين الدور الأساسي في السيطرة على القرار النفطي.

وقد توالى إرتفاعات أسعار النفط حتى وصلت الى أسعار لم يكن يحلم بها المنتجون، وبدأ الحديث في الأوساط الرسمية والمحافل الدولية ولدى الرأي العام حول ظاهرة ما يدعى بالفوائض، أي عائدات مبيع النفط التي نظر اليها على إنها تزيد كثيراً عن الطاقة الإستيعابية للدول النفطية.

لكن الدول الصناعية المستهلكة، التي كانت تعمل من واء الشركات البترولية الإحتكارية، وجدت إن تولي حكومات الدول المنتجة للنفط دوراً رئيسياً في سياسات الإنتاج والأسعار، وكذلك إبعاد الشركات الإحتكارية عن موقع القرار. يضعف من نفوذها، ويخفض من عائداتها، والأهم من ذلك إن نفوذها في المنطقة ومصالحها أصبحت مهددة، لهذا فقد عملت وبسرعة وبتصميم على إستعادة هيمنتها على النفط إنتاجاً وتسويقاً، وبالتالي المحافظة على مصالحها

ونفوذها في هذه المنطقة الحساسة. اما الخطوط العامة لما قامت به من إجراءات وسياسات، فيكمن أهمها على النحو الآتي:

1. العمل على تخفيض الطلب على نפט الأوبك بوجه عام، وعلى النفط العربي بوجه خاص، من خلال التأثير على حجم الطلب بوضع الحواجز الجمركية والحواجز الكمية على إستيراد النفط، وفرض الضرائب على إستهلاك المشتقات النفطية، ودعم القوانين والإجراءات الإقتصادية أو البيئية المؤدية الى الحد من إستخدام النفط.
2. زيادة إنتاج الخام خارج اوبك بوجه عام، وخارج المنطقة العربية بوجه خاص، وذلك بدعم وزيادة الإستثمار في مجال البحث عن النفط في الدول العربية وخارجها.
3. دعم وزيادة البحوث في مجال تطوير واستخدام البدائل التي يمكن أن تحل محل النفط كمصدر رئيسي للطاقة.
4. تأسيس الوكالة الدولية للطاقة التي تضم الدول الغربية الصناعية فقط، من أجل رسم السياسات والإستراتيجيات الهادفة الى الحد من إستهلاك النفط، والى زيادة إنتاجه في تلك الدول وفي العالم، والإشراف على تنفيذ وتطبيق هذه السياسات.
5. بناء مخزون إستراتيجي وتجاري من النفط لتأمين الإمدادات والحد من إرتفاع الأسعار.

6. البحث عن مصادر جديدة للنفط في بلدان العالم الثالث، لتقليل الإعتماد على نفط أوبك.

وفي الطرف المقابل، فقد غاب عن الدول المنتجة التنسيق، كما سعت كل دولة الى زيادة الإنتاج وضح النفط الى الأسواق بهدف الحصول على عائدات مالية أكبر. ومع تهاافت الحكومات وضعفها، فقد إستطاعت الدول الصناعية من إستعادة دورها المؤثر والموجه للصناعة النفطية. ذلك الدور الذي فقدته لمرحلة قصيرة عندما أبعدت الشركات الإحتكارية الكبرى عن دائرة القرار في السعر والإنتاج.

ولكن عودة الدول الصناعية المستهلكة للنفط، تجيء بعد تجربة مريرة بالنسبة لها، لذا فإن هذه العودة الى الإمساك بالقرار النفطي تجيء مليئة بالدروس والعبر لجميع الأطراف.

والآن، تقف الأوبك في ظل غياب إستراتيجية واضحة للدول المنتجة، عاجزة عن مواجهة ما تقوم به الدول الصناعية المستهلكة، من ضغوط في إتجاه تخفيض أسعار النفط الخام، والسؤال هو هل إنتهى دول الدول المنتجة وأصبحنا امام سوق بإتجاه واحد يفرض شروطها المشترون (المستهلكون)؟ ويجرنا هذا السؤال الى سؤال آخر، وهو، هل إستطاعت الولايات المتحدة والدول الصناعية معها، أن تخرج النفط من عالم السياسة، وبالتالي في عدم السماح لأية دولة منتجة إستخدام النفط تحقيقاً لسياسات معينة سواء على الصعيد السياسي أم على الصعيد الإقتصادي؟

في الواقع هناك وجهتا نظر حول هذه المسألة:

وجهة النظر الأولى تقول إن الدور الإقتصادي للنفط سيستمر طالما بقي النفط موجوداً، صحيح إن النفط ثروة آيلة للنفاذ، لكن قوة هذه الثروة ستظل قائمة حتى نضوبها الطبيعي.

ووجهة النظر الثانية تقول بإحتمال النضوب الإقتصادي للنفط قبل نضوبه الطبيعي، بمعنى فقدان النفط لقيمته الإقتصادية قبل أن تنفذ إحتياطاته ويستنفذ. أصحاب وجهة النظر الأولى يرون إن الدول الصناعية المستهلكة للنفط عملت على تخفيض طلبها بترشيد الإستهلاك وبتطوير الطاقة البديلة. ولكن بالرغم من هذه الجهود فقد بقي النفط في مقدمة الانواع المختلفة للطاقة، وإن الحاجة اليه سوف تستمر، ولن تستطيع الدول الصناعية والنامية الإستغناء عنه. لهذا فأصحاب وجهة النظر هذه يرون التصدي لوجهة النظر الثانية الداعية الى تبخيس القيمة الإقتصادية للنفط والتي من شأنها الإضرار بالدول المنتجة.

أما أصحاب وجهة النظر الثانية فيرون إن النضوب الإقتصادي للنفط سيسبق النضوب الطبيعي بسبب توقع حصول تطورات تكنولوجية تقلص من إستهلاك الطاقة من جهة، وتزيد من توفر الطاقة البديلة من النفط من جهة ثانية، وبالتالي سيصبح النفط سلعة ذات قيمة إقتصادية ضئيلة.

ويستشهدون على ذلك بما حصل للفحم، كما يدعمون رأيهم بأن زيادة النمو الإقتصادي في البلدان الصناعية المتقدمة تأتي في الجزء الأعظم منها من الصناعات الأقل إستهلاكاً للطاقة. كصناعة المعلوماتية.

ويترتب على الأخذ بأحد هذين الرأيين نتائج على غاية الأهمية:

فإذا ما قبلنا بوجهة النظر القائلة بأن النضوب الاقتصادي سيسبق النضوب الطبيعي، فإن معنى هذا إن على الدول المنتجة أن تسعى الى زيادة الإستفادة من هذه الثروة طالما إنها تستطيع ان تحصل مقابل زيادة الإنتاج على موارد واكثر مما تحصل عليه بما يعني زيادة الضخ للحصول على موارد مالية أكثر بوقت أقل. مما يؤدي على سرعة نفاذ مواردها النفطية، والبيع بأسعار متدنية. وهذا بالطبع لن يكون لمصلحتها.

وتضغط الدول الصناعية على الدول المنتجة من اجل زيادة الإنتاج وخفض الأسعار، وتحمل الدول المنتجة عاماً بعد آخر خسائر كبيرة، في حين تظل الدول الصناعية محافظة على عائداتها الضريبية ومكتسباتها الاخرى. والدليل على ذلك إنه في عام 1998 وحده خسرت الدول المنتجة نحو 56 مليار دولار. إذ إنخفضت قيمة صادراتها النفطية من 166 مليار دولار عام 1997 الى 110 مليار دولار عام 1998 بسبب إنخفاض سعر سلة أوبك الى 12,28 دولار للبرميل خلال العام المذكور. وقد إستفاد الإقتصاد الغربي من هذا الإنخفاض بما لا يقل عن 80 مليار دولار عبر وارداته النفطية التي تحتل نحو ثلاثة أرباع الواردات النفطية العالمية.

### ثالثاً- توزيع الريع النفطي وتآكل أسعار النفط

كان توزيع الريع النفطي ولا يزال مصدراً للخلاف بين الدول المنتجة والدول الصناعية المستهلكة. ومن حق الدول المنتجة أن تطالب بزيادة ريعها



النفطي، بإعتبار أن النفط يعتبر مصدراً ناضباً. وما تحصل عليه هذه الدول كنصيب في الريع النفطي، يساعدها على توجيه موارد لأبأس لها نحو عملية التنمية، ونحو زيادة إستثماراتها للبحث عن حقول جديدة وتنميتها لضمان تلبية الإحتياجات المتزايدة للمستهلكين.

وتحصل الدول الصناعية على نصيبها من الريع النفطي، بصفة أساسية عن طريق فرض الضرائب على المنتجات النفطية المكررة. بدلاً من فرض رسوم جمركية على وارداتها من النفط الخام، مما يتيح لها مرونة أكبر للتمييز بين المنتجات المختلفة بالنسبة لمستوى الضريبة وذلك بما يخدم أهدافها الإقتصادية الخاصة.

وقد عملت الدول الصناعية في سياساتها النفطية تجاه الدول المنتجة، على تخفيض القيمة الحقيقية للنفط الخام من جهة، وعلى الإستيلاء على الجزء الأعظم من الريع النفطي من جهة ثانية، ويبين الجدول رقم (1) توزيع الريع النفطي بين الدول المصدرة ودول الإتحاد الاوربي المستوردة للسنوات 1970، 1975، 1980، 1994، 1995، 1996، 1997، 1998، ومنه نجد إنه كلما إنخفض سعر النفط الخام تضاعف نصيب الدول المنتجة من ذلك الريع، والعكس صحيح، ففي عام 1970 كان برميل المنتجات المذكور يباع للمستهلك النهائي في الدول الأثنتي عشر التي كونت المجموعة الأوربية بنحو 11,42 دولار للبرميل الواحد. وبإستقطاع اجمالي التكاليف، بما في ذلك تكلفة الإنتاج والنقل والتكرير والتوزيع وارباح الشركات الوسيطة، كان الريع الصافي يقدر بنحو 6,07 دولار لم تحصل منه الدول المصدرة للنفط على اكثر من 1,42

دولار وهو ما يعادل 23%، بينما كانت حكومات الدول المستهلكة للنفط تحصل على 4.65 دولارات، وما يعادل 77%.

وعندما إستعادت الدول المنتجة سيطرتها على النفط في ظل حرب تشرين الاول/أكتوبر 1973، تحول توزيع الريع النفطي لصالحها، ففي عام 1975 بلغ سعر البرميل للمستهلك النهائي في المجموعة الوريية نحو 27,9 دولار للبرميل الواحد بينما بلغ صافي الريع نحو 18,9 دولار موزعة بنسبة 52% للدول المصدرة و48% للدول المستوردة، ونجد من الجدول رقم (1) إنه في عام 1980 بلغ نصيب الدول المصدرة الذروة، إذ حصلت على 64% من صافي الريع وحصلت الدول المستوردة على 36%. بينما بلغ السعر للمستهلك النهائي 65,5 دولار للبرميل الواحد.

إلا إن أسعار النفط الخام أخذت في التآكل خلال النصف الأول من الثمانينات، ثم إنهارت من نحو 28 دولار في عام 1984 و 1985 الى نحو 13 دولار عام 1986. ولم تسمح الدول الاوربية المستوردة، بانتقال الإنخفاض الى المستهلك النهائي، بل أسرع على زيادة ضرائبها النفطية، بحيث ارتفعت خلال الفترة 1985-1996 من نحو 22,5 دولار للبرميل الواحد الى نحو 68 دولار.

وحققت هذه الدول كمتوسط خلال السنوات الخمس 1994-1998 نحو 64 دولار للبرميل. ويندرج ضمن أسباب رفع نسبة الضرائب إستحداث ما يدعى ضريبة الكربون بحجة حماية البيئة كعبء إضافي على هيكل الضرائب النفطية التي تتحيز لصالح الفحم رغم انه المصدر الأكثر تلوثاً للبيئة.

نقف على تآكل أسعار النفط الخام. وباستخدام 1973 كسنة أساس نجد إن السعر الأسمي قد إنخفض من 18,6 دولار عام 1991 الى 15,53 دولار عام 1994. ثم تذبذب بين إنخفاض وإرتفاع حتى وصل الى 12,28 دولار عام 1998. وباستبعاد آثار التضخم وتغيرات سعر الصرف، نجد أن السعر الحقيقي يبلغ ذروته عام 1981 عند 16,39 دولار للبرميل، ثم أخذ بالتراجع. ونجد على إن سعر النفط في صورته الحقيقية لم يتجاوز 4-5 دولارات على مدى عقد التسعينات من القرن المنصرم.

هكذا نجد ان الدول الصناعية المتقدمة، إستطاعت أن تسخر ثروة العرب النفطية لصالحها، حيث عملت على إستنزاف هذه الثروة، ورفع حصتها من الربح النفطي بإستمرار، وضغطت بإتجاه تخفيض السعر الحقيقي الذي يفترض أن تحصل عليه الدول الغربية المنتجة، مما يؤدي الى جانب ممارسات اخرى الى:

1. تخفيض العائدات النفطية الى ادنى مستوى.
2. منع إستخدام العائدات النفطية إستخداماً إقتصادياً من اجل تحقيق التنمية الإقتصادية والإجتماعية في البلدان المنتجة.
3. الحيلولة دون إستخدام النفط وعائداته لتحقيق أغراض سياسية أو إقتصادية على المستوى الأقليمي العربي.

#### رابعاً- أين ذهبت عائدات النفط ؟

وقد تعرض العديد من الدارسين والباحثين لمسألة هذه العائدات التي جاءت بعد تصحيح أسعار النفط الذي جرى في إطار تداعيات حرب تشرين اول/أكتوبر 1973. ولطالما قيل الكثير عن المسألة، فالبعض يرى إن هذه العائدات إستخدمت من اجل إعمار وتنمية الإقتصاد والمجتمع في البلدان المنتجة للنفط، كما إن قسماً منها خصص لمساعدة البلدان العربية الفقيرة أو لما يدعى دول المواجهة مع إسرائيل، وإن الإعمار في البلدان المنتجة إستدعى إستحضار العديد من الأيدي العاملة من الدول العربية والدول الآسيوية والأفريقية، مما أسهم في تنمية البلدان المصدرة للعمالة. وإلى جانب ذلك يقول دعاة هذا الإتجاه إن الدول المنتجة أحدثت صناديق للتنمية لخدمة التنمية في البلدان العربية والنامية، إضافة الى إن إستثماراتها المباشرة في هذه البلدان. كما ان عائدات النفط، أستخدمت في مجال الدفاع والتسليح الحديث، مما عزز مكانة الدول المنتجة.

إلا إن هناك العديد من الدراسات والبحوث الأخرى، ترى إن الدول العربية المنتجة للنفط بددت الثروة النفطية والهدر والإسراف، وانها لم تستطع خلق تنمية حقيقية، بل عمقت درجة إعتمادها على العوائد النفطية، بدلاً من إيجاد نشاطات إقتصادية أخرى، يمكن بواسطتها خلق توازن فيما بين فروع الإقتصاد.

علاوة على ذلك، يرى هذا الإتجاه التحليلي، ان معظم البلدان العربية المنتجة للنفط إتجهت الى توطيد (دولة الرفاه) والإعفاءات الضريبية القائمة على دخل الربيع الإقتصادي من النفط، وبذات الوقت تراجعت أهمية الدخل الناجم عن

التراكم الرأسمالي، وأخذت الدولة النفطية بدعم الغذاء والصحة والتعليم والاتصالات، كما قدمت الدعم الى الصناعيين والزراع من اجل تشجيع الصناعة والزراعة، مما خلق روحاً تواكلية بدلاً عن تشجيع المبادرات الفردية وبناء الإنسان المنتج.

ويرى أصحاب هذا الرأي، إن الأخطر من ذلك، ان عائدات النفط ولدت نزعة لدى البلدان المنتجة نحو التصعيد الضخم للإنفاق العسكري، بما في ذلك الإستيراد الكثيف للأسلحة والمعدات العسكرية الغالية الثمن، والنادرة الإستخدام وغير الضرورية، مما أدى الى نوع من التسابق بين دول الخليج المنتجة نحو التسليح الذي أدى الى الإسهام بتبديد العائدات النفطية وضياع الثروة.

وقد نشبت ثلاثة حروب كارثية الأولى بين العراق وإيران، والثانية عندما شنت الولايات المتحدة الأمريكية وحلفائها حرباً ضارية على العراق عام 1991 والثالثة عندما إحتلت الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا العراق عام 2003 وتقدر خسائر العراق لوحده خلال هذه الحروب ومن جراء الحصار الإقتصادي بمجموعها ما يتجاوز (5) تريليون دولار إضافة الى تدمير الإقتصاد العراقي وتشويه بنيته الإجتماعية.

وإدى تزايد الإنفاق في الدول العربية الخليجية، حتى في خلال فترات إنخفاض أسعار النفط الى تزايد العجز في الموازنات العامة لهذه الدول مما أضطرها الى اللجوء الى الإقتراض. وعلى سبيل المثال، فإن عائدات النفط في المملكة العربية السعودية في الفترة ما بين 1975-2000 بلغت 1.14 تريليون دولار. ويرى احد الخبراء النفطيين<sup>(14)</sup>، إن هذا الدخل ولد التبذير والإسراف وحول

البلا من إقتصاد متوازن الى عجز مالي فادح. ((فمنذ عام 1983، راكمت السعودية عجزاً مالياً في الموازنة العامة تجاوز 230 مليار دولار. معظمه تم تحويله بالاقتراض من مؤسسات مالية حكومية وغير حكومية ويبلغ العجز (حالياً) أكثر من 170 مليار دولار. ويمثل نسبة قدرها 120% من بقية الناتج المحلي الإجمالي (للسعودية)) وتبلغ الفوائد المدفوعة على ديون السعودية 7 مليار دولار سنوياً. وقد كان الميزان التجاري عام 1970 فائضاً، في حين بدأ في تسجيل العجز خلال الفترة 1983-1998.

وبوجه عام، فقد أخفقت الدول العربية المنتجة للنفط في تحقيق تنمية حقيقية باستخدام أموال النفط، يبدو ذلك واضحاً من استمرار إرتفاع نسبة الصادرات النفطية من إجمالي الصادرات في بلدان الخليج النفطية الخمسة<sup>(14)</sup> فقد تراوحت هذه النسبة في العراق 99% عام 1975 و97% عام 1998، وفي الكويت تراوحت ما بين 94% عام 1975 و92% عام 1998، وفي الإمارات ما بين 94% عام 1975 و66% عام 1998، مما يدل على لقاء إقتصاد هذه البلدان معتمداً على مادة واحدة في نشاطه الإقتصادي وهو أمر بالغ الخطورة، خاصة إذا ما كانت المادة آيلة للنفاذ.

وعموماً فقد أستخدمت العائدات النفطية، خصوصاً في الفترة التي تلت تصحيح الأسعار على النحو الآتي.

1. جزء من هذه العائدات النفطية يذهب الى تمويل الموازنات العادية للدول المنتجة.

2. جزء آخر يذهب الى تمويل نفقات مشاريع التنمية.
3. الجزء الأكبر، موجودات خارجية مستثمرة في الأسواق العالمية خصوصاً (الولايات المتحدة-المتحدة-إنكلترا-سويسرا).

### خامساً-النفط العربي والأمن الإقتصادي العربي

لقد كان عقد السبعينات في القرن العشرين، محصلة لجهود الدول العربية في التنمية الإقتصادية والإجتماعية، وفي العمل الإقتصادي العربي المشترك بإتجاه التكامل الإقتصادي العربي وتحقيق الامن الإقتصادي العربي.

لكن هذه الجهود اخفقت في تحقيق اهدافها، فلا التنمية ببعدها الإجتماعي تحقق، ولا التكامل الإقتصادي والامن الإقتصادي تحقق، لذا فقد اتسم عقد التسعينات<sup>(16)</sup>.

1. تراجع في معدلات النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي للبلدان العربية (النفطية وغير النفطية).
2. إستمرار تدهور شروط التبادل التجاري للبلدان العربية في مجموعها.
3. إستمرار تدهور معدلات البطالة، ولاسيما بخصوص الذين يدخلون سوق العمل لأول مرة.
4. تسجيل مزيد من التدهور في الفجوة الغذائية.

كما إن معظم البلدان العربية تعاني من محدودية قدراتها التصديرية وعدم تنوع سلة الصادرات. ويلاحظ ضعف إسهام قطاع الصناعة التحويلية في تكوين الناتج المحلي الإجمالي العربي.

وخلاصة القول، إن إقتصادات البلدان العربية، تعاني في الأجل القصير من ثلاثية (الركود، البطالة، المديونية)، أما في الأمد الطويل، فإن إقتصادات البلدان العربية (النفطية وغير النفطية) في حاجة ماسة لعمليات إعادة هيكلة وليس عمليات اصلاح وتكييف هيكلي على النحو الذي يوصي بهي البنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

إن اهداف التنمية في البلدان العربية لم تتحقق بالمفهوم العلمي، لأن هذه البلدان، وإن طور بعضها بنيتها التحتية وأقام بعض الصناعات، إلا إن هذا التطور لم يحقق لها الإرتقاء بأوضاعها الإجتماعية وردم هوة التخلف، كما لم يحقق الإستقلال السياسي- الإقتصادي الناجز، يل بقيت في حالة تبعية للسوق العالمية، وإرتبطت من جديد خططها التنموية بتلك السوق، إضافة الى تكريس التبعية التي ظهرت على شكل :

أ- تبعية تجارية : فقد إزداد التبادل التجاري بين الدول العربية والدول الصناعية ولكن لصالح الدول الأخيرة.

ب- تبعية تكنولوجية : فقد تم نقل التكنولوجيا على نحو غير منظم ودون إعداد لليد العاملة المحلية، وبذلك فإن معظم المصانع تم شراؤها مع مفاتيحها وقطع الغيار والمشرفين الفنيين.



ج- تبعية مالية : معظم الأموال العربية موضوعة في المصارف الأجنبية، وهي معرضة للتآكل بسبب التضخم وتقلبات أسعار الصرف، إضافة الى إمكانية إستعمالها كسلاح ضد المصالح العربية للأبتزار والإستغلال. (على سبيل المثال أموال العراق وليبيا).

د- تبعية غذائية : إذ إنخفضت مساهمة الزراعة في الناتج القومي وإزداد الإنكشاف الغذائي للدول العربية، فبعد أن كانت تؤمن 80% من الغذاء عام 1970، لم تتعد هذه النسبة 48% عام 1980.

هـ- تبعية للموارد : إذ إن معظم إقتصاديات الدول العربية، تعتمد على النفط كدخل وطني تصل في بعض الدول الى ما نسبته 93% أو يزيد.

إن تدهور نوعية العلاقات بين الدول العربية (وطبعاً هذا التدهور نسبي بين دولة وأخرى) والدول الصناعية المتقدمة أدى الى تفاقم التبعية خاصة، وإن بعض الدول العربية، تزايدت مديونيتها للعالم الخارجي، مما أدى ذلك بمجموعه الى تبعية أشد وأقسى وهي التبعية السياسية، التي ادت الى المزيد من الإنتكاسات والكوارث على الأمة العربية. فقد ضعفت الدول العربية تجاه الضغوط الخارجية وادى غياب الحياة السياسية الى إستفراد القوى الخارجية بأنظمة الحكم (الضعيفة أساساً) حيث إستطاعت.

فرض شروطها أحياناً تواجهها العسكري في المنطقة العربية.

هذا الامر لا يهدد الأمن لإقتصادي، بل وإنه يهدد الأمن القومي برمته. فالأمن الإقتصادي إنما هو جزء من الأمن القومي، وهو احد الشروط الموضوعية لتحقيق الأمن القومي. فما دور النفط في حماية الأمن الإقتصادي؟ وهل ثمة مستقبل لدور النفط في إقامة وتدعيم الأمن الإقتصادي العربي.

إننا نعتقد بأنه بالإمكان تحقيق الأمن الإقتصادي العربي، وإن دور النفط أساسي وجوهري في إقامة وتدعيم الأمن الإقتصادي وصولاً الى الأمن القومي العربي. وبالإمكان تحقيق ذلك فيما لو أمسك العرب بإستقلالية قرارهم الإقتصادي والسياسي، وفيما إذا توفرت لديهم الإرادة السياسية من اجل إستفادة قرار النفط، ومن أجل إستخدامه في التنمية وفي تعزيز الامن القومي العربي. عند ذلك فقط يمكن القول إنه بالإمكان مواجهة التحديات، وتحقيق الأهداف التنموية والإرتقاء بالوضع الإجتماعي في البلدان العربية كافة.

ويمكن تصنيف التحديات المطلوب التصدي لها، الى مجموعتين:

المجموعة الأولى : التحديات الخارجية التي تفرضها التطورات العالمية والتطورات والتغيرات التي تعززها عمليات العولمة المتزايدة للإقتصاد العالمي، وبالنسبة للإقتصادات العربية، فإنها ستواجه تحديات الإنضمام للشركة الأوروبية، أو التعامل مع الإتحاد الأوروبي، والى الإنضمام الى منظمة التجارة العالمية. كما ستواجه ما ينجم عن التعامل مع التكتلات الإقتصادية الدولية.

المجموعة الثانية : التحديات الداخلية، وتتمحور حول إخفاق عملية التنمية القطرية وما يتفرع عنها من تحديات أخرى تتمثل في : الأمن الغذائي وردم الفجوة الغذائية، مشكلة المياه، نقل التكنولوجيا وبناء رأس المال البشري- مسألة التلوث وقضايا البيئة.

وباعتقادنا أنه لا يمكن لأية دولة عربية بمفردها ان تواجه التحديات الخارجية والداخلية، وإنه لابد في هذا المجال، عن العمل الجماعي والتنسيق العربي وتفعيل العمل الإقتصادي العربي المشترك، تحقيقاً للأمن العربي وخاصة الأمن الإقتصادي الذي بتحقيقه يمكن تكريس القرار السياسي والإقتصادي المستقل، ويلعب النفط في هذا المجال الدور الرئيس، لقد لعب النفط دوراً مهماً وفعالاً في الحياة العربية وخاصة في السبعينيات وحتى منتصف الثمانينيات من القرن الماضي. وذلك من خلال عملية إعادة تدوير عائدات النفط. داخل البلدان العربية، وقد نجم عن ذلك إرتفاع معدلات النمو الإقتصادي من جراء التوسع في قطاعات البناء والتشييد والتجارة والمال.

اما الدور الجديد الذي يمكن أن يلعبه النفط وعائداته فهو دور مختلف، ويشترط في الدرجة الاولى الانتقال من الحالة الريعية للإقتصاد، الى افق إقتصادي أرحب لبناء إقتصاد الإنتاج، إقتصاد العدالة الإجتماعية مع الإزدهار، إقتصاد التنمية المستقلة، لإقتصاد الأمن الإقتصادي والتكامل الإقتصادي العربي.

أما لماذا يمكن للنفط أن يقوم بمثل هذا الدور؟ والجواب بالطبع و يعود الى الطبيعة الاستراتيجية لهذه المادة، للضخامة النسبية لعائداته المالية فالنفط ليس مادة عادية وتعود أهميته الى:

1. أهمية النفط كمصدر للطاقة.

2. أهمية النفط كمادة خام للصناعة البتروكيمياوية.

3. أهمية قطاع النفط كمجال للاستثمارات الأجنبية.

4. أهمية النفط في أنشطة التسويق والنقل والتأمين والخدمات المختلفة.

وإضافة الى هذه الأهمية للنفط بوجه عام، فإن للنفط العربي مزايا إستراتيجية إضافية يتمتع بها مثل الموقع الجغرافي، وضخامة الاحتياطي والإنتاج الغزير وتكاليف الإستثمار البسيطة نسبياً. والقدرة على تلبية إحتياجات السوق الطارئة بسرعة وبتكاليف منخفضة.

هذه الخصائص والمزايا التي تمنح من يملك القرار في الساحة النفطية العربية، القوة والقدرة على الساحة الدولية، كما تمنحه النفوذ في الأسواق العالمية.

فإذا ما أسترد العرب هذا القرار، فإن بإمكانهم تدعيم قوتهم التفاوضية في العلاقات الإقتصادية السياسية الدولية، مما يعزز من وجودهم على الساحة الدولية، ويمنحهم القوة في فرض شروطهم، ليس من اجل تدعيم الأمن الأقتصادي العربي وحمايته فحسب، وإنما أيضاً من اجل تدعيم وحماية امنهم القومي العربي السياسي والعسكري.

إن القوى الدولية، تدرك هذه الحقيقة، لذا فهي تسعى بإستمرار الى تبخيس القيمة الإقتصادية للنفط العربي، في نظر أصحابه أولاً، وفي الأسواق العالمية. كما

إنها تسعى باستمرار الى إبقاء الأوضاع العامة في المنطقة العربية، كما هي وخاصة في مجال تعميق التجزئة، وتكريس القطرية، ودعم الوجود الإسرائيلي بجميع الوسائل، وتبديد الثروة النفطية، وإعاقة تحقيق التنمية، وتهميش الشعوب.

### جدول رقم (1)

#### توزيع الربح النفطي بين الدول المصدرة ودول الإتحاد الوري المستوردة

السنة	السعر للمستهلك النهائي دولار/برميل	صافي الربح دولار/برميل	نصيب الدول المصدرة		نصيب الدول المستوردة	
			نسبة مئوية	دولار/برميل	نسبة مئوية	دولار/ برميل
1970	11,42	6,07	23%	1,42	77%	4,65
1975	27,90	18,90	52%	9,8	48%	9,1
1980	65,50	53,25	64%	34,30	36%	18,95
1994	92,30	69,90	17%	11,50	38%	58,40
1995	103,00	79,00	17%	13,00	83%	66,00
1996	108,20	84,00	19%	15,70	81%	68,30
1997	101,30	77,60	18%	14,00	82%	63,60
1998	94,50	72,60	12%	8,4	88%	64,20
متوسط 1998-94	99,86	76,62	16%	12,52	84%	64,10

المصدر: د. حسين عبد الله، مستقبل النفط العربي، مركز دراسات الوحدة العربية - بيروت، 2000، ص 287.

## جدول رقم (2)

تطور أسعار النفط الخام (F.O.B) في صورتها الأسمية والحقيقية

دولار للبرميل وباعتبار 1973 سنة الأساس

السعر الأسمي بعد تصحيحه ليعكس القيمة الحقيقية			السعر الرسمي <sup>(1)</sup>	السنة
سعر الصرف	التضخم <sup>(3)</sup>	سعر الصرف <sup>(2)</sup>		
2,36	1,98	2,00	1,67	1970
3,05	3,05	3,05	3,05	1973
9,82	9,45	11,15	10,73	1974
9,46	10,00	16,31	17,25	1979
13,91	14,75	27,01	<sup>(4)</sup> 28,64	1980
16,93	15,19	35,08	32,51	1981
15,18	10,25	40,03	27,01	1985
6,02	5,02	16,23	13,53	1986
6,81	6,38	18,91	17,73	1987
7,05	7,02	22,34	<sup>(5)</sup> 22,26	1990
5,71	5,63	18,87	18,62	1991

4,68	4,32	16,82	15,53	1994
4,76	4,75	17,57	16,86	1995
5,62	5,37	21,25	20,29	1996
5,42	4,83	20,95	18,68	1997
3,57	3,13	13,99	12,28	1998
4,81	4,45	18,12	16,73	متوسط 1998-94

**المصدر:** د.فاضل الجلبى، تقلبات أسعار النفط في السوق العالمية، ورقة مقدمة الى الندوة التي أقامتها الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية بالإشتراك مع الأسكوا بيروت 4-3 تشرين أول/أكتوبر 2000، ص36.

(1) من 1970-1981 السعر الرسمي للزيت العربي الخفيف، ومن 1982 السعر الفوري لبرميل سلة أوبك.

(2) استخدام المتوسط المرجح للرقم القياسي لأسعار صرف عملات الدول المدرجة في إتفاقية جنيف الأولى مضافاً إليها الولايات المتحدة، وذلك مقابل الدولار (والترجيح بأوزان واردات أوبك في تلك الدول).

(3) استخدام المتوسط المرجح للارقام القياسية لأسعار المستهلك في الدول المدرجة في إتفاقية جنيف لأولى مضافاً إليها الولايات المتحدة والترجيح بالإستهلاك الخاص في دول جنيف الأولى والولايات المتحدة.

(4) في ذلك العام كان السعر الأسمي العربي الخفيف يقل كثيراً عن السعر الفوري السائد في الأسواق نتيجة لنظام التسعير المزدوج الذي تبنته أوبك ثم عدلت عنه بعد ذلك.

(5) إرتفاع غير عادي يعزى لأزمة الخليج (بين العراق والكويت) ولم يدم الإرتفاع سوى أشهر قليلة.

#### التعامل مع المتغيرات الاقتصادية في الشرق الأوسط

مر العالم العربي برمته بظروف اقتصادية متغيرة، حيث انعكست آثار الانخفاض الحاد لأسعار النفط على اقتصاديات الدول النفطية ولكنني كمتفائل لا أعتبر آثار الركود سلبية برمتها. لقد سنحت لي الفرصة عند بدء مرحلة الركود في دول الخليج العربي منذ عامين أن أحاضر في اجتماع مماثل لنادي رجال الأعمال في الدوحة عاصمة دولة قطر، وتحدثت للحضور عن الركود وحسناته، وقلت حينها أن الركود ليس سيئاً بكليته، بل له انعكاسات ايجابية أيضاً على اقتصاديات دول الخليج. فالركود يحد من نسبة التضخم ويؤدي إلى إلغاء الدعم لأغراض حماية الأسعار من الارتفاع مما يجعل المنتجات والخدمات أكثر تنافساً، مع فرض ضرورة توسيع القاعدة الاقتصادية. ولعل



الأهم من ذلك كله أن الركود يززع كيان البيروقراطيات التي تغط في سبات عميق ويحثها على رفع مستوى نشاطها.

وقد قامت العديد من الحكومات خلال العامين الماضيين بإعادة تقييم مشاريعها، فألغت التي لا ضرورة لها وحافظت على المشاريع المدرة للدخل. كما شددت الرقابة على الموازنة، وقامت بمراجعة جذرية للخطط الاقتصادية وسياسة القوى العاملة مع الاعتماد بشكل أكبر على الإنتاج والمنتجات والقوى البشرية المحلية، وبذل جهد منظم لتطوير اقتصاديات لها القدرة الأفضل على التكيف مع تقلبات الاقتصاد العالمي بشكل عام وأسعار النفط بشكل خاص. وخلافاً لتصورات العموم المفعممة بالتشاؤم استناداً إلى ما تبنيه وسائل الإعلام أحياناً، تشير الدلائل إلى ديناميكية إيجابية وثقة متنامية في المنطقة، ورغم أن ذلك لم يبلغ الحد المطلوب، إلا أنه يدل على أن العالم العربي قوة نابضة بالعافية مفعمة بالأمل وواعدة. وأنا انظر إلى مستقبل العالم العربي بتفاؤل مرتكز على حقائق شتى وتطورات مشجعة برزت في الآونة الأخيرة. ورغم صعوبة تجاهل الوقائع المرة التي تفرض نفسها حالياً، فإن أجل تلك الأحداث مؤقت وستنتهي يوماً ما. ولعل ثقتي بصلاية ونبل الروح البشرية تدعوني لمشاركتكم بعض الأفكار والآمال الإيجابية واطلاكم على أسباب تفاؤلي.

### الموارد البشرية

لا شك بأن البشر من أهم الموارد، وإذ يبلغ عدد السكان العرب حالياً 180 مليون نسمة، فإنه يتوقع أن يرتفع تعدادهم إلى 300 مليون عام 2000. وتبلغ نسبة الذين هم دون الخمسة عشر سنة 45% بالمقارنة مع نسبة تقل عن

25% في أوروبا. أما نسبة الزيادة السنوية في عدد السكان فهي 5ر2% بالمقارنة مع 1% في دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD).

وبناء على ذلك يتوقع أن تواجه أوروبا في نهاية هذا القرن مشكلة إمكانية عدم الاستثمار في المجال التربوي نظراً لحاجتها إلى سكان في عمر الشباب ليقوم بتمويل الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية لجيل أكبر سناً، في الوقت الذي يكون فيه العالم العربي عامراً بالشباب المفعمين بالحيوية والمتحمسين لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين.

لعل التربية والتعليم من أهم المجالات التنموية في العالم العربي، ومع ذلك لم ندرك إلا مؤخراً الفوائد والمزايا الناجمة عن ذلك. وقد ضحت البلاد العربية بموارد مالية هامة في سبيل تطوير أنظمتها التربوية، بحيث بلغت تلك النسبة 5-10 من إجمالي الناتج القومي. ويسير التعليم الإلزامي للأطفال بخطى سريعة لمحو الأمية. بينما تتطور نظم التعليم العالي وفق معدلات معتدلة مرتفعة. لقد ارتفع عدد طلاب الجامعات، فقد تصاعد من 163,000 عام 1960 إلى حوالي 2 مليون عام 1984 ويتوقع في بداية هذا القرن أن يرتفع عدد طلاب المدارس الابتدائية إلى 45 مليون وعدد طلاب المدارس الثانوية إلى 23 مليون وعدد طلاب الجامعات والكليات إلى 5,14 مليون طالب. وتبلغ نسبة خريجي الكليات إلى إجمالي عدد السكان في العالم العربي حالياً نصف ما هي عليه في سويسرا، إلا أن هذه النسبة آخذة في التزايد بشكل ظاهر، يرافقها نمو سوق الخدمات التربوية والتعليمية والحاجة إلى طاقة بشرية جيدة التعليم.

ولعل باعث شعوري بالديناميكية، وسبب تفاؤلي بالمستقبل، يعو إلى اعتزازي بالشعوب العربية التي ساهمت فيما سبق بالتقدم الحضاري في مجال العلوم والآداب، وتعتبر حالياً ومرة أخرى ملتزمة بالتطور التربوي والتعليمي.

### الموارد الطبيعية

تبلغ مساحة العالم العربي الذي تشمل رقعته الشرق الأوسط وشمال أفريقيا 13 مليون كيلو متر مربع، أي ضعف ونصف مساحة الولايات المتحدة الأمريكية، ويخترن في باطنه أكبر احتياطي للنفط أي حوالي 54% من احتياطات العالم، إذ تبلغ تلك الاحتياطات الثابتة ما يفوق 400 بليون برميل وهي تفي بالطلب حتى القرن القادم إذ ما افترضنا ثبات معدلات الاستهلاك على ما هي عليه حالياً. أما إذا بقيت معدلات الإنتاج كما هي عليه ولم تكتشف حقول نفطية هامة جديدة، فإن الولايات المتحدة الأمريكية ستستنزف إحتياطياتها من النفط والغاز خلال اثنا عشر عاماً بالمقارنة مع الاحتياطات التي تكفي لمدة 92 عاماً في الخليج العربي فقط. وتشير التوقعات إلى تصاعد استهلاك النفط في منتصف التسعينات حيث سيشكل الإنتاج النفطي لست دول 84% من مجموع النفط المتداول تجارياً ودولياً، من ضمنها أربع دول عربية خليجية هي المملكة العربية السعودية والعراق والإمارات العربية المتحدة والكويت. وفي العالم العربي 51% من احتياطات الفوسفور العالمية و14% من احتياطات الغاز الطبيعي واحتياطي لا يستهان به من الحديد الخام، بالإضافة إلى موارد هائلة

أخرى لم تكتشف بعد. وتبلغ الإيرادات الإجمالية المتحققة عن استغلال تلك الموارد جداً لا يستهان به قدره ملايين الملايين من الدولارات.

## الصناعة والتجارة

احتلت الزراعة دوماً المكانة الأولى بالنسبة لاهتماماتنا وهي تتطور باستمرار مع التطور الفائق التعقيد للأساليب الزراعية، وقد ساهمت التقنية العصرية بشكل مذهل في زيادة مساحة الأراضي المزروعة والناتج الزراعي للفدان الواحد.

فالمملكة العربية السعودية التي تحولت من مستورد للقمح والحبوب، أخذت تبحث في العام الماضي عن أسواق خارجية لتسويق إنتاجها لعدم قدرتها على تخزين محصولها بكامله، لقد قيل الكثير عن الأزمات التي تواجهها الدول المصدرة للنفط حالياً، ولكن لم يتم التطرق كما يجب لإنجازاتها الهامة. ففي خلال مدة قصيرة نسبياً قدرها عقد واحد تحولت دول عربية عديدة من دول نصف بدوية إلى دول صناعية حديثة. والمملكة العربية السعودية خير مثال على ذلك حيث أنفقت ما ينوف 500 مليون دولار خلال الخمسة عشر عاماً الماضية بهدف تنويع اقتصادها والتحول أساساً إلى صناعات هايدروكربونية، بالإضافة إلى صناعات تحويلية أخرى داعمة لها، وقد أوجز وزير الصناعة السعودية فلسفة بلاده الصناعية إذ قال: التصنيع هو الركن الهام الذي تقوم عليه استراتيجية التنويع بمجملها. ونعني بتنويع مصادر الدخل عدم استمرار اعتماد الاقتصاد الوطني على النفط كمصدر وحيد للدخل، بل الاعتماد على خمسة أو ستة أركان أخرى هي الصناعة والزراعة والتعدين والإنشاء والنفط.

ولعل الميل نحو تنويع مصادر الدخل القومي ظاهر للعيان حيث يساهم القطاع الصناعي بنسبة 15% من إجمالي الناتج المحلي.

بدأت المملكة العربية السعودية بتوسيع قاعدتها الاقتصادية على نحو لم يسبق له مثيل عام 1973/1974، حيث أعيد تعديل أسعار النفط. وقد استغلت الدولة الزيادة في عائدات نفطها خلال الأعوام العشرة الماضية في بناء هياكل بنوية أساسية هامة مثل المطارات الحديثة والطرق السريعة والموانئ وشبكة الاتصالات السلكية واللاسلكية وشبكة المياه والكهرباء والخدمات الطبية الواسعة والنظام التربوي والتعليمي الحديث.

وكان جوهر جهود التنمية الاقتصادية السعودية تنويع النشاطات الاقتصادية بعيداً عن التقيد الصارم بسياسة تصدير النفط. وقد انعقدت الآمال في تحقيق ذلك على معالجة الغاز الذي يحرق خلال عملية إنتاج النفط، واستخدامه في تغذية الصناعات البتروكيماوية بالطاقة اللازمة أو تصديره كغاز طبيعي سائل. وغني عن القول بأنه لم تحظ أية مشاريع صناعية بتغطية من الصحافة العالمية في عصرنا الحاضر، كما حظيت بعض الخطط السعودية التي استهدفت تحويل القريتين الصغيرتين ينبع والجبيل من قرى مغمورة لصيد الأسماك إلى مجمعات صناعية ضخمة للبتروكيماويات.

ومما يدل على ضخامة تلك الجهود اعتبار الجبيل أكبر المشاريع الإنشائية المنفردة في التاريخ. وقد اكتملت حالياً غالبية البنى الأساسية، وبدأت معظم الصناعات بالإنتاج بما فيها مصانع البتروكيماويات الضخمة، وهذا ينطبق أيضاً على الدول العربية النفطية الأخرى.

إن ما يدعو للاهتمام حقاً أن القطاع الخاص في تلك الدول آخذ في النمو سواء من حيث الحجم أو النشاط، إذ أن الحكومات المعنية أكثر استعداداً وإيجابية حول مشاركة القطاع الخاص في مشاريعها. وأشار بهذا الخصوص إلى الدور البارز الذي قامت به في هذا المجال حكومة المملكة الأردنية الهاشمية. ولتسليط الضوء على ذلك قامت "تاجي" بإصدار كتاب "دليل العمل في الأردن" كما تعاونت مع وزارة الصناعة والتجارة وإدارة تشجيع الاستثمار الأردنية في ترجمة ونشر كتب "قانون تشجيع الاستثمار".

#### الخدمات المالية

إن الدول الخليجية العربية مصممة على توسيع أسواقها المالية. وقد بدأت منذ أواخر السبعينات بفرض رقابة مشددة على موجوداتها واللجوء إلى مؤسساتها المالية لزيادة الأرباح على دولاراتها النفطية المستثمرة، بعد سنوات عديدة من إدارة أموالها من قبل الأمريكيين والأوروبيين. فمنذ عشر سنوات لم يدرج اسم أي مصرف عربي ضمن المصارف الخمسمائة الأولى في العالم، أما حالياً فقد أدرج اسم 40 مصرفاً عربياً أربعة منها ضمن أكبر 100 مصرف في العالم.

وقد قام مجلس التعاون الخليجي بتأسيس مؤسسة الخليج للاستثمار برأسمال قدره 2,1 بليون دولار، لتمويل مجموعة واسعة من المشاريع الخاصة بالدول الأعضاء.

ويعود الهبوط المؤقت للقروض العربية المشتركة منذ عام 1982 لصعوبات في الدفع يواجهها المقترضون الأجانب. وإذ تقوم الدول بتحسين الرقابة على بيوتها

المالية، فإن المؤسسات المالية الخليجية ستصبح آجلاً مصادر هامة لرؤوس الأموال الجديدة.

لقد أدركت المؤسسات المالية الخليجية أن العمليات المحلية رغم أرباحيتها، ليست بالحجم الذي يكفل نموها مستقبلاً، ولذا وجدت لزماً عليها أن تقوم بتدويل عملياتها، وقد قال وزير نفط الكويت، الشيخ علي الخليفة الصباح بهذا الصدد ما يلي: "إن الإدارة (المصرفية) الفائقة التطور الواعية للتطورات الدولية والقادرة على التكيف... على نحو مريح مع تلك التطورات والتي لديها القدرة الفاعلة على امتصاص وتكييف التقنية وفق أغراضها، توازي لا بل تفوق من حيث الأهمية القاعدة الرأسمالية الصلبة".

ويتعين كذلك أن يكون حجم موجودات الاستثمارات الأجنبية في الخارج كبيراً، ويعود ذلك إلى رصد أموال الحساب الأجيال القادمة من قبل الدول الخليجية، واستثمار أموال التقاعد والضمان الاجتماعي في أسواق المال الغربية، وإلى السياسة المتبعة من قبل العديد من الجهات المالية المختصة والقاضية باستثمار جزء هام من الفوائض المستقبلية في الخارج حاملاً يتم الوفاء بالمتطلبات البنوية الأساسية، ولعل تطور المؤسسات المالية في المنطقة يمكنها أن تلعب دوراً هاماً سواء على صعيد المصارف الدولية أو كجامع لرؤوس الأموال الجديدة.

لقد عمد مستثمرو الشرق الأوسط مؤخراً إلى استغلال الفرص المتاحة في سويسرا، ورغم الركود الاقتصادي السائد في الخليج، فإن تلك الاستثمارات لم تتأثر، بل تشير الدلائل إلى تدفق المزيد من أموال الشرق الأوسط إلى

المصارف السويسرية. وليس بخافٍ أن العرب يملكون 19 مصرفاً من مجموع 110 مصارف أجنبية موجودة في سويسرا، منها مصرفان في زيورخ.

وما ذلك بمجمله إلا تأكيداً للفرص المتاحة للتطور داخل العالم العربي، وأنا على يقين من أنه يمكننا الاعتماد على مساعدتكم وخبرتكم في هذا المجال.

وإذا سمحتم لي بالاستطراد قليلاً، أقول بأنني لاحظت بقلق عند مراجعتي للإحصاءات التجارية الصادرة عن حكومتكم، تدهوراً في إجمالي قيمة التبادل التجاري السويسري - العربي.

لقد انخفضت الصادرات السويسرية للعالم العربي بنسبة 10,5% وانخفضت الواردات السويسرية من المنتجات العربية بنسبة 14,5% خلال الأعوام الثلاثة الماضية. وأعتقد أن نظرة متفحصة مع إعادة تقييم لذلك، تكشف عن الفوائد التي تعود على الجانبين من خلال تعزيز التبادل التجاري بينهما سواء في مجال المنتجات أو الخدمات.

ولا يسعني في هذا المجال إلا أن أشير إلى أمر يعد عموماً محطاً لأنظار العالم العربي، ألا وهو بروز العوائق التجارية تجاه المنتجات العربية. على سبيل المثال، فرضت السوق الأوروبية المشتركة تعرفة جمركية على مادة الميثانول التي تصدرها منطقة الخليج، ولم تعد الاتفاقية المعقودة مع السوق الأوروبية المشتركة إلا بفوائد قليلة على دول المغرب والمشرق العربي، نظراً للقيود التي فرضتها تلك السوق. وقد يلي ذلك إجراءات أخرى تفرضها الدول الصناعية



الغربية لحماية وتعزيز من مرافقها القديمة الطراز، مما يؤدي إلى المواجهة وزيادة تدهور التجارة الدولية.

ورغم اختلاف أوضاع الأسواق في المنطقة العربية وأحلام إقامة سوق عربية مشتركة، فإن الاتفاقية التجارية بين مصر والأردن واحتمالات تحقيق المزيد من التكامل الاقتصادي الإقليمي داخل المغرب العربي، تمثل بمجموعها خطوات على الطريق الصحيح، ولا يمكن تجاهلها من قبل الراغبين في إقامة علاقات عمل معنا.

وإذا عدنا إلى الموضوع الجوهرى، تدركون بأنه تتوفر لدينا الموارد الأساسية السليمة سواء كانت بشرية أو طبيعية أو مالية، ونحتاج لتجديد كافة طاقاتنا من المهارات المهنية والإدارية المناسبة. لقد كرست جل وقتي خلال السنوات العشر الماضية لتطوير وتعزيز تلك المهارات المطلوبة. ورغم استمرار حاجتنا للمساعدة الخارجية حول ذلك، إلا أنه يجب أن لا نعتمد عليها دوماً. وكمثال لا يسعني إلا أن أعبّر عن فخري بما أنجزناه محاسبياً عندما قمنا بتأسيس المجمع العربى للمحاسبين القانونيين.

أمر جديرة بالاهتمام

تلك كانت الأسس الباعثة لتفاؤلي واعتقادي بتوفر الفرص الكبيرة للعمل في هذه المنطقة الغنية والسوق غير المستغلة نسبياً، مع عدم إغفال حقيقة حاجة الراغبين بالعمل في هذه المنطقة إلى إدراك أمور عدة هي:

1- لقد انقضت إلى غير رجعة المرحلة التي كان يسمح فيها لشركة ما بالعمل في العالم العربي لتحقيق ربح سريع والعودة إلى موطنها الأصلي. فالقيام بالعمل حالياً يحتاج إلى الالتزام ببذل الوقت اللازم وتوفير الموارد والمهارة والتقنية المطلوبة.

2- إن أفضل طريقة للعمل في العالم العربي هي من خلال شركة محلية ذات خبرة. ولعل الحوافز المطلوبة متوفرة للطرفين. ناهيك عن توفير الوقت الثمين وتفادي المخاطر من قبل الشركة الأجنبية، كما أن تلك الشركة تتماشى تماماً مع سياسات الدول العربية الراغبة في تطوير الصناعة والخبرة الوطنية.

3- يتطلب تحديد فرص العمل ذات الأولوية معرفة السياسات والخطط والأولويات الخاصة بالدولة، لأنها المراكز التي يقوم عليها نمو واتجاه الاقتصاد بأكمله، وحيث تكون السوق مفتوحة للبضائع والخدمات التي تتماشى مع أغراض وأهداف الدولة المعنية.

4- رغم توفر الفرص في كافة المجالات وذلك على ضوء ما بحثناه اليوم، إلا أنه يتعين التركيز على قطاع الخدمات، فمع نمو الصناعة والزراعة، تدعو الحاجة إلى الخدمات المساعدة من معالجة المعلومات والتسويق حتى استمرار التشغيل الفعال للبنى الهيكلية للمصانع والمعدات التي بلغت تكاليفها بلايين الدولارات، إلى جانب ما أشرت إليه آنفاً حول الحاجة إلى المهارات المالية والمهنية الأخرى.



## مشكلة الطاقة والنفط في العالم العربي

أن مناقشة مشكلة الطاقة لا يمكن أن تتم بمعزل عن الحقائق الاقتصادية بل لا بد من أن تتم ضمن إطار مجموعة الإجراءات التي اتخذتها الدول الصناعية المستهلكة إزاء الدول العربية المنتجة والمصدرة للبترول، ومشكلات التضخم المالي وآثارها على النظم النقدية العالمية ومن ثم كان من الضروري معالجة هذه الأمور مسترشدين بالأبحاث عنها.

أولاً : دور النفط العربي في سد احتياجات العالم من الطاقة ووضع مصادر الطاقة البديلة :

تمثل الطاقة وخاصة المستمدة من النفط الزاوية الأساسية في اقتصاديات العالم حيث تلمس أوجه التقدم للإنجازات البشرية في كافة المجالات ورفع مستوى معيشة الإنسان وتقدم حضارة وزيادة كفاءة وسائل اتصالاته وانتقالاته بسرعة كبيرة تفوق سرعة الصوت في كافة أنحاء هذا العالم بل إلى الكواكب الأخرى.

أن الطاقة التي يستهلكها الإنسان في الأغراض المختلفة في مجال الصناعة في القرن العشرين تزيد عن حجم الطاقة المستنفذة في تاريخ البشرية كله، لقد تزايد استهلاك الطاقة العالمي خمس مرات في الخمسين سنة الأخيرة كما تضاعفت قيمة الاستثمارات لاستخراج هذه الطاقة مرات متعددة بقدر الطاقة المستخدمة ويمثل البترول والغاز الطبيعي مكان الصدارة بين مصادر توليد الطاقة باعتبارها مورداً أساسياً للطاقة ويزيد هذا الاعتماد على البترول سنة بعد

أخرى ويتضح ذلك من الدراسة المقارنة لمصادر الطاقة والاستهلاك العالمي من كل نوع.

والملاحظة الواضحة هي زيادة نسبة البترول بدرجة كبيرة من أي نوع آخر من أنواع الطاقة وأن البترول قد حل محل الفحم ويرجع ذلك إلى ما يمتاز به البترول على الفحم من سرعة تداوله وسهولة مقله ونظافته وصغر الحيز الذي يشغله وقلة الأيدي اللازمة لاستخدامه.

ونتيجة لزيادة الاعتماد على مصادر الطاقة السائلة بما فيها البترول فقد زاد العرض والطلب عليه منذ بداية الخمسينات والستينات حتى بلغت نسبته إلى مصادر الطاقة 54% من الطلب العالمي على الطاقة في سنة 1971 مقارنة بنسبة 25% في سنة 1945 بينما انخفضت نسبة الطاقة الصلبة من 60% إلى 21% في نفس الفترة .

ومن ثم فقد أصبح البترول العربي يمثل حجر الزاوية في اقتصاديات العالم حيث تساهم منظمة الأوبك بأكثر من 75% من النفط المصدر عالميا وتساهم الدول الأعضاء في منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول بأكثر من ثلثي هذه النسبة يبلغ احتياطي البترول العربي 60% من الاحتياطي العالمي. إلا أن الاحتياطيات في نهاية هذا القرن الحالي. ومما لا شك فيه أنه من واجب البحث العلمي أن يساهم في إيجاد حل لنفاذ مصادر الطاقة الحالية من البترول والغازات الطبيعية واستنباط أسس جديدة للحصول على الطاقة من مصادر أخرى، ولقد كان ذلك الأمر مجالا للمناقشة الواسعة في مؤتمر ACHEMA المنعقد في فرانكفورت.

لقد ظهرت مشكلة الطاقة منذ أوائل السبعينيات وتركزت بالدرجة الأولى على النفط باعتباره المصدر لما يعادل مصف الاستهلاك العالمي من الطاقة والعامل الأساسي وراء التوسع الصناعي الأوروبي والأمريكي. لقد شهد عام 1973 القرارات البترولية سواء الخاصة بتخفيض الإنتاج أو تقنية بالنسبة للدول العربية أو تلك التي أصدرتها منظمة الأوبك. لقد ساعد ذلك على البحث عن مصادره بديلة للبترول. أن هذه المصادر البديلة سواء كانت تقليدية أو غير تقليدية لم تكن اقتصادية في ظل الأسعار القديمة التي ساعد بقاؤها

في مستواها رخص النفط العربي واستغلاله لصالح الدول الصناعية مع إهدار لصالح الدول العربية كذلك يساعد على البحث عن موارد بترولية جديدة وتطوير الطاقات البديلة المعروفة توقع احتياطات البترول وذلك في نهاية القرن الحالي أي في مدى حياة جيل واحد ومن ثم فإذا ما أغفلنا جانباً الطاقة الذرية وهي أمل المستقبل لما تتيحه من مجالات استخدامات لا حصر لها وكذلك الطاقة المستمدة من المياه وهي التي وصلنا فيها وفي وقت ما إلى الطاقة القصوى فإنه لا يوجد أمام العالم إلا مصادر وقود الحفريات الممكن تحديد كمياتها بدقة وذلك كحل اقتصادي عاجل للمشكلة ومن ثم فقد ذكر بعض العلماء في المؤتمر وعلى رأسهم الدكتور أوتمر أن أبحاث الدول الصناعية المتقدمة وعلى رأسها الولايات المتحدة الأمريكية قد تركزت على الفحم واستخراج الطاقة السائلة أو الغازية وأساسيات صناعة البتروكيماوية وكذلك تركزت الأبحاث على رمال القار (الرمال الحاملة للقطران) وغيرها من موارد وقود

الحفريات والأقل استعمالا وسنستعرض فيما يلي أهم هذه المصادر البديلة واقتصادياتها.

وضع مصادر الطاقة البديلة :

مصادر الطاقة في العالم هي :

- الطاقة الشمسية، قدرة الرياح المباشرة، قدرة المياه المباشرة.
- وقود الحفريات في صورة الفحم والنفط والغاز الطبيعي.
- الانشطار النووي.

تجري الأبحاث في الولايات المتحدة الأمريكية وتركز بشكل مكثف لم يسبق له مثيل على اكتشاف مصادر جديدة للطاقة أو تطوير المصادر المتاحة حاليا ولعل السبب الرئيسي في ذلك هو دقة موقف استخدامات الطاقة بها حيث يتضاعف ذلك كل 16 سنة، كما يتضاعف استهلاك الكهرباء كل 10 سنوات إذا ما استمر الطلب على منواله السابق ومع أن الفحم يكون نسبة كبيرة من المصادر المتاحة كما تمثل موارد النفط نسبة ضئيلة إلا أن 50% من الطاقة التي تستخدم تستمدتها الولايات المتحدة من النفط .

الطاقة الشمسية :

أن الطاقة الشمسية التي تستقبلها كتلة الأرض تعادل 5000 مرة ونصف الطاقة المستخدمة سنويا، ولو فرضنا أن معدل الزيادة الحالية في استخدام الطاقة وهو 5% سنويا فإن الطاقة المستخدمة في 200 سنة تعادل الطاقة

المستمدة من الشمس في سنة واحدة. إلا أن الأبحاث للحصول على الطاقة الشمسية ما زالت في بدايتها وتحتاج إلى استثمارات كبيرة وتكاليف إنتاج مرتفعة، ويبدو أنه من الممكن استخدام الطاقة الشمسية في الأعوام العشرة المقبلة لأغراض تدفئة المنازل وفي أفضل الحالات يمكن أن تساهم هذه الطاقة بأقل من 1% من احتياجات العالم من الطاقة في عام 1985.

#### الموارد البترولية : -

يجري البحث عن المصادر البترولية في الولايات المتحدة الأمريكية في مساحات شاسعة من المحيط الأطلسي وعلى الساحل الشرقي إذا كان قصدنا الحفر فلم يحدث بعد ألا إذا قصدنا خليج المكسيك حيث دور الكلام عن بحث عن مصادر البترول وتصاريح البحث الملاحظة صحيحة فيما يختص بالحفر. لقد تزايدت تصاريح البحث عن النفط على الشواطئ وفي المحيط التي تمنحها حكومة الولايات المتحدة الأمريكية في سنة 1975 فبلغت 10 أمثالها في سنة 1974 وتقوم شركات البحث البترولية بعمل مسح جوي كبير على مساحات كبيرة وفي مناطق متقاربة وذلك بطول الشاطئ الشرقي كله، كما يتم استشعار مغناطيسية قاع المحيط بحثا عن البترول وتقوم بهذه العملية نفي الشركات التي تزاوّل نفس النشاط في البلاد العربية المنتجة للبترول بخبراتها الكبيرة في هذه المجالات وبالإضافة إلى الاستكشافات في المياه وعلى الشواطئ يجري التنقيب عن البترول بنشاط كبير على اليابسة، ولقد تم اكتشاف حقول البترول في الاسكا إلا أن ذلك سوف يحتاج إلى استثمار كبير لمد شبكة خطوط عابرة لـ 800 ميل من أرض غير صالحة مختلفة التضاريس عبر التندرة والغابات



والجبال ومع كل ذلك فالإنتاج المنتظر سوف يكون من 2 إلى 3 مليون برميل في اليوم ولمدة خمس سنوات ثم تبدأ في النضوب ما لم تكتشف احتياطات أخرى في هذه المنطقة ونتيجة للجهود المكثفة لزيادة كفاءة استخراج البترول من الآبار الحالية وتحسين كفاءة وسائل الاسترجاع بهدف زيادة كميات البترول المستخرجة في الولايات المتحدة الأمريكية يقدر المسؤولون أن الإنتاج سوف يزيد بنسب كبيرة حتى سنة 1980، وينتظر مضاعفته حتى سنة 1985، وقد حدد ثمن بيع برميل البترول بواقع 8 دولار تقريبا على أساس تحقيق ربح معقول. ولا شك أن ذلك سيؤدي بالطبع إلى استنزاف الاحتياطات البترولية الموجودة في أمريكا .

الطاقة من الفحم : -

يقدر الاحتياطي الفحم في العالم بـ 4 إلى 8 ترليون (مليون مليون طن) وهو ما يكفي استهلاك العالم بالمعدل الحالي 1000 سنة أو بما يسمح باستهلاك 6 أضعاف معدل الاستهلاك الفحم الحالي خلال 15- 200 سنة القادمة إلا أنه يواجه ذلك صعوبات جمة مثل أحجام الناس بصفة عامة عن العمل بصناعات التعدين، ومشاكل تنمية وتطوير صناعة كثيفة العمالة كصناعة التعدين واستخراج الفحم وأخطار الإنجازات والغازات من المناجم وأمراض الصدر الناتجة عن الأتربة. ويقدر المسؤولون أنه بتحسين إمكانيات التعدين ووسائله الميكانيكية وزيادة الكفاءة الإنتاجية للعامل باستخدام الميكنة تقدر الزيادة في كميات الفحم التي سوف تستخرج وتستخدم في الولايات المتحدة الأمريكية بواقع 50% من إنتاج 1975 وذلك حتى سنة 1980 كما يؤمل أن تتضاعف هذه

الكمية حتى نهاية القرن الحالي كذلك يقدر أن يتزايد الإنتاج العالمي من الفحم ليس بنفس النسبة كما في الولايات المتحدة.

كذلك تجري الأبحاث والدراسات بهدف تحسين كفاءة احتراق الفحم وتحويله إلى سائل وغازات لإمكان استعماله في الأغراض المنزلية والتدفئة حيث لا يمكن استعمال الفحم بشكله الحالي في الأغراض السابقة كما كان يحدث في بداية هذا القرن وتجرى الأبحاث والدراسات في معامل الأبحاث المتخصصة.

الغاز الطبيعي : -

تضاعفت استخدامات الغاز الطبيعي مرات متعددة ففي سنة 1935 كان استهلاك العالم من الغاز الطبيعي يمثل ما يعادل 50 مليون طن من النفط وحوالي 4% من استهلاك الطاقة وفي سنة 1974 زاد الاستهلاك إلى ما يعادل 1100 مليون طن أو ما يعادل 20% من الطاقة الكلية المستخدمة أي أن استخدامات الغاز قد تضاعفت 22 مرة في 50 سنة ويرجع ذلك إلى ارتفاع القيمة الحرارية للغاز وسهولة نقله ونظافته وتجرى البحوث والدراسات لصناعة غاز طبيعي صناعي من مشتقات الفحم وكذلك لرفع القيمة الحرارية لهذا الغاز المشتق حتى يقارب الغاز الطبيعي المستورد من الخارج خاصة وأن شبكات مقل الغاز الطبيعي تمتد الألوف من الأميال في العالم أجمع وعبر القارات بأقطار تتراوح ما بين 48 بوصة وبوصة واحدة تنتهي بمئات الملايين من الفتحات لتوصيل الغاز إلى أماكن استعماله.

نفط السجيل : - Shale Oil

توجد كميات كبيرة من الطفل خاملة البترول في بعض الولايات الأمريكية وتحمل هذه الطفلة كميات هائلة من البترول تعادل 50 مرة وكمية الزيوت المستخرجة من الولايات المتحدة خلال 100 سنة ألا أن استخراج النفط من هذه الموارد يواجه صعوبات كبيرة ومشاكل متعددة أهمها الاستثمارات الهائلة وتكاليف التشغيل المرتفعة والمعدات الكبيرة ومشاكل نقل الطفلة بكميات كبيرة إلى المصانع وضرورة توافر كميات هائلة من المياه في الصحراء الجرداء حيث توجد هذه الطفلة كذلك مشكلة إتلاف الأراضي ومشكلة التخلص من فضلات هذه الصخور بعد زيادة أوزانها وأحجامها.

#### رمال القار (الرمال الحاملة للقطران) Tat Sands

توجد مساحات واسعة من الرمال الحاملة للقطران في كمدا ويقدر الخبراء أنه يمكن استخراج من ضعفي إلى ثلاثة أضعاف كمية النفط الموجودة في باطن الأرض بكافة مناطق الشرق الأوسط وذلك من الطبقات الكثيفة لهذه الرمال الحاملة للقطران إلا أنه توجد مشاكل وعقبات رئيسية أهمها استخراج مئات الألوف من الأطنان من هذه الرمال يوميا ونقلها إلى المصانع ثم مشكلة التخلص من المخلفات والمياه الساخنة التي تبلغ ثلاثة أميال كمية البترول المستخرجة بالإضافة إلى نفقات التشغيل المرتفعة.

الطاقة النووية :-

أن الكهرباء المولدة بالطاقة النووية في الوقت الحاضر هي أرخص مصادر الطاقة الكهربائية فهي تقل 40% عن تكلفة التوليد في المصانع التي تشتغل

بالفحم بينما تزيد تكلفة التوليد في المحطات التي تستعمل النفط عن تلك التي تستعمل الفحم بفارق سعر والذي يصل في بعض الأقطار إلى الضعف . إلا أن أهم المشاكل الرئيسية هي أن احتياطات اليورانيوم المكتشفة حاليا صغيرة، وارتفاع التكاليف الرأسمالية اللازمة لإقامة المفاعلات والوحدات الإنتاجية والخوف من الإشاعات الذرية والتلوث. ومن ثم يلاحظ انخفاض الإنتاج النووي عن البرامج المخططة لها فبريطانيا كانت تأمل في إنتاج 11000 - 12000 M. W من الكهرباء من محطات القوى النووية في سنة 1974 إلا أنها نجحت فقط في توليد نصف الكمية وكذلك أمريكا كان المستهدف توليد نصف الكمية وكذلك أمريكا كان المستهدف توليد 35000 M. W من الطاقة النووية أنتجت أقل من 15000 M. W. ويرجع ذلك إلى تراخي البحث العلمي في الستينات نظرا لانخفاض أسعار الوقود في ذلك الوقت اضعف إلى ذلك طول الفترة ما بين التخطيط لإقامة محطة القوى النووية وإقامتها فعلا الأمر الذي يستغرق 7 سنوات على الأقل.

أن الطاقة النووية تقدم حاليا 3% من الطاقة العالمية (باستثناء الكتلة الشرقية) وسوف يزيد ذلك إلى 7-8 في نهاية السبعينيات وسوف يزيد إلى 15% في منتصف الثمانينات. ويرى المختصون أنه على الرغم من المصاعب التكنولوجية والاجتماعية والبيئية التي تواجه الصناعة النووية في الوقت الحاضر فإن هذه الطاقة تمثل البديل لوقود الحفريات، فبالنسبة لأقطار مثل سويسرا فليس هناك بديل آخر والأمر لا يقتصر على خيارين بين وقود

الحفريات والطاقة النووية بل يمثل التزاما إجباريا بالطاقة النووية بسبب الصدام الصادر الأخرى.

طاقة الاندماج النووي : -

تجري عليها الأبحاث لتكون المصدر البديل في المدى البعيد أي في القرن الواحد والعشرين وما بعد. فهي ما زالت غير مؤكدة التحقيق مع أن النجاحات العملية الأخيرة في هذا المجال يمكن أن تكون منطلقا لتحقيق نتائج إيجابية، وعلى كل حال فإن أكثر التنبؤات تفاؤلا تشير إلى أن هذه الطاقة لن تكون متوافرة تجاريا قبل مطلع القرن المقبل على أقرب تقدير.

مصادر الطاقة الأخرى : -

تدور الأبحاث كثير من المصادر الأخرى للطاقة مثل الطاقة المستمدة من فروق حرارة المياه في المناطق الحارة، الطاقة الجيوثرمالية أي استخدام حرارة الأرض الباطنية في توليد الكهرباء لتدفئة المنازل والأغراض الأخرى، وقد أقيمت بعلا بعض محطات توليد الكهرباء في آيس لاند والولايات المتحدة الأمريكية والمكسيك وروسيا (13) وعلى سبيل المثال فإنه في مدينة ري كيافيك بأيسلندا تتم أعمال تدفئة المنازل بالكامل من حرارة الأرض - الباطنية، وكذلك في فرنسا تجرى تدفئة مجموعة سكنية تتكون من 2000 مسكن في مقاطعة ميلن وذلك منذ سنة 1971، وكذلك في هنغاريا تبلغ مساحة المنطقة التي يتم تدفئتها على هذا الأساس 1 ½ مليون متر مربع وذلك منذ سنة 1973 .

كذلك تركزت الأبحاث على الطاقة المستمدة من المد والجزر وخاصة أمواج المحيطات وقد أقيم فعلا مصنع تجريبي في فرنسا لهذا الغرض، كذلك تجري الأبحاث على الطاقة المستمدة من المخلفات الزراعية والنباتية، ولكن كل هذه الأبحاث على الطاقة المستمدة من المخلفات الزراعية والنباتية، ولكن كل هذه الأبحاث ما زالت في أول طريق ولا ينتظر التوصل إلى نتائج حاسمة وعلى أسس تجارية في القريب العاجل.

ومن العرض السابق يمكن تلخيص الموقف فيما يلي :

- أن استخدامات العالم من الوقود تتزايد بشكل مضطرد ويقدر ذلك في خلال الـ 10-15 سنة القادمة بما يعادل ما استخدم خلال المائة الأخيرة ومع ذلك فإن مصادر الطاقة الموجودة في العالم كبيرة وليس هناك قصور فيها وتكفي لتغطية احتياجات العالم لمئات السنين القادمة وهذه الكميات لا تعني أنه يمكن استخراجها أو استغلالها اقتصاديا برصيدها الحالي من التكنولوجيا فضلا عن احتياج ذلك إلى بحوث ودراسات متواصلة ومجهودات كبيرة وأموال طائلة ومن ثم فقد رصد الدول المتقدمة أموالا كبيرة لأعمال الدراسات والأبحاث لتطوير مصادر الطاقة واكتشاف مصادر جديدة.

ففي الولايات المتحدة الأمريكية بلغت هذه المصاريف في سنة 1974 1000 مليون دولار منها 63% للطاقة النووية، 16% للفحم، و4% لموارد الطاقة، لقد زادت ميزانية الأبحاث في سنة 1974 بواقع 49% عن ميزانية سنة 1973، وتبلغ الزيادة في ميزانية أبحاث وتطوير 81% في سنة 1975 عن سنة 1974.

أما في كندا فقد وضعت ثلاثة برامج رئيسية لتطوير مصادر الطاقة الأول : لتطوير مصادر تكنولوجيا النووية، والثاني : لاستخراج النفط من البحار، والثالث : لاستخراج البترول من رمال القار.

أما في فرنسا فقد وضع برنامج مستقل لتطوير الطاقة النووية، كما وجهت اعتمادات كبيرة لتطوير مصادر الطاقة الهيدروكربونية (81 مليون دولار في سنة 1973) هذا بجانب تطوير مصادر الطاقة الأخرى الشمسية والجيوترمالية.

أما في ألمانيا فقد خصصت 67% من ميزانية أبحاث وتطوير الطاقة النووية، و 26% للأبحاث على الفحم حيث أن احتياطيات الفحم تكون أكبر الاحتياطيات في مجموعة الـ OECD بعد الولايات المتحدة الأمريكية وبجانب ذلك وضع برنامج لمدة 4 سنوات لتطوير كافة أوجه أنشطة الطاقة المختلفة وينتظر أن تزيد الطاقة النووية والطاقة من الفحم بمسبة كبيرة في سنة 1967.

أما في اليابان فتشكل الاستثمارات الموجهة لتطوير الطاقة النووية في سنة 1974 85% من ميزانية الأبحاث، كذلك تركزت الجهود على تطوير الطاقة من الفحم تبلغ نسبة الأموال الموجهة إلى تطوير بحوث الطاقة الشمسية والجيوترمالية 8% من جملة اعتمادات تطوير وأبحاث الطاقة.

- أنه من المتوقع أن يستمر دور كل من النفط والغاز والفحم والانشطار النووي كمصادر رئيسية للطاقة لبقية هذا القرن كذلك من المتوقع للوقود الصناعي المستخرج من الفحم و النفط الجسيل ورمال القار أن تلعب دورا ثانويا كمصدر للطاقة غير أن التأكيد سينصب على تطوير الطاقة النووية وخاصة في الولايات

المتحدة وأوروبا وحين يستنفذ نفط العالم إلى درجة خطيرة ستكون هذه الأقطار قد حققت التحول التكنولوجي من القاعدة الهيدروكربونية السائد حاليا إلى قاعدة الفحم والطاقة النووية حيث يستخدم الفحم بصورة رئيسية كمصدر غير مباشر للمواد الخام ووقود الدفع بينما تستخدم الطاقة النووية في مصانع القدرة الكهربائية وتطبق هذه الصورة مع بعض التعديل على الاتحاد السوفيتي ودول الكتلة الشرقية.

- لو افترضنا وجود خط متواز بين النفط والفحم فإنه على الفحم أن يسد النقص الذي سيوجده غياب النفط وهذا من شأنه أن يعيد زمام السيطرة على مصادر الطاقة إلى الأقطار التي تملك أكبر احتياطي من الفحم وهي الأقطار الصناعية التي تستهلك الطاقة حاليا، وإذا أخذنا الولايات المتحدة كمثال فيتبين أنه على الرغم من النقص في الطاقة فيها فسيكون لها أفضل الفرص في اختيار فترة نفاذ النفط حيث أن احتياطي الولايات المتحدة من الفحم يمكن أن يكيفها لمئات السنين .

ثانيا : تحديد الخيارات التي تواجه البلدان العربية المصدرة للبترول في المستقبل أخذين في الاعتبار قصر عمر المخزون الفعلي.

توازن الطاقة النفطية مع الطاقة النووية في الدول العربية المنتجة للبترول :

لا شك أنه مع استمرار عمليات التنمية الاقتصادية في البلاد العربية سوف يستمر الارتفاع بمعدلات ارتفاع استهلاك الطاقة وعليه فإن الإعداد لمستقبل



كما بعد نضوب النفط يجب أن تشمل ضمان مصدر عربي أخير غير بترولي للطاقة، أن الخيارات العملية المتوفرة أمامنا حاليا محدودة أنها لا تتعدى في هذه المرحلة سوى الطاقة النووية وهي أمور تتطلب موارد بشرية فنية عالية الكفاءة وموردا مالية كبيرة تتجاوز إمكانيات أي بلد عربي وبالتالي فإن تكامل جميع موارد البلاد العربية أمر ضروري. لقد أخذت الأقطار الصناعية المتقدمة وهي لا تمتنع باكتفاء ذاتي من احتياجاتها للطاقة في الوقت الحالي في تجنيد التكنولوجيا لديها لتطوير مصادر بديلة للطاقة خاصة المصدر النووي والفحم بهدف تحقيق اكتفاء ذاتي من لاحتياجاتها، وفي المقابل فإن البلاد العربية المصدرة للبترول التي هي اقل تطورا في مجال التكنولوجيا أصبحت بحاجة إلى إنجاز عملية نقل التكنولوجيا اللازمة للتنمية وذلك للمحافظة على اكتفاءها الذاتي من الطاقة في نفس الفترة الزمنية وهذا يستلزم اتباع برنامج واضح متوازن بين النفط والمصدر البديل وهو المصدر النووي حيث أن البلاد العربية لا تملك احتياطيا من الفحم وذلك حتى تصبح الأقطار العربية معتمدة على الأقطار الصناعية بالنسبة لاحتياجاتها من الطاقة بعد أن كانت مالكة لها. إلا أن شروط الدول الصناعية المتقدمة صاحبة التكنولوجيا النووية غير مساعدة. فشروط نادي الطاقة النووية IAEA وهو تجمع احتكاري للطاقة النووية يضم السبع الدول الصناعية الأكثر تقدما وهي المصدرة للتكنولوجيا (أمريكا، روسيا، إنجلترا، ألمانيا، فرنسا، كندا، اليابان). وكما أمد هذه الشروط رئيس مجلس الوزراء البريطاني جيمس كالاهاان أمام مجلس العموم البريطاني في مارس سنة 1975 جاءت مقيدة لاستخدامات التكنولوجيا النووية أو تعيد تصديرها بعد

تطويرها بنفس شروط الدول الصناعية كما تلتزم هذه الدول المستوردة بنفس الشروط في المنشآت التي تقيمها خلال فترة 20 عاما مقبلة .

أن الحصول على المفاعلات النووية وضمان وصول إمدادات الوقود النووي يخضع للعلاقات السياسية بين الدول المتقدمة مالكة التكنولوجيا الذرية والدول العربية المستوردة وقد تعترض الدول المتقدمة على أساس أن ذلك بتعارض مع مصالحها السياسية، ومن ثم ينبغي على الدول العربية المصدرة للبترول التغلب على المشاكل غير الفنية أولا قبل أن تتمكن من البدء بمواجهة المشاكل الفنية الحقيقية ومعنى آخر إزالة الموانع السياسية التي تحول دون الحصول على الطاقة النووية وهذه الدول مجتمعة تملك الوصول إلى هذا الوضع فهي تملك حاليا أهم عنصرين الثروة المالية وقوة النفط اللذين يمكن استخدامها بفاعلية للمبادلة بالطاقة النووية والتكنولوجيا المرافقة لها.. كذلك يمكن استخدام مكامن اليورانيوم المعروف وجودها في بعض الدول الأفريقية كقوة للمساواة للحصول على التكنولوجيا النووية. أن نسبة متزايدة تدريجيا من مصانع القدرة والتي ستنشأ في المستقبل يجب أن تشغل بالطاقة النووية في الرشق الأوسط. ولقد اتخذت غيران خطوات في هذا الاتجاه فأعلنت قبل عام شراء أربعة مصانع قدرة نووية، منا نشر أخيرا،ه قد تم توقيع اتفاق بين مصر والولايات المتحدة الأمريكية على بيع مفاعلين نوويين تبلغ طاقتها الإجمالية 1400 ميغاوات ويبدأ تشغيلها سنة 1980 وسيمد هذا القبول العالمي للطاقة النووية أمام الشرق الأوسط لإدخال مصانع القدرة النووية إليه.

لم يقتصر الأمر من جانب الدول الصناعية المتقدمة على تخطيط سياسة الطاقة وتطويرها في المستقبل وتركيز الأبحاث على تحسين كفاءتها والبحث عن مصادر جديدة عن طريق استخدام التكنولوجيا المتقدمة وذلك ظل الاعتبارات السابق إياها بل تعدي الأمر إلى وضع مواجهات دولية أمام البلاد العربية المصدرة للبتروال تهدف إلى دعم مواقفها الاقتصادية والمالية وتخطيط السياسات الأزمة التي تحقق هذه الأهداف وقد تمثل ذلك في إدارة الوكالة الدولية للطاقة وتضخيم المشكلات النقدية التي صاحبت نزايأ أهمية البتروال وإلقاء مسؤوليته التضخم العالمي على النفط العربي وسناقش ذلك فيما يلي :

ثالثا - المواجهة الدولية تجاه البلاد العربية المصدرة للبتروال والسياسات اللازمة لمعالجة ذلك : إنشاء الوكالة الدولية للطاقة :

أنشأت الدول المتقدمة الوكالة الدولية للطاقة التي تعمل بهدف تحويل سوق النفط إلى سوق مشترين أو على الأقل جعل سوق النفط خاضعة للتفاوض بين البائعين والمشتريين ويمكن تلخيص الوسائل التي اتبعتها الوكالة الدولية للطاقة في تكثيف الجهود والاستثمارات في الاستكشاف والتنقيب عن النفط والغاز في مناطق جديدة ليس للدول النفطية سيطرة عليها، وتشجيع الجهود على الإقلال من الاستهلاك في النفط.

أننا نجد أنه قد حدث تحول في سياسة البنك الدولي للإنشاء والتعمير حيث أتجه إلى تمويل عمليات البحث والتنقيب عن البتروال في بعض الدول النامية

وهو ما كان يعزف عنه سابقا على أساس أن هذا نشاط لا يدخل في اختصاصه.

أن موافقة البنك أخيرا على تمويل عمليات البحث واستخراج البترول في هذه الدول تعتبر مؤشرا على حدوث تغيير في سياسة البنك وبالتالي تحول في سياسة أمريكا والدول الغربية والتي يمثلها مجلس إدارة البنك وبما يتمشى مع أهداف الوكالة الدولية للطاقة.

أن الولايات المتحدة قد قامت بتخزين كميات هائلة في مشروع يهدف إلى تخزين بليون برميل من النفط بما يعادل استيراد أمريكا من النفط العربي لمدة عام كامل ولم يربط المشروع حسبما نشر عنه بين ذلك وبين الالتزام الأمريكي بخزن ما يسد حاجة الاستهلاك لمدة 90 يوما على الأقل، وهذا يعني أن مخزون الأيام الـ 90 لا يدخل المشروع الجديد، أن تصعد الاتجاه نحو تخزين البترول يشجع الدول المستهلكة الأخرى على المضي في هذا السبيل بالرغم من عظم تكاليف التخزين (13 بليون دولار سنويا على الأقل).

ومن ناحية ثانية فقد صاحب تخزين البترول في أمريكا الدعوة إلى الاقتصاد الشديد في استهلاك النفط والغاز الطبيعي استعمالها على أساس أن إمداد أمريكا سوف يستمر في التناقص ومن ثم دعت الجهات المسؤولة إلى إعطاء الاقتصاد في استهلاك الطاقة نفس الأولوية المعطاة لتطوير مصادر جديدة للطاقة.

وقد كان من أثر هذه الاتجاهات انه بالرغم من زيادة نسبة الاستهلاك العالمي للطاقة من مصادرها الرئيسية خلال عام 1974 عن عام 1973 بمقدار 1% إلا أنه قد انخفضت معدلات استهلاك الطاقة في بند النفط أي انخفض إجمالي المستهلك منه عالميا 1.2% ويرجع ذلك إلى الإجراءات المتخذة تلقائيا أو المفروضة من قبل حكومات الدول الصناعية للحد من استهلاك النفط وتشجيع استخدام مصادر الطاقة البديلة وخصوصا الفحم بقصد تقليل الاعتماد على ما يسمونه "بالمصادر غير المأمونة سياسيا.

تضخيم المشكلات النقدية التي صاحبت تزايد أهمية النفط العربي :

تعود المشاكل النقدية الحالية بالدرجة الأولى إلى طبيعة المرحلة التي يمر بها الاقتصاد الصناعي المتقدم والتي بخلت في صراع العملات الغربية وموجه التضخم العالمي المصحوب بكساد والذي زادت حدته عما شاهدهه أية فترة سابقة ومن هنا افتعلت مشكلة فوائض الأرصدة العربية واستخداماتها. فأتهم كثير من الاقتصاديين في الدول الغربية فوائض المال العربي بأنها مصدر متاعب العالم وأنها تؤثر على سوق العملات الأوربية، وأثارها لاضطرابات في النظام النقدي الدولي بتحويلات المفاجئة من عملة إلى أخرى وأثرها في عدم قدرة هذه البلاد على موازنة موازين مدفوعاتها، وأنها السبب الرئيسي في التضخم العالمي.

السياسات اللازمة لمواجهة الموقف :

لا شك أن الضغوط المختلفة السابق الإشارة إليها تؤدي إلى تأكل مستوى الأسعار التي تقررها منظمة الأوبك وما من شك في أن هذا يستوجب رد فعل من جانب الدول المنتجة لملاقاة هذه الضغوط، ولإجراءات مشتركة في مجالات الإنتاج والمال التي يمكن بمجموعها لأن تعمل على الحد من تأثير هذه السياسات ومن ثم تجند الخبرات والإمكانيات العربية بالرغم وما يلزم من خبرات أجنبية لوضع وتنفيذ السياسات الفنية والاقتصادية والمالية والإدارية والإعلامية لمشكلة الطاقة ورصد الأموال اللازمة لما يترتب على ذلك من آثار مادية ومعنوية ويجب أن تشمل محاور هذه السياسات النقاط الآتية :

بناء تخطيط اقتصادي متواز وثابت للتنمية الاقتصادية في البلاد العربية :

- تنوع مصادر الدخل عن طريق توسيع قاعدة الاقتصاد القومي ويلزم إيجاد مصادر أخرى مختلفة للدخل القومي تتصف بصفة الدوام بدلا من الاعتماد كلية على قطاع واحد وهو قطاع استخراج البترول الذي سينضب في يوم من الأيام، ومن ثم يجب تخطيط سياسة اقتصادية تقوم على تطوير طاقة استيعاب الدول العربية لفوائض البترول بهدف استثمار كافة موارد الإنتاج الأخرى معدنية أو زراعية لبناء اقتصاديات الدول العربية وتأمين مستقبلها فمثلا في مجال الزراعة نجد أن المساحة الصالحة للزراعة ولم تستغل بعد في العالم العربي تبلغ 80 مليون هكتار وفي مجال الصناعة نجد أنها بصفة عامة في مراحلها الأولى في البلاد العربية، فالقطاع الصناعي والزراعي يحتاج إلى استثمارات هائلة للتنمية الاقتصادية ووسيلتنا في ذلك الاستفادة التامة من فوائض أموال البترول بما يهدف إلى إيجاد أصول بديلة للثروة البترولية بما

يهدف إلى إيجاد أصول بديلة للثورة القومية البترولية وبطريقة تحقق مستوى معيشة ومستوى دخل يتلاءم مع ما ينتظر أن تكون عليه صورة الاقتصاد العربي من تقدم في مرحلة ما بعد البترول.

- موازنة عرض البترول مع الطلب عليه وتهدف هذه السياسة إلى رسم سياسة إنتاج النفط واستهلاكه وموازنة العلاقة بين الفوائد الحالية والمقبلة للنفط ويتم ذلك بدراسة جميع الأسس العلمية والتكنولوجية التي تساعد على تحديد ورسم سياسة رشيدة للإنتاج ومن ثم يمكن المحافظة على الثورة البترولية لأطول فترة ممكنة من جهة ومنع تدهور أسعاره من جهة ثانية.

- تكوين هيئة عليا مشتركة لترشيد استثمار وتوجيه فوائض موارد البترول، وتقوم هذه الهيئة المشتركة بعمل الأبحاث والدراسات الخاصة برصد هذا الدخل وأنسب وأكسب الطرق لتوظيف كيف يعقل أن يكون لدينا 7 دول إسلامية بترولية منها 6 دول عربية لغة وتكويننا وشخصية اقل دخل لحداها أكبر من مليار دولار سنويا ولا نفكر في عمل هذه الهيئة العليا. كيف وفي عالمنا العربي من الخبرات الاقتصادية والفنية ما فيه بل وأكبر الخبراء في العالم يمكن أن يكونوا تحت تصرف هذه الهيئة العليا. أن بعض هذه الدول العربية تمتلك ثروة نقدية سائلة والبعض يمتلك ثروة طبيعية كبيرة وبعضها يمتلك ثروة بشرية منقطعة النظير ولكنها ثروات مبعثرة تعمل بلا خطة مشتركة وبلا تدبير يجمعها عقل جامع يعيها ويدركها ويعمل بها على ترشيد استثمارات ثروات البترول والإفادة منها أكبر فائدة ممكنة لصالح جميع الحكومات العربية المنتجة للبترول.

نماذج علمية لمخاطبة العالم المتقدم :

يجب أن تتبنى هذه الدول العربية المنتجة والمصدرة للبترول لدراسات علمية تؤدي إلى إنشاء نماذج تخاطب العالم المتقدم بنفس أسلوبه وتعرض الأمور على أسس علمية وقواعد موضوعية لقضايا الإنتاج والسعر وتخريج الآخر من حيز الحديث عن الاضطرابات النقدية والالتزامات الموجهة إلى النفط العربي ووضعه في وضعه الطبيعي المتعلق باستمرار تدفقه على مدى الأجيال المتعاقبة، وبتطبيق المعايير التي تدعو إليها النظريات الاقتصادية المعمول بها.

\* فمثلا في تحديد أسعار البترول فقد ذكر البروفيسر Jorgensen

مدير معهد السياسات الاقتصادية الأوروبية بجامعة هامبورج أن منظمة الأوبك قد قسمت الأسواق العالمية ومن ثم خلقت احتكارات لبعض المناطق فهناك سوق الأسعار النفط حسب سعر المزايدة، وسوق آخر لأسعار الاتفاقيات الثنائية وهناك حاليا اتجاه جديد نحو أسعار موحدة جديدة للنفط كاستراتيجية جديدة تهدف إلى إعادة التكامل بين أسعار الأسواق المنفصلة ومن ثم تحقق أسعارا على البترول بأسعار السلع الصناعية الرأسمالية المستوردة يشمل فقط السلع التي زاد طلب الدول المنتجة للبترول عليها ومن دول محدودة وهذا يسبب مشاكل اقتصادية كبيرة للدول المتقدمة.

ويمكن أن ينتظر في تحديد أسعار النفط على أساس قوة الشراء التي تحققها عوائد في مواجهة الأسعار العالمية المتزايدة، وعلى أساس التكلفة البديلة سواء



من ناحية التكاليف الرأسمالية أو الافردية اللازمة لتحويل المصادر الأولية إلى طاقة بديلة قابلة للاستخدام وكذلك على أساس معدلات القيمة المضافة التي تحققها الاستثمارات المماثلة في القطاعات الصناعية الأخرى.

\* ومثلا عن الإدعاء بأن ارتفاع أسعار البترول والانتقال المفاجئ للفوائض العربية هو سبب ارتفاع معدلات التضخم فالحقيقة أن التضخم في أوروبا وأمريكا أسبابه أعمق بكثير من ارتفاع أسعار البترول فهو تضخم ملتصق تماما بالتطورات الاقتصادية للنظام الرأسمالي الغربي في السنوات الأخيرة، فالنظام الرأسمالي الغربي يعبر الآن المرحلة التي تسمى مرحلة بمرحلة مجتمع الاستهلاك الكبير إلى مرحلة يطلق عليها اقتصاديون اسم مرحلة " مجتمع ما بعد المجتمع الصناعي Post Industrial Society وأهم ظاهرة في هذا التطور الجديد هي أن قطاع الخدمات في الاقتصاد القومي هو الذي يتحول ليصبح القطاع الرئيسي فيه أي أنه يصبح القطاع الذي يولد الدخل الأكبر ونظرا لأن قطاع الخدمات لا يولد سلعا مادية بل أن المجتمع كله ينجح للحصول على السلع المادية التي ينتجها القطاع الصناعي المنتج فإن هذا يؤدي إلى ارتفاع الأسعار. أضف إلى ذلك ارتفاع أجور العمال نظرا للوضع الاحتكاري الذي تتمتع به الاتحادات العمالية فمن ثم أدمجت الاحتكارات الرأسمالية هذه الزيادات في الأجور مع مزيد من الأرباح في أسعار السلع التي تنتجها. كما أن جملة ما تدفعه الدول الصناعية في استيراد البترول يمثل نسبة صغيرة جدا من جملة الإنفاق القومي في أكثر الدول اعتمادا على البترول ومن ناحية ثانية فإن الشيوع في استخدام البترول يوزع أعباء ارتفاع السعر على عدد

كبير من الأنشطة مما يقلل من أهمية ارتفاع السعر. ومما يؤكد أن التضخم لا يرجع إلى أزمة البترول ما جاء بدراسة الأستاذ هيلمون مكن جامعة والاس من الولايات المتحدة الأمريكية إذا أشار إلى أن الزيادة أسعار النفط شكلت 2.4% من التضخم المالي في الولايات المتحدة الأمريكية الذي بلغ 12.3% خلال سنة 1974، كذلك جاء في دراسة أخرى قام بها خبراء اللجنة الاقتصادية والاجتماعية للسوق الأوروبية المشتركة أن اثر زيادة أسعار النفط على التضخم في أوروبا تشبه تلك النتائج في الولايات المتحدة الأمريكية..

لقد وصف البروفيسير Jurgensem بمؤتمر ACHEMA لاتحادات الصناعات الألمانية في سنة 1976 الموقف الاقتصادي لمشكلة البترول حيث ذكر : " أن أسواق الأموال الأوروبية والأمريكية قد أثبتت أنها على درجة عالية من المرونة وتعاملت مع فوائض الأموال العربية ذات الانتقال المفاجئ بكفاءة تامة لم تكن في حسابان الخبراء في الفترة المالية لسنة 1972، وبالنظرة العميقة نجد أن أزمة البترول كان لها تأثيرات موجبة بصفة عامة على الاقتصاد العالمي، فإن أسعار البترول لم تعكس تكاليف الطاقات البديلة الباهظة القيمة ذات التكنولوجيا الغالية التي لا محال سوف تأتي في القريب العاجل، وبهذا فالالاقتصاد العالمي قد كسب وتمرس على التحول الضروري إلى الطاقة الجديدة ولكن بتكلفة ليست كبيرة. أضف إلى ذلك ما حققته أزمة البترول من تقدم تكنولوجي وزيادة الأبحاث العلمية عن الطاقات البديلة، كما أصبح العالم كله واعيا بمشكلة الطاقة الأمر الذي دعي إلى زيادة التعاون الدولي وبالذات بين الدول المتقدمة صناعيا :

وخلاصة القول أنه قد صادف حدوث تغير في سعر البترول والاقتصاد العالمي في فترة تضخم حاد الدرجة وفي وقت فقدت فيه العملات الأساسية ثباتها مما جعل الأمر يختلط على الإفهام فلا تدري ما هو نصيب التغير من أسعار البترول وما نشاه من تزايد معدلات ارتفاع الأسعار وعجز في موازين المدفوعات.

\* وعن ضخامة عوائد البترول العربي يجب ألا ننسى أن إيرادات البترول العربي ثروة تفني للدول العربية هي استثمار مبالغ ضخمة في بناء رأس المال الاجتماعي والأساسي بنوعية المادي والبشري وهو ما تفتقده الدول العربية بصفة عامة وهي مشاريع تتطلب نفقات باهظة. أن الخطر الذي تقع فيه الأوساط الغربية يتركز في وضع تقديرات للفوائض العربية دون الأخذ في الاعتبار إجمالي الإنفاق الضخم الذي تحتاج إليه الدول العربية لأغراض واحتياجات التنمية الاقتصادية والتي لا شك تتجاوز فوائض البترول المحققة .

كذلك تقدر فوائض البترول دون الأخذ في الاعتبار مساندة الدول العربية غير المنتجة للبترول والدول الإسلامية ولأفريقية. لقد قامت الدول العربية سواء عن طريق القنوات المتعددة الأطراف أو عن طريق الاتفاقات الثنائية بتقديم مساعدات للدول النامية وقطعت في ذلك شوطا يبلغ 20 ضعفا ما وصلت إليه الدول الصناعية المتقدمة التي لم تلبى قرار هيئة الأمم المتحدة بتخصيص 1% من ناتجها القومي الإجمالي لمعاونة الدول النامية. لقد بلغت نسبة المساعدات إلى الدخل القومي 3% في منظمة التعاون الدولي مقابل 4% في دول منظمة الأوبك.

#### رابعاً : تنسيق الجهود الدولية في مسألة الطاقة :

لا شك أن فكرة عقد مؤتمر دولي يضم الدول الصناعية والدول النامية تساهم في تخفيف حدة الصعوبات الرئيسية القائمة في الاقتصاد العالمي، وفي محاولة من الدول العربية لتنسيق جهودها في مسألة الطاقة واستيعابها والاستقرار الاقتصادي العالمي وإيجاد تعاون دولي دعت الجزائر إلى عقد مؤتمر قمة الأوبك في مارس سنة 1975، وبقد دعت فرنسا إلى مؤتمر عالمي تمثل فيه الدول المنتجة للنفط والمستهلكة (ومثلها الولايات المتحدة الأمريكية والسوق الأوروبي المشتركة واليابان) والدول النامية، وقد ذهبت الدول النامية إلى هذا الاجتماع للتفاهم مع الدول الصناعية حول أزمة الطاقة وأزمة المواد الخام وأزمة النظام النقدي الدولي والتفاوت المتزايد في معدلات التنمية بين الدول الصناعية والدول المتخلفة، ومما هو جدير بالذكر أن الدول المنتجة للبترول سعة إلى توحيد جهودها مع الدول النامية في مواجهة الدول الصناعية إلا أن الدول المتقدمة أصرت على إعطاء الأولوية لبحث مشكلة الطاقة وتحديد نظام طويل الأمد لسعار البترول، أما الدول المنتجة للبترول والنامية فقد أصرت على إعطاء أولوية متساوية لبحث موضوع النفط كجزء من مشاكل صادرات جميع المواد الخام وليس أسعار البترول فقط وعلى أن تقوم المباحثات على أساس النية الصادقة وقد قبلت أمريكا أخيراً إجراء مباحثات تعطي مشاكل صادرات المواد الخام غير البترولية. ولا شك أن من مصلحة الدول العربية عامة المساواة مع مشاكل البترول. ولا شك أن من مصلحة العربية عامة والدول العربية المنتجة للبترول بصفة خاصة أن تتعاون مع الدول النامية وذلك لأهمية تعاون

فوائض الأموال العربية والتكنولوجية المتقدمة في الدول المستهلكة، فالدول العربية رغم ثرائها لا تستطيع أن تحول اقتصادياتها إلى اقتصاديات صناعية متكاملة قادرة على التنافس مع الاقتصادات التصديرية بدون التكنولوجيا المتقدمة. كذلك نجد أن احتياجات الدول العربية من المعدات الإنتاجية والآلات تتزايد ويقدر أن تبلغ قيمتها 45 بليون دولار سنويا وأن التعاون بين الدول العربي والدول الصناعية وبالذات دول السوق الأوروبية المشتركة سوف يضمن توريد هذه المعدات والآلات الرأسمالية دون ما تحكم أو زيادة في أسعارها ومن ثم يجب على الدول العربية أن توفر الفوائض لمستوردي النفط ضمن شروط وظروف تضمن الربح العادل من جهة والأمان لهذه الفوائض بهدف الاستثمار توظفات جديدة في الدول المتقدمة من جانب آخر ثم توجيه هذه التوظيفات نحو زيادة قدرة الدول الصناعية على إنتاج تلك البضائع والتكنولوجيا التي تحتاجها الدول العربية في كل مرحلة من مراحل تطور قدرتها على استيعاب رأس المال والتصنيع المتسارع تدريجيا.

أن تحقيق هذه الفوائد التبادلية لا شك يوجد الشعور الصادق بين الطرفين ويساعد على حل المشاكل السياسية والتكنولوجية وإقامة مصادر الطاقة النووية وإتمام التعاون في باقي المجالات الأخرى الثقافية والاجتماعية وغيرها.

أن مثل هذا التخطيط الطويل المدى من الجانبين سوف يعني استثمارات أمانة طويلة للفوائض العربي وتنمية اقتصادية متجانسة في المراحل الأخيرة تأخذ بعين الاعتبار ليس فقط ظروف العرض والطلب لرأس المال وللنفط وللموارد

الأولية فحسب بل أيضا أهمية الظروف المستقبلية للتجارة الدولية المتوازية بين  
الجانبين والتنمية المتقدمة والإسهام الأكثر اكتمالا في نمو العالم العام.  
أن البلاد العربية عامة أكثر من راغبة في أن تلعب هذا الدور ولكن ليس من الواضح  
وإلى مدى تستجيب الدول الصناعية المتقدمة.

## أوضاع الأقطار النفطية وغير النفطية في العالم العربي

"الخبز والكرامة" هو ما تراه على الجدار عندما تدخل مكتب الدكتور خير الدين حسيب المدير العام لمركز دراسات الوحدة العربية. و"الخبز والكرامة" جملة مقتبسة من الاقتصادي الراحل المغفور له الدكتور يوسف الصايغ تلخص الإشكالية الكبرى في الاقتصاد والسياسة في الوطن العربي. لا أريد الاسترسال في ما توحى لي به تلك الجملة، إلا أن ما يهمني هو حقيقتها الكامنة في صميم الأبحاث التي نتاولها في أبحاثنا التنموية والإمائية، والتي نأتي على جانب منها في حلقات المؤتمر. فمحاولات ترسيخ دولة الرفاهية في الوطن العربي قد تعتبر استجابة لتلك المعادلة، إلا أن حقيقة الأمر مختلفة. فالدولة، وخاصة الدولة القطرية، أخفقت حتى الآن في تأمين الحد الأدنى من النمو الاقتصادي والتنمية بشكل عام، كما أخفقت في تحقيق حدود متواضعة من مختلف عناصر الرفاهية من الأمن، إلى إيجاد البيئة المؤاتية لخلق فرص العمل، إلى تأمين الخدمات الصحية، إلى الحريات، إلى تمكين المرأة، إلى محو الأمية، وإلى كل ما يطمح إليه المواطن العربي من حياة كريمة. قد يكون الحكم جارحاً بحق بعض الدول العربية التي تعتبر قد أنجزت قدراً كبيراً من الرفاهية لمواطنيها عبر توزيع قسط من الريع المتدفق لديها من الخارج، وخاصة من النفط، علماً أن الوزن السكاني لتلك الدول لا يشكل ثقلًا في الميزان السكاني العربي وبالتالي يقلل من نتائجه في واقع دولة الرعاية أو الرفاهية. وهنا بيت القصيد فالريع يأتي دون مجهود يذكر، وبالتالي لا فضل حقيقة لحكومات عربية تقوم بتوزيع الريع الذي يخدم مصالح النظام السياسي القائم وليس لتحقيق عقد اجتماعي بين

الدولة والمجتمع. على كل حال سأحاول توضيح العلاقة بين الدولة الريعية والنظام القائم وما يسمى بدولة الرعاية أو الرفاهية، ومفاصل تلك الدولة التي يختلف في تحديد معالمها ودورها في الأداء الاقتصادي والسياسي والاجتماعي السياسيون والخبراء ومؤسسات المجتمع المدني. من جهة أخرى تجري محاولات حثيثة من قبل دوائر الاستعمار القديم والجديد لتفتيت ما يمكن تفتيته من الدولة القطرية إلى مجموعة كيانات فتوية سواء كانت عرقية أو طائفية أو مذهبية أو عشائرية أو قبلية، أو مزيجاً من كل ذلك. إن ما يحصل الآن في العراق، وما يمكن أن يحصل في لبنان وسوريا والجزيرة العربية والسودان وفي كل قطر عربي يُعمل على تفتيته، هو خير دليل على التوجهات الاستعمارية في المنطقة. إن الرد الإستراتيجي لا يكمن فقط في الحفاظ على ما يمكن الحفاظ عليه في الدولة القطرية بل التوجه بخطوات حثيثة نحو المزيد من الخطوات التوحيدية. إن التفتيت المرتقب سيقضي حتماً على كل ما تمّ إنجازه من تقدم أو تطور وإن كانت تلك التطورات دون مستوى الطموحات لمختلف المجتمعات العربية. ففي سياق هذه التطورات وتماشياً مع التوجهات العالمية في موضوع قضايا دولة الرعاية أو الرفاهية سيتمّ تفكيك ما تبقى من إنجازات اقتصادية واجتماعية حققتها حقبة المدد القومي في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي، وأن التفتيت المرسوم على قاعدة كيانات هشة وفتوية سيكون أكثر سهولة فيما لو استمرت الدولة القطرية بكل سلبياتها.

فالمشهد الاقتصادي الاجتماعي في العالم الرأسمالي، يشهد تطورات عديدة أهمها الجهود المبذولة من قبل حكومات الدول الليبرالية الجديدة لتفكيك أسس



دولة الرفاهية أو الرعاية التي نشأت إبان الكساد الكبير الذي عمّ الولايات المتحدة ومعظم دول أوروبا في الثلاثينيات من القرن الماضي. فإذا كانت الضرورة الحافز الأساسي لتدخل الدول في الشأن الاقتصادي والاجتماعي للحد من الخلل في البنى الاقتصادية والاجتماعية الناجمة عن تداعيات اقتصاد السوق بما فيها الدورة الاقتصادية والكساد، فإن الفكر الاقتصادي الليبرالي الجديد المسيطر على النخب الأمريكية والأوروبية يريد تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي والاجتماعي وإعطاء الأولوية للقطاع الخاص في كافة المجالات وحتى إلى حد كبير في المجال العسكري والأمني. السجال السياسي الدائر في الولايات المتحدة حول "إصلاح الضمان الاجتماعي" من قبل الإدارة الحالية هو خير دليل على التوجهات العقائدية السائدة عند النخب الحاكمة، كما أن الإجراءات التي اتخذتها بعض الولايات في الولايات المتحدة لتخفيض الخدمات الصحية تحت ذريعة التقشف في الإنفاق تؤكد تلك الذهنية المتنامية عند النخب الحاكمة. وبما أن هذه الدول الليبرالية تسيطر على المؤسسات الدولية التي تتعاطى القضايا التنموية لصندوق النقد الدولي ومجموعة مؤسسات البنك الدولي، فقد استطاعت تلك الدول فرض سياساتها- أي سياسات عصر النفقات على الخدمات الاجتماعية أو خصخصتها- على سياسة هذه المؤسسات وهي بدورها تحاول فرضها على الدول التي تلجأ إليها للمساعدة في تجاوز الأزمات الهيكلية المزمنة. وبالتالي يصبح السؤال المطروح: ما هو مصير دولة الرفاهية أو الرعاية في الدول العربية؟

قبل الإجابة عن هذا السؤال لا بد من توضيح ما هو مفهوم دولة الرفاهية أو الرعاية وإن بشكل مختصر، لأن الموضوع يعالج في أوراق أخرى. وقد يتمحور البحث في ذلك المفهوم في العلاقة العضوية بين نفقات الدول في مختلف قطاعات وشرائح المجتمع، وبين مفهوم التنمية بشكل عام ومقاييس النمو بشكل آخر إذا أمكن. في هذا الإطار يمكننا اعتبار بعض ما جاء في تقرير التنمية الإنسانية العربية الذي أعدّه برنامج التنمية للأمم المتحدة (UNDP) والبناء عليه لتحديد بعض مكوّنات دولة الرفاهية أو الرعاية. كما أن مضمون الخدمات العامة المعمول بها في الدول العربية لا يعكس بالضرورة مفهوم دولة الرفاهية أو الرعاية في الوطن العربي كنتيجة لعقد اجتماعي أو لرؤية واضحة من قبل النخب الحاكمة لمجتمعاتها المختلفة، وبالتالي قد لا يكون محورياً أساسياً في معالجة مستقبلها، إلا إذا ما حصلت تغييرات جذرية في البنية السياسية والاقتصادية في الدول العربية. ذلك أن دولة الريع حلّت مكان دولة الرفاهية أو الرعاية في غياب العقد الاجتماعي بين الدولة أو القائمين عليها وبين شرائح المجتمع. طبعاً هناك بعض الاستثناءات إلا أنها لا تلغي الحجة الأساسية المقدمة في هذا البحث. كما أريد التوضيح أنه لا يجوز الخلط بين دولة الرفاهية أو الرعاية ودولة الريع. فالأخيرة "تستمد جميع أو معظم دخلها من الأنشطة الريعية"، بينما الأولى تهدف إلى توفير الحد الأدنى من الخدمات الصحية والتربوية وشبكة الحماية الاجتماعية ومنها الضمان الاجتماعي، "و تلتزم بسياسات من شأنها التخفيف من الفوارق الاجتماعية". ولكن الواقع هو أن وظيفة الرعاية انحسرت في دول الوطن العربي إلى تأمين الحد الأدنى من الخدمات العامة وإن كانت بكمية وجودة متفاوتة بين الدول، من دون التركيز

على تخفيض الفوارق الاجتماعية أي اتباع سياسات ضريبية لهذا الغرض. إن الاهتمام الأساسي هو حماية النظام القائم والمستفيدين منه أكثر من تحقيق رؤية سياسية اجتماعية متكاملة. فالمهم هو توزيع ما يمكن توزيعه من الريع دون المساس بأمن النظام ومصالح النخب النافذة والتخلص من المساءلة. ذلك أن توزيع الريع قد يعفي في نظر النخب الحاكمة في دول الريع من أي مسؤولية ومحاسبة، لأن ما يتم توزيعه هو من مبادرة الحاكم وليس كنتيجة لعقد اجتماعي فهو استكمال لعادات فتوية (قبلية من بينها) ما زالت متجذرة في عدد كبير من المجتمعات العربية.

غير أن هناك من يميز بين دول ذات اقتصاديات ريع وبين دول لا "تتمتع" بالريع. أعتقد أن التمييز غير دقيق لأن مجمل اقتصاديات الدول العربية يمكن وصفها باقتصاد ريع وإن تباينت مصادر وأحجام الريع في كل منها. لقد أشار التقرير الأول عن التنمية الإنسانية في الدول العربية الصادر عن برنامج التنمية للأمم المتحدة أن مجمل الاقتصادات العربية هي اقتصاديات ريع بمقدار ما تتأثر بتقلبات أسعار النفط وليست اقتصاديات إنتاج. أما الدول التي لا يشكل النفط المصدر الرئيسي للريع فيها فهناك مصادر أخرى للريع تأتي إما من موقعها الإستراتيجي أو من المساعدات الخارجية أو من السياحة أو من تحويلات المغتربين، كما من تجارة النفوذ بين السلطة القائمة في نظام فتوي والمقربين منها. الريع أساس الثروة والثروة والسلطة توأمان!

أما القضية الثالثة المرتبطة عضوياً بالاقتصاد الريعي وشكل دولة الرفاهية في الوطن العربي، فهي قضية النظام السياسي المعمول به منذ أكثر من خمسة

عقود، ألا وهو النظام الفئوي بكافة أشكاله سواء اتخذ ظاهرة الطائفية أو ظاهرة المذهبية أو المناطقية أو العشائرية أو حتى القطاعية (الجيش مثلاً أو طفرة المنتفعين من إرشادات صندوق النقد الدولي و/أو البنك الدولي أي مشروع الليبراليين العرب الجدد). فهناك علاقة عضوية بين النظام الفئوي وشكل توزيع الريع ومفهوم الرفاهية/الرعاية.

في مطلق الأحوال لا يمكن لهذه الدراسة الإجابة عن كافة النقاط والمواضيع المتعلقة بقضايا دولة الرفاهية في الوطن العربي أولاً لضيق الوقت، وثانياً لأن هناك أوراق أخرى من المفترض أن تتناولها. كما أن البحث سي طرح محاور بحث لا بد من القيام بها كالمسح الميداني لكل دولة عربية، وإلا لكانت الملاحظات التي أبديها مجرد مواقف نظرية فقط وإن استندت إلى بعض الدراسات المذكورة لدعمها.

#### أولاً: الاقتصاد السياسي للرفاهية (Political Economy of Welfare)

إن النمو الاقتصادي لا يشكّل بحد ذاته مقياساً للتنمية وللرفاهية. إن أدبيات التنمية الاقتصادية والنمو الاقتصادي وبخاصة نمو الدخل الفردي تصبو إلى قضايا توزيع الدخل وعدالته. هناك توجّهان أساسيان لمعالجة دور الدولة في معالجة الموضوع. الأول، هو التوجه الليبرالي الذي يعتمد على آليات السوق والذي يؤدي إلى تقلص دور الدولة في تقديم كافة الخدمات للمجتمع واعتماد القطاع الخاص بدلاً منها، وما يرافق ذلك من تخفيض نفقات العائدة للرفاهية أو الحد الأدنى من الحياة الكريمة. هذا التوجه كما هو الآن النموذج القائم في الولايات المتحدة بطبيعته معادٍ للمصالح الاجتماعية بشكل عام،

ومعادٍ للديمقراطية الاجتماعية. أما التوجه الآخر، فهو نمط الاشتراكية الاجتماعية المعمول بها في دول شمال أوروبا والتي حاولت بعض الدول العربية تطبيقها بنسب متفاوتة من النجاح.

يعتمد مفهوم دولة الرفاهية أو الرعاية على تحقيق حد أدنى من مستوى المعيشة. وهنا تقع المشكلة. فما هو مقياس هذا الحد الأدنى؟ تتعدد الآراء في هذا الموضوع فهناك من يلجأ إلى المفهوم التقليدي الذي يقرن بين الدخل الفردي أو ما يوازيه، وبين الرفاهية المرتقبة من القوة الشرائية للدخل. أما المفهوم البديل فهو يرتكز إلى تحقيق أو إشباع الحاجيات الأساسية لحياة كريمة، ألا وهي الصحة والتربية والعمل، إضافة إلى حماية الحقوق الإنسانية والتغلب على الفقر. والمفهوم الأخير (الفقر) هو أيضاً موضوع مناقشات وسجلات عديدة. والملفت أنه " لا يوجد حتى الآن تعريف علمي دقيق لمفهوم الفقر". ذلك لأنه مفهوم مجرد نسبي يحاول وصف حالة اجتماعية واقتصادية معقدة ومتشابكة تختلف من مجتمع إلى مجتمع ومن ظرف تاريخي إلى آخر. لكن " الجزء المشترك يدور حول مفهوم "الحرمان النسبي" لفئة معينة من فئات المجتمع". ولم تستطع المؤسسات الدولية تحديد تعريف دقيق بسبب التفاوت في الظروف. فالفقر في الريف الهندي أو الصيني أو الصومالي، يختلف عن الفقر في أوروبا الغربية أو الولايات المتحدة. فالفقر في القارة الأفريقية وبعض بقع القارة الآسيوية كبنغلادش يؤدي في معظم الحالات إلى الجوع فالموت. ويشير الدكتور عبد الرزاق الفارس إلى محاولات عديدة وطموحة لتحديد مفهوم الحرمان، إلا أن جميعها تؤكد صعوبة وتعقيد قياس الفقر. وهناك أدبيات واسعة

تحاول قياس الفقر ولن أخوض فيها، إلا أن المهم هو تأكيد النسبية في تحديد المفهوم ومن جرّاء ذلك انعكاس الموضوع على مفهوم الرفاهية.

من جهة أخرى لا بد من ذكر العلاقة بين الرفاهية والأسواق. أساساً إن تدخّل الدولة عبر القطاع العام في الحياة الاقتصادية نتج عن ما يسمّى بإخفاق اقتصاد السوق (Market Failure) في تحقيق الرفاهية أو التأمين الاجتماعي (Social Insurance). وفي هذا الإطار يجب التوضيح أن الإخفاق التقليدي للسوق في تحقيق التأمين أو حتى الضمان الاجتماعي لا ينتمي إلا بشكل غير مباشر إلى مضمون دولة الرفاهية. أما الفجوات في توزيع الدخل فهي المبرر لتدخّل الدولة وخاصة في ما يتعلق بإعادة توزيع الدخل عبر الضرائب على الفئات الميسورة والنفقات في برامج اقتصادية واجتماعية لمصلحة الفئات الأقل دخلاً. أما السلع التي تعود بإيجابيات خارجية (Positive Externalities) كالتربية أو الصحة العامة، فإن القطاع العام هو أكثر تأهيلاً فيها من القطاع الخاص، علماً أن هناك من ينادي بتفوق التعليم الخاص على التعليم العام وإن لن أسلم به، فهذا هذا سجّال آخر. من هذا المنطلق يتحوّل مفهوم دولة الرفاهية إلى مفهوم متبقّي (Residual Welfare State) يعالج بعض القضايا فقط كالبنى التحتية والخدمات العامة، وبذلك لا يمكن فهم لماذا ذهبت بعض الدول إلى أبعد من ذلك. على الأقلّ هذا هو أحد التساؤلات في الذهنية الليبرالية الجديدة. ملاحظة: ذلك التوجه يتنافى مع مفهوم دولة الرفاهية كما هي موجودة في المدينة-الدولة سنغافورة التي لا يتجاوز عدد سكانها 4 ملايين. سعت هذه الدولة منذ أن حصلت على استقلالها إلى "تغذية أصغر أونصة من طاقات كل

فرد من مواطنيها" عبر الإنفاق على التربية والتعليم وخاصة في العلوم والرياضيات.

ولما كانت الضغوط مستمرة من الغرب بشكل عام، ومن الولايات المتحدة بشكل خاص عبر مؤسسات مجموعة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي (أي ما يسمّى بتفاهم واشنطن) على مجمل الدول النامية ومنها الدول العربية، وبما أن الليبراليين العرب (الجدد والقدامى) يحثّون الحكومات العربية على الخروج من الدائرة الاقتصادية، فلا بد من طرح العلاقة بين مستوى الحرية أو الحريات، ومستوى تطوّر السوق كنظام اقتصادي يحدد توزيع عوامل الإنتاج وتوزيع الثروة الناتجة عن ذلك النمط. إلا أن مفهوم الحريات معقّد لأن النظام الليبرالي الذي يركّز على آليات السوق لتحقيق الكفاءة الاقتصادية التنافسية (Competitive Economic Efficiency) يغفل حقيقة أنه بالإمكان الوصول إلى نتيجة اقتصادية كفيّة (Efficient Economic Outcome) عند التوزيع المبدئي لعوامل الإنتاج والموارد. ويكون ذلك عبر نظرية مستقلة أخلاقية للتوزيع في بادئ الأمر (Theory of the Ethical Distribution) التي تحدد في ما بعد جدوى سياسة توزيع الدخل. حتى آدام سميث، الأب الروحي للاقتصاد الحرّ الكلاسيكي، أكد أن اليد الخفية للمصالح الخاصة والتنافس تؤديان حتماً إلى زيادة في ثروة الأمم، لكن في المقابل فإن الثروة ستفسد الأخلاق إذا لم يتحكّم نظام التكافل الاجتماعي بإدارة السوق. هذا هو مغزى "الميثاق" الذي أفرزته ثورة 23 تموز/ يوليو والذي تمّ التأمّر على إجهاضه. ولا بد لي أيضاً من الإشارة أن مبادئ ما يسمّى بالاقتصاد الإسلامي تتميز بأهمية العدالة في

التعامل الاقتصادي (Economic Transactions)، وليس من قاعدة موازين القوة التي هي سمة اقتصاد السوق والليبرالية الجديدة. بل يمكننا الذهاب إلى أبعد من ذلك واعتبار الفكر الليبرالي الجديد كفكر ثوري معاكس لمرحلة عصر التنوير التي قضت على فكرة الربيع العقاري غير المنتج واستبداله بالإنتاج الزراعي والصناعي. فالفكر الليبرالي الجديد يروج لنوع جديد من الربيع وهو الربيع المالي (أي ربيع التعامل المالي والتأمين والعقار) عبر التركيز على مكافأة رأس المال على حساب عوامل الإنتاج الأخرى. من جهة أخرى واكب هذا النمط من الفكر الليبرالي الجديد إعادة نظر في الفكر الاقتصادي التقليدي، حيث على ما يبدو هناك توافق في كليات الاقتصاد في الجامعات الأمريكية على التخلي عن تحقيق الاستخدام الكامل ( Full Employment) لأنه من المستحيل تحقيقه نظرياً، وبالتالي لا ضرورة لاتباع سياسة نفقات لتحقيق ذلك الهدف المستحيل. وفي هذا السياق أدعو الاقتصاديين العرب إلى التفكير في هذا الموضوع لأن معظم السياسات الاقتصادية "الإصلاحية" التي تروّجها مؤسسات بريتن وودز ((Bretton Woods) ترمي في آخر المطاف إلى تنمية الربيع المالي في المركز وعلى حساب الأطراف.

من جهة أخرى فإن الاقتصاد السياسي ينطوي على قدر كبير من القيم الأخلاقية التي تمّ تجاهلها عند النخب الحاكمة سواء كانت في الغرب أو في أقطارنا. وربما يجب علينا أن نتوقف على ما أتت به دول شرق آسيا من نموذج للنمو الاقتصادي المنصف "حيث اتبعت السياسة الصناعية في شرقي آسيا جهداً حازماً لإعادة توزيع الثروة، وطبقت معظم الأقطار في المنطقة إصلاحات



زراعية، ووازنت بين العلاقات التي تحكم الشؤون الحضرية-الريفية وعلاقات رأس المال-القوة العاملة". وبعد تعداد ما حققته التجربة في شرق آسيا يخلص د. قبرصي إلى القول إن التجربة نسفت الصراع المفترض بين النمو والمساواة. والجدير بالذكر أن تلك الدول لا تتمتع بموارد طبيعية تنتج الريع كالنفط.

الملفت أن رئيسة وزراء بريطانيا مرغريت ثاتشر أدلت بتصريح شهير تنفي به وجود شيء اسمه "المجتمع". وهي من دعاة الاقتصاد الحر غير المقيّد ومن أتباع فون هايك، إلا أن التصريح المذكور يتناقض مع روح نظرية آدم سميث. فالإفراط في الحرية الاقتصادية غير المقيدة بأي قانون أو مبدأ أخلاقي، ينذر بتفاقم القضايا الاجتماعية على حساب الأكثرية الشعبية ولمصلحة القلّة الحاكمة أو النافذة مما ينسف قواعد الديمقراطية التي يتغنّى بها الليبراليون.

قبل الانتقال إلى الفقرة اللاحقة لا بد من الإشارة إلى نظام التكافل الذي أوعز به آدم سميث لكبح جموح اقتصاد السوق، الموجود في بنية الثقافة العربية سواء كانت في الماضي عبر البيئّة القبلية أو في ما بعد عبر الإسلام، أو عند بروز الدولة الوطنية والتوجه نحو إنجاز العقد الاجتماعي بين سلطة الدولة والمجتمع، وهذا ما تميّزت به حقبة المد القومي في الخمسينيات والستينيات.

إن الرفاهية التي تطمح إليها المجتمعات هي نتيجة النمو الاقتصادي أولاً. ولكنها ليست محصورة في زيادة إنتاج السلع والخدمات أو حتى في العطل والإجازات الناتجة عن الزيادة في الكفاءة التي أدّت إلى تقصير فترة العمل وتخفيض سنّ التقاعد. الرفاهية في المفهوم الغربي تعني الوقت المتاح خارج إطار العمل لتنمية القدرات الإنسانية. فما هو يا ترى مفهوم الرفاهية في الوطن

العربي؟ هل يختلف عن المفهوم الغربي وبماذا؟ أين هي الأدبيات التي تعكس ذلك التعريف؟ طبعاً هناك سجال جاري في الغرب للعودة إلى فترة عمل أطول خشية عدم إمكانية تمويل التقاعد، وهذا يطرح قضية كلفة الرفاهية في المجتمع الغربي في بداية الألفية الثالثة والإطار الفكري لتفكيك ما تمّ بناؤه بعد الحرب العالمية الثانية. الطرح السائد في المجتمعات الغربية التي تتحكم بها النخب الليبرالية يريد تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي المنتج والمباشر، وتحويل تلك المهام إلى القطاع الخاص. كما يريد أيضاً تخفيض النفقات العائدة للضمان الاجتماعي بحجة كلفتها المتزايدة. وهي تعبّر عن عدم إيمان عميق بجدوى الدولة في القيام بأية مهمة. وإدخال عنصر الكلفة في تقييم الخيارات للإنفاق الاجتماعي هو من مهام "نصائح" البنك الدولي. فعلى سبيل المثال عبّر فيليب مسغروف أحد كبار الاقتصاديين في البنك في إحدى منشورات البنك، عن رأيه دون إلزام المؤسسة التي يعمل فيها حول اقتصاديات الاختيار وتمويل خدمات الصحة العامة في دول شرق الأوسط وشمال أفريقيا. جاءت تلك المقالة تحدد المحطات التي يجب أن تقف عليها الحكومات في اختيار القطاعات التي تريد أن تنفق فيها. والمعايير الأساسية هي تسعة يلخصها في الإجابة عن أربعة أسئلة: السؤال الأول، هو إذا ما كانت السلع عامة أو نصف عامة (Public or Semi-Public Goods)؛ أما السؤال الثاني، فهو يتعلق بتناسق قيمة السلعة أو الخدمة بالنسبة إلى الكلفة (Cost-Effective)؛ السؤال الثالث، هو إذا ما كانت تلك الكلفة عبئاً على الفرد إذا ما اضطر إلى تحملها مباشرة؛ وأخيراً من هم المستفيدون من تلك السلعة أو الخدمة؟ المشكلة في رأيي في هذا النوع من التحليل هي محاولة عقلنة خروج الدولة من مهامها

كدولة رعاية عبر إدخال عنصر الكلفة وتحديد هوية المستفيدين، مما يزيد في التمايز الاجتماعي بين شرائح المجتمع. أضاف إلى ذلك أن الكاتب يعترف بالتناقض في المعايير: فقضية التناقص بين قيمة السلعة أو الخدمة وكلفتها، قد تتعارض مع عدالة التوزيع. فالفقراء قد لا يكتفون بالخدمات الصحية غير المكلفة، بل قد يحتاجون إلى خدمات أكثر كلفة. كما أن الفجوة الاقتصادية بين الميسورين والفقراء تتفاقم، إضافة إلى ذوبان الطبقات الوسطى، مما يؤدي إلى زيادة في الإفقار وزيادة عدد الفقراء وبالتالي يلغي فعالية "النصيحة". أما البنك فيقول بصراحة أكبر في إحدى منشوراته: إن التركيز على الفقراء بشكل عام وبالمناطق الريفية بشكل خاص هو أكثر فعالية من السياسة التي كانت متبعة في السابق، وبالتالي على الحكومات أن تتخلى عن المسؤولية لدعم كل الشعب.

من جهة أخرى تزعم تلك النخب أن الضمان الاجتماعي والخدمات التي تقدمها الدولة مثلاً في إطار التعويض عن البطالة، مهين لكرامة الإنسان ويشجع على الكسل. ففي عدد كبير من المجتمعات الغربية شرائح واسعة من الفئات الفقيرة وخاصة تلك المهاجرة إلى تلك الدول تستفيد من تعويضات البطالة والأمومة التي تفوق الحد الأدنى من الأجور، وهذا ما يفقدها الحافز للبحث بشكل جدي عن فرص للعمل، ويزيد من عجز الموازنات العامة ويضعف المتانة المالية للاقتصاد المعني. كما أن العوامة والضغط الذي تفرضه على اقتصاديات تلك الدول تحثّ النخب الحاكمة والمؤيدة لها على التركيز على رفع الإنتاجية والكفاءة عبر التخفيف من الأعباء المالية وخاصة تلك العائدة إلى الخدمات

الاجتماعية ومنها نفقات الضمان الاجتماعي. فالدولة يقتصر دورها على إيجاد الفرص والبيئة المشجعة للقطاع الخاص، كما أن الوفورات التي تنجم عن عصر النفقات الاجتماعية تتيح الفرص للاستثمارات الطويلة المدى في البنى التحتية، أو في المؤسسات التابعة للمجمّع العسكري الصناعي المسيطر على مقدرات الاقتصاد الأمريكي كما أشرت إليه أعلاه. والمستفيدون من تلك السياسات هم بالفعل أقطاب المجمّع العسكري الصناعي في الغرب والنخب الحاكمة. طبعاً كان لا بد من معارضة تلك التوجهات، فكانت وما زالت المعارضات للعوامة وما قد ينتج عنها من تراجع في الأوضاع الاجتماعية في مختلف البلدان. فبرأيي أن المعارضة للعوامة الكاسحة للنظم المقيدة، هي دفاع عن ما حققته دولة الرفاهية في الدول المتقدمة وما يمكن أن تحققه الدول النامية. وطالما تتجاهل القوى المؤيدة للعوامة والمبشرة بالليبرالية الاقتصادية الانعكاسات الاجتماعية لسياساتها، ستستمر السياسة المعارضة للعوامة والليبرالية الاقتصادية.

و لكن أين الواقع العربي في كل ذلك؟ أين موقع النخب العربية من تلك الإشكالية؟ أين الأدبيات التي تعالج بشكل معمق تلك القضايا؟ هل هناك من بداية أجوبة عليها؟ إن تقرير التنمية الإنسانية المشار إليه سابقاً كان حاسماً في ردّه، وإن كان مشوباً ببعض الأخطاء المنهجية التي لم تلغ خلاصاته. فالتقرير أشار بوضوح أن الدول العربية أخفقت في تحقيق الرفاهية بل حتى النمو الاقتصادي رغم توافر الموارد الطبيعية ورؤوس الأموال. ومقياس الرفاهية في التقرير يعتمد توفير الحريات الأساسية وتمكين المرأة ومحو الأمية والتحوّل

إلى مجتمعات المعرفة. ولكن هل يعني ذلك أن مفهوماً عربياً للرفاهية قد تبلور؟ هل هناك من تعريف عربي أو حتى إسلامي للرفاهية تمّ الإجماع عليه أو حتى البدء بالتداول به بين النخبة المثقفة؟ أعتقد أن المحاولة الوحيدة كانت فكرة مجتمع الكفاية والعدل التي بلورها قائد ثورة 23 تموز/يوليو عام 1961. ولكن ماذا بعد ذلك؟ ألا يفتقر الفكر العربي والإسلامي إلى تحليل دقيق لمفهوم الرفاهية بشكل يفهمه المجتمع ويترجم إلى حيثيات موضوعية واضحة المعالم؟ ما زالت حتى الآن المفاهيم الاقتصادية والاجتماعية مقتبسة من الفكر الغربي دون أن تخضع إلى نقاش مثمر لبلورة مفاهيم متجانسة مع الواقع العربي.

كما أنه من الضروري حسم قضية من يقوم بمهام دولة الرفاهية أو الرعاية: الدولة عبر مؤسسات القطاع العام أم عبر مؤسسات المجتمع المدني وما هي الشروط الموضوعية لنجاح أي منها؟ لقد عبّر الدكتور جلال أمين عن هذه المشكلة عند عرضه لقضية العدالة الاجتماعية في الندوة الفكرية التي نظمها مركز دراسات الوحدة العربية والتي نشرت محتوياتها في عام 2001. يقول الدكتور أمين إن "تحقيق العدالة الاجتماعية (كان) عنصراً أساسياً من عناصر المشروع النهضوي العربي في الخمسينيات والستينيات من القرن العشرين، ولكنه لم يكن دائماً كذلك - ولا استمر كذلك طويلاً". ويفسر الانحسار في العدالة الاجتماعية في الثمانينيات والتسعينيات بما حدث من تطورات تكنولوجية واقتصادية في العالم الرأسمالي وإلى انهيار نموذج "البناء الاشتراكي" في الاتحاد السوفياتي ومنظومة دول أوروبا الشرقية من المعسكر الاشتراكي، مما أدى إلى سقوط "حتمية الحل الاشتراكي" وإلى انحسار دور الدولة في تحقيق

العدالة الاجتماعية. ويعتقد الدكتور أمين "أن الفرصة المتاحة لتحقيق قدر أكبر من المساواة والعدالة الاجتماعية هي أقل الآن بكثير مما كانت عليه في الخمسينيات والستينيات". لست في إطار التعليق أو الرد بشكل معمق على ما أتى به الدكتور أمين. فهناك الكثير من الحقائق التي عرضها لا يمكن إنكارها ولكنني ما زلت مؤمناً بأن دور الدولة وخاصة القطاع العام فيها مهم للغاية، وإن كان يشوبه العديد من الإخفاقات التي عطلت أدائه وخاصة أنه بالإمكان تحسين وترشيد ذلك الأداء من ناحية، وبخاصة أن القطاع الخاص ما زال يتحرك بحافز الربح قبل أي اعتبار آخر. ولكنني من ناحية أخرى لا أسقط إمكانية القطاع الخاص وعلى الأخص مؤسسات المجتمع المدني التي تستوحي نشاطها من تراث عربي وإسلامي عريق يمكن تحديثه لسد الثغرات الناتجة عن تعثر أداء الدولة في تحقيق العدالة الاجتماعية. هذا من جهة، أما الوجه الآخر للإشكالية التي لم يتحدث عنها الدكتور أمين في هذه الورقة، هي العلاقة بين طبيعة النظام السياسي القائم ودولة الربح وتأثيره على دولة الرفاهية أو الرعاية. إن خلاصة الطرح الذي أؤمن به هو أن النظام السياسي القائم وهو نظام فتوي يولد نظام اقتصاد ريعي بل يعادي إنشاء اقتصاد إنتاج، لأن اقتصاد الإنتاج يفرض المساواة والمحاسبة، بينما اقتصاد الربح يعفي القائمين من ذلك. ثم أن دولة الرعاية في دولة الربح وهي دولة توزيع الربح ليس وفقاً لعقد اجتماعي بل لتثبيت القاعدة السياسية التي تدعم النظام القائم. فالإصلاحات التي لا تتناول لبّ الموضوع أي القضاء على البنية الفئوية القائمة لن تأتي بأي تغيير جذري في بنية الاقتصاد، بل تأتي بما يكفي لتثبيت الوضع القائم والربح الناتج عن ذلك الوضع.

وفي تعقيب مهم على ورقة الدكتور أمين أوضح الدكتور عصام العريان إمكانية مؤسسات المجتمع المدني الإسلامي بالقيام بتلك المهام. وعدّد المجالات التي استطاعت تلك المؤسسات الإسلامية التي تنشط فيها القطاعات التي عجزت الدولة عن تغطيتها. فعلى سبيل المثال استطاعت المؤسسات التي يتكلم عنها د. العريان أن تغطي كفالة الأيتام والمساعدة المباشرة للفقراء وكفالة طلاب العلم، وحتى إنشاء المؤسسات العمرانية المختلفة كالمدارس والمكتبات والمستوصفات والمستشفيات والملاجئ ودور المسنين وما إلى ذلك. ولا بد أيضاً من ذكر الدور المهم للأوقاف الإسلامية والمسيحية في الرعاية التربوية والصحية والتأهيل الاقتصادي والاجتماعي وحتى في النشاطات الاقتصادية المنتجة والتي يتم من خلالها توظيف العدد الكبير من الناس. غير أن المساهمات القيمة لتلك المؤسسات لم ولن تلغي مسؤولية الدولة. فحتى القطاع الخاص الذي أسند إليه مهام التنمية بكافة أشكالها استجابة لسياسات الصندوق والبنك الدولي، أثبت هو بدوره عجزه وعدم قدرته عن سد الفراغ التنموي.

### ثانياً: تداعيات الإجراءات الإصلاحية

لا بد هنا من وقفة حول تداعيات ما يسمّى بالبرامج الإصلاحية الاقتصادية التي تروّجها مؤسسات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي والتي يحمل لواءها طبقة "الليبراليين العرب الجدد" كأنها حلول سحرية تحقق النمو ومن ثم التنمية. فضمن مجموعة القرارات التي يبشّرون بها خصخصة النشاطات الاقتصادية التي تقوم بها الدولة في مجمل الأقطار والتي ستؤدي (و قد أدّت بالفعل) إلى تفاقم البطالة، وعصر النفقات ذات الطابع الاجتماعي كالدعم للسلع الغذائية

الأساسية والمعونات الاجتماعية. وقد استدرّك كل من الصندوق والبنك تداعيات قرارات الخصخصة على البنى الاجتماعية وخاصة تقليص الاستخدام وغو البطالة. فتم عندئذ إدراج الصناديق الاجتماعية الخاصة لتدارك النتائج السلبية المرتقبة. وبالفعل أقدم عددٌ من الدول العربية على خصخصة بعض المنشآت الاقتصادية وإيجاد الصناديق الاجتماعية لمعالجة تداعيات تلك الإجراءات. فكيف يمكن تقييم تلك التجربة؟ الإجابة عن ذلك معقدة ومركبة. فالتجارب العربية مختلفة وتتميز بظروفها الخاصة. فبعض الدول أقدمت على إنشاء صناديق للحماية الاجتماعية تلازماً مع الإصلاحات المطلوبة من قبل البنك الدولي وصندوق النقد، وذلك للحدّ من تفاقم تداعيات الفقر على ديمومة النظام. في ذلك السياق أُعدّت حلقة نقاشية في مطلع عام 1996 في أبو ظبي تحت رعاية أربع مؤسسات: الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية؛ صندوق النقد العربي؛ صندوق النقد الدولي؛ والبنك الدولي. عرضت خلال هذه الحلقة عدة أوراق أعدها خبراء ومسؤولون من تلك المؤسسات إضافة إلى أكاديميين وباحثين من الدول العربية. هذه الأوراق عالجت البعد النظري والفكري للإصلاح الهيكلي الاقتصادي وتداعياته الاجتماعية، إضافة إلى الحالات العربية بشكل عام والتركيز على بعض التجارب الخاصة في الأردن ومصر وتونس والجزائر والمغرب، أعرض بعض ما جاء فيها في الفقرات التالية.

## ١ - الأردن



الأردن أنشأ صندوقه الاجتماعي ليُعدّل من شبكة التأمين الاجتماعي المعمول به قبل الإصلاحات، والذي كان يتشكل من الضمان الاجتماعي والدعم للمواد الغذائية وبعض التحويلات النقدية. فالضمان الاجتماعي وقّر التعويضات لنهاية الخدمة والتأمين لمن يتعرض للإصابات خلال العمل. أما الدعم للمواد الغذائية فهدفه كان لفرض الاستقرار في أسعار تلك السلع وخاصة سعر السكر والأرز واللحم. أما في ما يتعلق بالتحويلات النقدية فكانت محصورة في العائلات الأكثر احتياجاً. فعندما أقدمت الحكومة الأردنية على تنفيذ برنامج الإصلاح الهيكلي بادرت أيضاً إلى توسيع مدى شبكة التأمين الاجتماعي بما فيه البطاقات الغذائية لذوي الدخل المتدني. أما الإجراء الثاني فكان إنشاء صندوق المساعدة الوطني الذي أمّن التحويلات النقدية لأولئك الذين لا يستطيعون دخول سوق العمل. أما الإجراء الثالث فهو منح الخدمات الصحية بأسعار متدنية (أي مدعومة) للفئات الفقيرة عبر توزيع البطاقات الصحية. وشملت هذه الخدمات العاملين في المؤسسات غير الحكومية. ولكن كافة الإجراءات المتخذة كانت محدودة النطاق لتخفيف الأعباء المالية عن خزينة الدولة. فعلى سبيل المثال لم يشمل صندوق المساعدة الوطني جميع الفئات الفقيرة. فمن كان يستطيع العمل أو من كان له أقارب أثرياء أو من كان يمتلك بعض الأصول المادية لم يكن مؤهلاً للاستفادة منه. وبالتالي لم يستفد من ذلك الصندوق أكثر من 3.5 بالمئة من السكان، بينما نسبة أصحاب الدخل المتدني تشكل 6.6 بالمئة من السكان أي أنه لم يستفد إلا أقل من نصف السكان المرشحين للاستفادة. أما البطاقات الغذائية فشملت تقريباً أكثر من 91 بالمئة من السكان عام 1994. وانخفضت نسبة الإنفاق على دعم المواد الغذائية من

الناتج القومي الداخلي من 3.4 بالمئة عام 1990 إلى 0.3 بالمئة عام 1999. في مطلق الأحوال لم تتجاوز نسبة الإنفاق على شبكات الحماية الاجتماعية 6.6 بالمئة من الناتج الداخلي في النصف الأول من التسعينيات.

## 2 - الجزائر

شبكة الحماية الاجتماعية في الجزائر تتشكل أيضاً من الضمان الاجتماعي ومن الدعم للسلع الغذائية. إضافة لذلك فقد أوجدت الحكومات الجزائرية مساعدات اجتماعية عبر برنامجين: الأول، يشمل مساعدة عائلات العاملين في مختلف القطاعات بما فيهم الموظفين الحكوميين. وهذه المساعدة مكونة من تحويلات نقدية (حوالي 40 دينار في الشهر لكل طفل حتى سن السابعة عشر) وعلاوات مدرسية بغض النظر عن مستوى دخل الأسرة. أما البرنامج الثاني، فهو المساعدة المالية المباشرة للمسنين والمعوقين. إضافة إلى ذلك يشمل البرنامج مساعدات غذائية للأسر الفقيرة ومنح مدرسية لأطفالها. العنصر الرابع لشبكة الحماية في الجزائر هو سياسة الاستخدام والأجور. لقد أقدمت الحكومة الجزائرية على اتباع سياسات تؤمن الاستخدام الكامل عبر قوانين صارمة تمنع رب العمل من صرف المأجورين، كما أنها فرضت على أرباب العمل تأمين العديد من المنافع الاجتماعية للعاملين. إضافة إلى ذلك اتبعت الحكومة سياسة رفع الحد الأدنى من الأجور بشكل مستمر لتأمين الحد الأدنى المقبول من الدخل.

لكن عندما باشرت الحكومة الجزائرية بتطبيق الإصلاحات الاقتصادية الهيكلية اضطرت إلى إعادة النظر في شبكة الحماية الاجتماعية. فكان التركيز على

حصر المستفيدين من المساعدات بذوي الدخل المتدني، كما عالجت سياسة الاستخدام وما لزم من تمكين استمرارية برامج المساعدات. ففي مطلع التسعينيات (عام 1992)، اعتبرت الحكومة أن الدعم للسلع الغذائية لا يمكن الاستمرار به ولا بد من أن تكون الأسعار مرآة للكلفة الحقيقية لها. لذلك أوقفت الدعم عن معظم السلع باستثناء الحليب والطحين والسميد. وبالتالي انخفضت نسبة الدعم من حدها الأعلى عام 1991 وهي 4.7 بالمئة من الناتج القومي إلى ما يقارب الصفر بالمئة عام 1999. وتعويضاً عن انخفاض الدعم للسلع الغذائية، أقدمت الحكومة على تقوية المساعدات المالية. لذلك رفعت التعويضات العائلية من 40 ديناراً إلى 140 ديناراً والعلاوات المدرسية من 25 ديناراً إلى 250 ديناراً. واعتبرت الحكومة أن تلك التعويضات كافية لتغطية الانخفاض في الدخل الناتج عن ارتفاع أسعار السلع الغذائية. ويتم توزيع تلك المساعدات عبر صندوق الضمان الاجتماعي وصندوق نهاية الخدمة وتمولها خزينة الدولة. وعلى ما يبدو فإن عدد المستفيدين من تلك المساعدات بلغ 15 مليون شخص. أما في ما يتعلق بقوانين العمل، فقد أقدمت الحكومة على تشريع جديد يهدف إلى مساعدة الشباب في بحثهم عن فرص العمل كما أوجدت صندوق تأمين للبطالة. ففيما يتعلق بالشباب، اعتبرت الحكومة أن الاهتمام بهم هو مسألة أساسية، فأوجدت برامج تأهيل في الإدارة والتعاونيات وتشجيع المؤسسات الصغيرة. لكن لم تستطع الحكومة إيجاد فرص للعمل بسبب التركيز المتزايد على القطاع الخاص، وبسبب تذرع الأخير بعدم كفاءة اليد العاملة الموجودة وبسبب عدم توفر الرأس المال المطلوب لخلق فرص العمل. على كل حال ما زالت الأزمة الاقتصادية وتداعياتها الاجتماعية متفاقمة، علماً أن ارتفاع

أسعار النفط وقر الاحتياط النقدي (ما يوازي 50 مليار دولار) ما يكفي للقيام ببرامج إنمائية واسعة للحد من الفقر والانحدار الاجتماعي. أما تعويضات البطالة فهي محدودة في الزمان والقيمة وذلك لحث الباطلين عن العمل على إيجاد فرص جديدة.

### 3 - تونس

أما مكونات شبكة الحماية الاجتماعية في تونس ما قبل الإجراءات الإصلاحية، فهي أيضاً كانت تشمل الضمان الاجتماعي، ودعم المواد الغذائية، والمعونة الاجتماعية المباشرة، والتنمية الريفية، وبرامج التوظيف. فنظام الضمان الاجتماعي مكوّن من أربعة صناديق: صندوقان للقطاع الخاص والآخران للقطاع العام. والصندوقان في القطاع الخاص هما: الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، وصندوق تعويض نهاية الخدمة. الصندوق الأول يؤمن المنافع للأشخاص الذين يديرون أعمال شركاتهم الخاصة، وللعاملين في القطاع الخاص، والمغتربين في المهجر، وموظفي القطاع العام. أما صندوق نهاية الخدمة فهو يؤمن المنافع للمساهمين في الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وتعويضات نهاية الخدمة والعلاوات الاجتماعية والعائلية. أما في ما يتعلق بالصندوقين للقطاع العام فهما: الصندوق الوطني لنهاية الخدمة وصندوق نهاية الخدمة لمستخدمي القطاع العام، ويؤمنان الضمان الصحي وضمان الشيخوخة والمعاقين. لكن الصندوقين لا يقدمان علاوات ومساعدات مالية للعائلات. أما دعم السلع الغذائية هو عبر صندوق مقاصة يشمل الحبوب (القمح والشعير)، والزيت والحليب والسكر دون تحديد للكمية أو المستفيدين بغض النظر عن

مستوى الدخل. المكوّن الثالث لشبكة الحماية الاجتماعية هو المعونة الاجتماعية التي يديرها برنامج صندوق التأمين الاجتماعي والحكومة مباشرة. وتحتوي هذه المساعدة على العلاوات العائلية وفقاً لعدد الأطفال والوضع التوظيفي لرب العائلة أو للزوجة. وهذه المساعدة وإن كانت وضيفة إلا أنها تشكل ركيزة أساسية لدخل العائلة. ويختلف تغطية وتمويل هذه المساعدة بين القطاع الخاص والقطاع العام. فالتغطية في القطاع الخاص تشمل أصحاب الأجور والمتقاعدين والطلاب المشتركين في الصناديق الوطنية للتأمين والتقاعد. وتموّل هذه المساعدات عبر المساهمات للصندوق الوطني للتأمين. هذا وقد انخفضت العلاوات العائلية مع تخفيض عدد الأطفال المستفيدين في كل عائلة من أربعة إلى ثلاثة، كما أن ارتفاع الأسعار أدّى إلى تآكل قيمة تلك المساعدات. أما البرنامج الثاني فهو برنامج التكافل الاجتماعي الذي يؤمن المساعدات الظرفية والدائمة للعائلات المحتاجة والمسنين. وتشمل هذه المساعدات تحويلات نقدية وعلاوات شهرية للغذاء، ويتمّ تمويلها مباشرة من موازنة الدولة والمساعدات الخارجية والمحلية. المكوّن الرابع هو برامج التنمية الريفية التي تصبو إلى تخفيف الفوارق في مستويات المعيشة بين الريف والمدن وتشمل المساعدات لذوي الدخل المتدني وتمويل البنى التحتية للمناطق الصناعية والزراعية. وأخيراً هناك برامج مساعدة توظيف حاملي الشهادات المهنية الثانوية التي أقدمت عليها الحكومة عبر دفع جزء من رواتبهم، وإعفاء مستخدميهم من اشتراكات التأمين، شرط أن يتمّ التوظيف بشكل كامل قبل نهاية السنة.

عندما أقدمت الحكومة على تطبيق الإجراءات الإصلاحية، طوّرت عندئذ شبكة الحماية بغية تصويب أكثر دقة الفئات الفقيرة خاصة في تحسين دعم السلع الغذائية والمباشرة ببرامج جديدة للخدمات الصحية والاجتماعية والتوظيف. ففي ما يتعلق بدعم السلع وبغية تخفيف الكلفة، أقدمت الحكومة على الرفع التدريجي لسعر السلع وتخفيض كلفة إنتاجها إضافة إلى حصر الدعم في السلع المتدنية الجودة التي يستهلكها ذوو الدخل المتدني! (أليس ذلك من التمييز الاجتماعي المبرمج؟!).

فالسعر الأحسن جودة أصبحت أكثر كلفة للمستهلكين. الغريب والمحزن هو أن الكاتبين اعتبرا أن ذلك الأمر يشكل خطوة جيدة ويجب الاقتداء بها. ونتيجة لكل ذلك انخفضت نسبة كلفة الدعم من الناتج الداخلي من 4.3 بالمئة عام 1984 إلى 2.4 بالمئة عام 1991 إلى 2.1 بالمئة عام 1999. أما في ما يتعلق ببرامج المساعدة الاجتماعية الذي أنشأ عام 1986 لتخفيف وطأة العبء خلال المرحلة الانتقالية من الإصلاحات الاقتصادية المطلوبة من البنك الدولي، فتمّ تحديد المنتفعين من تلك المساعدات وحصروها بأرباب العائلات التي أصبحت عاطلة عن العمل أو معاقة أو غير مستفيدة من أي مساعدة عائلية أخرى. فعدد العائلات المستفيدة من تلك البرامج ارتفع من 60 ألف عام 1986 إلى 100 ألف عام 1991 زادت خلال تلك الفترة قيمة المنافع والخدمات ثلاثة أضعاف. أما في ما يتعلق بالخدمات الصحية فتمّ دعمها للعائلات المتدنية الدخل وذلك عبر برنامجين: الأول شمل حوالي 100 ألف عائلة استفادت من خدمات مجانية، والثاني شمل 600 ألف عائلة (أي حوالي 40 بالمئة من السكان) استفادت من كلفة مخفضة لتلك الخدمات. وفي إطار معالجة قضية البطالة، أقدمت الحكومة على إنشاء

ثلاثة برامج: الأول يؤمن تمويل مشاريع إنشائية تضمن توظيف الشباب، والثاني عبر توفير المناخ لخلق فرص جديدة للعمل خاصة في القطاع الخاص والمشاريع الصغيرة، والثالث عبر تأهيل وتدريب الشباب عبر تمويل مشاريع من البنك الدولي. غير أن الإجراءات الإصلاحية أدت إلى تردي الحالة التوظيفية. فارتفعت معدلات البطالة من 12.9 بالمائة عام 1984 إلى 15.1 بالمائة عام 1991 إلى 15.6 بالمائة عام 1999.

#### 4 - مصر

أنشئت وتطورت شبكة الحماية الاجتماعية في مصر على مدة عدة عقود وأصبحت جزءاً لا يتجزأ من الحياة الاجتماعية. وتشمل تلك الشبكة المساعدة الاجتماعية للعائلات الفقيرة جداً، أي ما يوازي 2.7 مليون منتفع كما يستفيد حوالي ثمانمائة ألف من التغطية للتوظيف المؤقت. أضيف إلى ذلك برنامجاً لدعم المواد الغذائية يستفيد منه حوالي 87 بالمائة من السكان وكلفته توازي 4.8 بالمائة من الناتج القومي الداخلي ودعم للمياه وكلفته توازي 4.9 بالمائة من الناتج القومي والصحة والتربية لجميع المواطنين. أما كلفة تلك الشبكة فكانت توازي 19 بالمائة من الناتج القومي عام 1990. والرأي السائد عند خبراء الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (الكتابان اللذان أعدا الورقة حول صندوق التنمية الاجتماعية) هو أن شمولية التغطية لشبكة الحماية الاجتماعية هي "غير عادلة" أولاً، ومكلفة ثانياً. ففي تقرير أكثر حداثة صادر عن البنك الدولي ومقيم للضمان الاجتماعي في مصر، أوضح أن النظام القائم يميز ضد الطبقات الفقيرة وإن كان من الناحية النظرية يشمل الجميع. فالفئات

الميسورة تستفيد من تغطية تأمينية أكثر كرامة من الفئات الفقيرة، لكن لم يذكر التقرير الأدلة الدامغة على ذلك. فسؤ الإدارة وعدم الكفاءة بررتا إعادة النظر في تركيب الشبكة وحصصها بما يسمّى الطبقات الفقيرة أو الأكثر فقراً. أعتقد أنه من الضروري إعادة تقويم تلك التجربة، فإذا كانت سوء الإدارة وعدم الكفاءة مسؤولتين عن تدهور شبكة الحماية الاجتماعية، فيمكن معالجة ذلك عبر ترشيد الإدارة وليس بالضرورة عبر تفكيك الشبكة.

فلما باشرت الحكومة المصرية بتطبيق بعض الإجراءات الإصلاحية كان لا بد من تعديل الشبكة بحيث تتكامل مع الإجراءات التي تتعلق بتخفيض البطالة ومنع سوء التغذية والفقر القاهر، وتخفيف الأعباء المالية عن القطاعات الشعبية الأكثر فقراً عبر استمرار الدعم لبعض السلع الغذائية والتربية والوقود والصحة، إضافة إلى بعض الإنشاءات التحتية التي قد تؤدي إلى خلق فرص للعمل، وأخيراً إجراءات لحماية الطفولة. هذه الإجراءات كانت من مهام صندوق التنمية الاجتماعية الذي أنشئ عام 1991 والذي كان يراد له أن يكون الركيزة للحماية الاجتماعية بدلاً عن الشبكة السابقة. ويختلف الخبراء في تقييم نجاح تلك التجربة. فالخبران من الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية اعتبرا أن خلال فترة الثلاثين شهراً من حياة الصندوق، أن التجربة كانت إيجابية حيث استفاد ما يوازي 12 مليون مواطن مصري بشكل مباشر أو غير مباشر، كما أن الصندوق ساهم في خلق 177 ألف وظيفة دائمة و74 ألف وظيفة ظرفية. ولكن أشار الكاتبان أن السلبيات الظاهرة لم تنجم عن سوء تطبيق بل بسبب "تضخيم" دور الصندوق وكثرة الأهداف التي لم تكن موجودة عند تأسيس



الصندوق. أما بالمقابل فإن تقييم البنك الدولي للصندوق كان أكثر سلبية، حيث اعتبر أن إنجازاته لم تكن بالمستوى المطلوب وبالتالي يمكن التقليل من أهمية الصندوق. في مطلق الأحوال أعتقد أنه من المفيد إجراء بحث ميداني جديد لتجربة أصبح عمرها حوالى 15 سنة تقريباً. التقييم الموضوعي لتجارب الصناديق الاجتماعية التي تعالج تداعيات الإجراءات الإصلاحية ما زال قيد البحث. فالمناقشات المذكورة كانت في منتصف التسعينيات حيث كانت معظم الصناديق حديثة العهد (كصندوق التنمية الاجتماعي في مصر)، ولا تملك الأفق الزمني الكافي لإصدار أحكام فيها. ولا توجد حسب علمي أبحاث أكثر حداثة تقيم تلك التجارب وقد أكون مخطئاً. إلا أن الدلائل المتوافرة تفيد أن تلك التجارب قد حققت بعض النجاح وإن لم يكن شاملاً أو كافياً. أعتقد أنه من المفيد إجراء ندوة تقييمية لتلك التجارب لأنها قد تجيب عن كثير من التساؤلات.

هذا بعض ما جاء في الندوة المذكورة التي أوردت أبحاثاً عديدة والتي أثارَت نقاشات مهمة. فعلى ما يبدو لم تعالج تلك الأوراق قضايا اعتبرت جوهرية ومتعلقة مباشرة بالطرح النظري لقضايا الإصلاح الاقتصادي من منظور صندوق النقد الدولي والبنك الدولي. فعلى سبيل المثال لاحظ الدكتور جلال أمين في تعليقه على ورقة باتريسيا الونسو-غامو ومحمد العريان، أن الورقة المعدّة لم تعالج العديد من القضايا التي يعتبرها أساسية، وأوافقها عليها كمسألة الإجراءات المطلوبة لتخفيف العجز في الموازنة أو إلغاء الدعم للسلع الغذائية وتأثيرها على الفقراء، علماً أن ذلك الدعم هو في الأساس لمصلحة الفقراء. كما أن الورقة لم تعالج أيضاً تأثير رفع سعر صرف العملة الأجنبية على أسعار

السلع الغذائية التي تستورد في معظمها والتي يتأثر بها بشكل مباشر الفقراء. إضافة إلى ذلك فإن الدولة قد تخسر مصدراً أساسياً من دخلها الريعي بسبب رفع سعر العملة الأجنبية أو تخفيض قيمة العملة الوطنية. إن الورقة المقدمة كانت انتقائية في معالجة القضايا وركزت على الحجج التي تبرز عدم تعرض الفئات الفقيرة إلى سلبات الإصلاحات الاقتصادية التي يروج لها. كما ينتقد الصياغة الحذرة ( Cautiously Worded) لتأثير الإصلاحات على الفقراء بحيث لا تأتي بشيء مفيد. فالقضية هي نظرية وسياسية في آنٍ واحدٍ ويركز مروجو الإصلاح الاقتصادي أن الإجراءات المطلوبة قد تأتي بالنمو الاقتصادي، وذلك اهتمامهم الأساسي، وأن النمو بحد ذاته لا يؤثر بحد ذاته على حياة الفقراء، بل إن ما يؤثر بهم هو نمط النمو. إلا أن الاهتمام يجب أن يكون على إجراءات الإصلاح وليس على النمو الذي يشكل شرطاً ضرورياً ولكن غير كافٍ لتحسين حالة الفقراء. إن ذلك الاهتمام الليبرالي نوع من الذريعة (الخدعة؟!) التي تبرر نمط الإجراءات المسماة بـ "الإصلاحات"، وإن أدت في المدى القريب والمنظور إلى مشاكل اجتماعية ولكن بالمقابل على زعم الليبراليين فإن المستقبل على المدى الطويل سيكون أفضل بكثير مما هو عليه الآن.

وينتقد الدكتور أمين ذلك النمط من التفكير لأن التركيز الخاطئ هو إما "نمو أو لا نمو". فالقضية ليست في ذلك الخيار الخاطئ. فعدم النمو يصيب الجميع بما فيهم الفقراء، بينما المسألة تكمن في معدلات النمو المرتقبة. ويطرح سؤالاً مركزياً: ما المشكلة في نسبة نمو أقلّ أي أربعة أو خمسة بالمئة ومن دون

"الإجراءات الإصلاحية"، بدلاً من نمو بنسبة ثمانية أو عشرة بالمئة ولكن مع الإجراءات الإصلاحية المدمرة؟ أما النقد الثاني فهو مدة "المدى القصير" التي ستتأثر به الفئات الفقيرة نتيجة الإصلاحات. فعماً يتكلمون؟ فالنظرية الاقتصادية السائدة هي نظرية التدفق البطيء أو التقطير من القمة إلى القاعدة (Trickle Down Theory) تمّ ترويجها خلال ولايتي ريغان في الثمانينيات والمعروفة أيضاً بنظرية اقتصاديات العرض (Supply Side Economics) والتي سمّاها آنذاك جورج بوش الأب بأنها اقتصاديات الفودو، أي بمعنى أنها غامضة وتفتقر إلى المنطق أو القاعدة العلمية وترتكز على الغيبيات والسحر! فالتذرّع بأن الإجراءات ستأتي بنمو وبتحسين الأوضاع في "المدى البعيد" (وهو غير محدد زمنياً) غير مقبول. فالمقولة الشهيرة لكينز معبرة للغاية: " في المدى البعيد سنكون جميعاً من الأموات!"

### ثالثاً: الربيع: لمحة اقتصادية

الربيع من الناحية النظرية في الفكر الاقتصادي هو أحد مكونات الدخل في أي وحدة اجتماعية اقتصادية. ويعرّف الفكر الاقتصادي الربيع بأنه المردود لعامل إنتاج الأرض. وبشكل أعمّ يعرف الربيع بأنه المردود لملكية الموارد الطبيعية ولكل ما يتعلّق بكافة الموارد التي لم تكن من صنع الإنسان كالمناخ، والموقع الجغرافي الذي يأخذ في كثير من الأحيان بعداً إستراتيجياً كما هو واقع الحال في معظم دول الوطن العربي- أي بمعنى آخر الدخل الناتج من هبات الطبيعة. وإذا أردنا أن نعرّف بشكل أدق الربيع الاقتصادي فهو الفارق بين السعر السوقي لسلعة أو عامل إنتاج وكلفة الفرصة (Opportunity Cost).

فالموقع الإستراتيجي في الأسواق الذي يتمتع به بعض مالكي السلع يمكّنهم من فرض سعر البيع الذي يريدونه فوق كلفة الفرصة لما يقدمونه. هذا وقد تكلم عن الريع كل من آدم سميث ودافيد ريكاردو ومالثوس، أي أرباب الفكر الاقتصادي الكلاسيكي. فالريع بالنسبة إلى سميث يدخل في تركيب سعر السلع بشكل مختلف عن الأجور والأرباح. فالأجور و/أو الأرباح المرتفعة أو المنخفضة تؤدي إلى ارتفاع أو انخفاض الأسعار، بينما الريع هو نتيجة ذلك. وقد أثنى على ذلك ريكاردو عندما أكد أن ارتفاع الريع هو نتيجة وليس السبب لارتفاع الأسعار. من هنا يمكن فهم كيف تحوّل ارتفاع أسعار النفط في السبعينيات وما بعد، بأنه أوجد ريعاً بسبب عدم تناسق كلفة الإنتاج وسعر البيع. والفرق لم يكن بسبب زيادة في الاستثمار أو تحسين الإنتاجية والكفاءة، بل بسبب الموقع الإستراتيجي لمصادر النفط في عدد من دول الوطن العربي وبسبب الطلب المتزايد عليه. ولقد شهدت المنطقة تدفقاً هائلاً للريع ساهم إلى حد كبير في نمو المنطقة، لكن من دون أن يؤدي إلى زيادة في إنتاجية الاقتصادات القطرية أو في الجهود التي تخلق ثقافة إنتاج قبل ثقافة استهلاك. هذا التدفق الخارجي للريع شكّل في نظر عدد كبير من المحللين السبب الرئيسي للمشاكل التي عانت وما زالت تعاني منها دول المنطقة. فعلى سبيل المثال وليس الحصر مكّن التدفق الريعي للحكومات المعنية عدم فرض الضرائب على المواطنين متجنباً بذلك العلاقة التصادمية الطبيعية بين المكلفين والحكومات، وبالتالي تمّ قطع الوصل في المساءلة والمحاسبة للحكومات التي استفادت من فقدان تلك المسائلة للإقدام على سياسات نفقات أو هدر دون الرجوع إلى قاعدة المواطنين والخضوع للمراقبة.

لكن ليس كل الريع ناتجاً عن التدفق الخارجي، بل هناك ذهنية البحث عن الريع والتي تتبين في السعي الداخلي للحصول على مواقع إستراتيجية وامتيازات في الأسواق الداخلية، كإجازات الاستيراد أو الحماية الجمركية أو إعفاءات ضريبية أو جمركية. فأصحاب تلك الامتيازات وهم إجمالاً قلة في مجتمعاتهم ولكن من المقربين من السلطة القائمة، يجنون أرباحاً ليست بالضرورة ناتجة عن زيادة في الإنتاجية أو الكفاءة أو الاستثمار، بل يجنون ريعاً بكل ما للكلمة من معنى. هذه القضية تثير مسألة كيفية إنتاج الثروة وكيفية توزيعها في إطار الدولة الريعية وهذا ما سأحاول بيانه في المقطع التالي.

#### رابعاً: دولة الريع والرعاية في الوطن العربي

الريع "ظاهرة عامة تعرفها جميع الاقتصادات المتقدمة منها والمتخلفة، بيد أن الخلاف ينحصر في مدى الأهمية النسبية التي يمثلها الريع. والريع لا يمثل إلا نسبة ضئيلة من الإنتاج القومي لكن هذا عكس الحال في الدول النفطية"، وقد أضيف إلى ذلك الدول العربية بشكل عام. مصادر الريع متعددة وسمتها الأساسية مصدرها الخارجي. ولكن هذا لا يعني أن العامل الداخلي غير مؤثر في إنتاج الريع إذا صحَّ الكلام. فقد أشرت في فقرة سابقة أن الذهنية الريعية الداخلية تنتج ريعاً داخلياً عبر ما يمكن تسميته تجارة النفوذ بين السلطة والمقربين منها. فإنتاج الثروة في دولة الريع محصور ضمن مجموعة قليلة لا تساهم بشكلٍ فعالٍ في عملية الإنتاج الاقتصادي، وأن حصة توزيع الريع على تلك الفئة يفوق حصتها المشروعة (Fair Share). وليس هدف هذه الدراسة الاسترسال باقتصاديات الريع، فذلك الأمر يتطلب بحثاً منفصلاً خارج الإطار

المتفق عليه، وإن كان عنصراً أساسياً في موضوع البحث. أكتفي بهذه اللمحة السريعة وأنقل إلى تحديد مصادر الريع في الوطن العربي.

قبل ذلك أريد تبيان العلاقة العضوية بين طبيعة الأنظمة القائمة في الوطن العربي وتوزيع المنافع التي تولّد الريع. في هذا السياق أشير إلى ما تقدم به كل من دي مسكيتا وروت في مجلة ناشيونال إنترست *National Interest* الأمريكية الفصلية واليمينية الميول. في البحث المشار إليه بعنوان "الجذور السياسية للفقر"، يبين الكاتبان المنطق الاقتصادي للحكم الاستبدادي الذي يستعمل كل ما لديه من إمكانيات لشراء الذمم، وهو ما يمكن تطبيقه إلى حد كبير على أنظمة الحكم في الوطن العربي. ويقول الكاتبان في هذا المضمار "إنه من المنطقي للمستبد في الدول الفقيرة الإسهام في إثراء الفئات التي تلتف حولهم أو تنتمي إليهم وإن كان على حساب الشعب الفقير". والهدف السياسي من الدراسة كان للفت نظر الإدارة الأمريكية من مطب الإمداد بالمساعدات الخارجية للدول التي تحكمها أنظمة استبدادية. فالمساعدة الخارجية (التي أصبحت مصدراً متكرراً للتدفق المالي في عدد كبير من الدول النامية، وبخاصة في الوطن العربي، وبالتالي نوعاً من الريع الخارجي لم ولن تتحول إلى تمكين عمليات الإصلاح المطلوبة خاصة في الساحة السياسية. من جهة أخرى تبين من دراسات ومعلومات استند إليها البحث المذكور، أن القيادات التي تنتج الفقر والمآسي عبر الفساد المنظم - السمة الرئيسية للنظام المستبد - تحتفظ وقتاً أطول بمناصبها من القيادات التي تعمل على إثراء بلادها. والنتيجة لذلك الأمر هي أنه من المنطق أن يتم استبعاد الشفافية من السياسات الاقتصادية

وحكم القانون. فهذه الأنظمة وقياداتها لن تقبل بإرساء إمكانية المساءلة والمحاسبة لأنها قد تنهي حكمها. ويمكن القول إن الوصف المذكور ينطبق إلى حد كبير على الدول العربية في افتقاد الحكم الصالح أو الرشيد (Good Governance) وعدم الشفافية، والمساهمة في توزيع المنافع على الفئات المقربة من الحكم، وبالتالي إنتاج الربيع الداخلي الذي يحافظ على ديمومة النظام من قبل النخب الحاكمة. هذا ما يمكن استخلاصه مما جاء به تقرير التنمية الإنسانية الأول الذي عرض بشكل عام تلك المشاكل، والتقرير الثالث المخصص لقضية الحرية والحريات في الدول العربية.

أما المصادر الخارجية للربيع في الوطن العربي فهي أولاً عائدات النفط. ولا يقتصر ذلك الأمر على الدول المنتجة للنفط بل يمكن توسيع الرقعة لضم الدول التي ترسل يدها العاملة إلى الدول النفطية. وبالتالي يصبح المصدر الثاني للربيع الخارجي التحويلات من الدول النفطية إلى الدول غير النفطية عبر اليد العاملة الوافدة إلى الدول النفطية. كما أن المساعدات التي تمنحها الدول النفطية إلى غير النفطية في الوطن العربي سواء لأغراض سياسية أو لأغراض اقتصادية، هي أيضاً مصدر ثالث للربيع للحكومات المستفيدة منها. المصدر الرابع هو المساعدات الخارجية التي تمنحها بعض الدول المتقدمة في إطار مساعدة فعلية أو في إطار سياسي تحت غطاء اقتصادي. المصدر الخامس هو العائدات الناجمة عن نفقات السياحة الخارجية الوافدة إلى الدول. كافة هذه المصادر مصيرها خارج سيطرة الدول المستفيدة منها وبالتالي لا "تساهم" في إنتاج دخل أو ثروة فيمكن تصنيفها كريع.

## خامساً: الدول النفطية ومستويات الريع

تعتبر الدول النفطية العربية النموذج الأهم لدول الريع. فالصادرات النفطية تشكّل أكثر من 90 بالمئة من واردات الموازنات وأكثر من 95 بالمئة من واردات التصدير. ونسبة اليد العاملة في القطاع النفطي ضئيلة جداً لا تتعدى اثنتين أو ثلاثة بالمئة سواء كانت في إنتاج الثروة النفطية أو في توزيعها. وتشكّل هذه الثروة "المنتجة" ما بين 60 و80 بالمئة من الناتج القومي لتلك الدول. إن الاعتماد الشديد على عائدات النفط يفقد تلك الدول "المرونة اللازمة لمواجهة الأوضاع الاقتصادية والتكيف معها". السمة الأساسية لهذه الدول هو توزيع الريع وفقاً لمعايير سياسية اجتماعية محدّدة، وخاصة بطبيعة الأنظمة المعمول بها. فالمنتفعون من التوزيع هم رعايا الدولة دون سواهم، أما المقيمون فيها كعاملين في مختلف القطاعات الاقتصادية ومن جنسيات مختلفة، فلا حق لهم في الريع إلا في الأجور التي يتقاضونها. فعلى سبيل المثال اليد العاملة الآسيوية في مختلف دول الجزيرة العربية حقها في الخدمات الاجتماعية هو أقلّ من حقوق رعايا الدول. والملفت للنظر أن اليد العاملة الأجنبية سواء كانت آسيوية أو عربية أو غربية، هي أكثر عدداً من رعايا الدول التي يقطنونها وهذا قد ينذر بمشاكل سياسية واجتماعية في مستقبل قد لا يكون بعيداً. فدول اليد العاملة الآسيوية كالهند وباكستان، قد تطالب في مستقبل قريب بتحسين الأوضاع الاجتماعية لرعاياها العاملين في دول الجزيرة العربية تمهيداً ربما لتكريس حقوق سياسية فيها تؤثر في سياسات تلك الدول، بل قد تضطر إلى دعوة دول رعاية اليد العاملة إلى المشاركة في توزيع الريع.



أول دولة أقدمت على توزيع الدخل الريعي هي العربية السعودية. فالعاهل السعودي المؤسس للدولة السعودية عبد العزيز ابن سعود، اعتمد توزيع الريع عبر توزيع العقارات للمقربين، ثم عبر "شراء" الدولة العقارات الموزعة بأسعار باهظة محوَّلة بالتالي الريع إلى الأقارب والمحسوبين. والريع آنذاك كان أولاً من مداخيل نفقات الحجاج القادمين إلى الحرم الشريف، ثم من المساعدات المالية التي كانت تقدمها الحكومة البريطانية، وعندما تمَّ اكتشاف النفط في المملكة في الثلاثينيات من القرن الماضي، بدأت الجعالات الناتجة عن تصدير النفط تشكل المصدر الرئيسي للدخل الريعي. في ما بعد وعند طفرة النفط وارتفاع أسعاره في السبعينيات، أقدمت العربية السعودية على سياسة توزيع العقود لإنجاز المشاريع للبنية التحتية (طرق، إنشاءات عسكرية، مستشفيات، مواصلات الخ) وفقاً إلى معايير الولاء والقربة والمحسوبية سواء كانت قبائلية أو مناطقية أو غيرها، وجميعها هادفة إلى دعم النظام والحكم القائم. ومنذ الثمانينيات توسَّعت رقعة توزيع الريع السعودي إلى دول المنطقة الفقيرة لدعم موقفها الإقليمي وسياساتها في المنطقة. فالمساعدات السعودية سواء كانت للحكومات العربية المحرومة من النفط أو لمؤسسات المجتمع المدني (مدارس، جمعيات خيرية) أو للنخب ككتاب وإعلاميين ومهنيين، أدَّت إلى ثقافة متفشية تتبنَّى الاعتماد على الريع، وإن أدَّت إلى تجاهل الكلفة السياسية لذلك الاعتماد.

من جهة ثانية، إن الخط الفاصل بين الخدمة العامة (Public Service) والمصلحة الخاصة ملتبس إلى حد كبير. فعلى ما يبدو ليس هناك من تناقض في المصالح عند المسؤولين الرسميين وأصحاب القطاع الخاص. فالوزراء في

كثير من الأحيان ينشؤون شركاتهم الخاصة وهم في سدة المسؤولية الحكومية، وهي ظاهرة غير موجودة في الدول المتحضرة. ولا يجدون أي حرج في استخدام مواقعهم الرسمية لدعم مصالحهم الخاصة سواء بشكل مباشر أو عبر أسماءٍ مستعارة. إضافة إلى ذلك أصبحت الحكومة الموظف (بكسر الظاء) الأساسي في المملكة بل المحرك الاقتصادي للنمو. إن معظم نشاطات القطاع الخاص مرتبطة بعجلة الإدارة. فإذا أنفقت الحكومة ازدهر القطاع الخاص عبر العقود التي تمنحها. وهذه العقود تعطى للمقربين أو المرتبطين برموز النظام. أما في أيام الكساد كما حصل في النصف الثاني من الثمانينيات والتسعينات عندما انخفضت أسعار النفط، ونتيجة لكلفة حرب الخليج والعجز في موازنتها، كادت أن تتوقف عجلة النشاط الاقتصادي في القطاع الخاص، إلا أن الدولة اختارت أن تكون ربّ العمل لمواطنيها وإن كانت توجهات النظام والمجتمع لمصلحة النشاط الفردي في القطاع الخاص. فكل مواطن سعودي له الحق بالعمل في إطار إدارات الدولة، إضافة إلى ذلك فإن القوانين المعمول بها في المملكة تفرض على الشركات الأجنبية العاملة في المملكة أن توظّف عدداً من المواطنين السعوديين وفقاً لنسب تحددها إدارات شؤون العمل الرسمية. ويعتبر العديد من المسؤولين في تلك الشركات أن فرض تلك النسب للتوظيف هي بمثابة ضريبة على أعمال الشركة، وخاصة أن إنتاجية الموظف السعودي قد لا تتوافق مع متطلبات ربّ العمل الأجنبي. على كل حال إن ذلك تفصيل والعبرة هي في رغبة الحكومة في تخفيف الأعباء التوظيفية عنها من جهة، كما أن هناك أيضاً رغبة في بناء ثقافة العمل والتقليل من الاعتماد على الإدارة العامة

كمصدر للعمل، كما أنها طريقة غير مباشرة في توزيع الريع لمواطنيها عبر الشركات الأجنبية.

أما الكويت فهي الدولة التي اعتمدت سياسة توزيع الريع في منطقة الخليج العربي من منطلق المشاركة بين العائلة الحاكمة والرعايا، مدسنة بالتالي دولة الرفاهية. فكانت مسؤولية الحكومة توزيع الريع وإن كان بشكل جزئي. واعتمد أمير الكويت آنذاك الشيخ عبد الله السالم الصباح سياسة خلق المصالح المكرسة عند الأعيان الكويتيين عبر شراء العقارات بأسعار تفوق أسعار السوق. وسرعان ما تعممت السياسة في مختلف دول الخليج، مما أدى إلى خلق مصالح اقتصادية وسياسية تحافظ على الكيان والنظام وتتصدى للدعوات الوحدوية السائدة في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي. واستمرت سياسة وهب العقارات للوزراء والمقربين ومن ثم شرائها بأسعار مرتفعة، مشجعة بالتالي المضاربة العقارية وممهدة لحقبة المضاربة بالأسهم، كما حصل في سوق المناخ في مطلع الثمانينيات-أي تثبيت المصدر الريعي للثروة في تلك الأقطار.

وتطوّرت الأمور في بلدان الجزيرة العربية وخاصة دول مجلس التعاون، حيث انتقلت الحكومات من موقع توزيع الهبات والإمتيازات، إلى توزيع الخدمات والسلع العامة. فهذه الحكومات أقدمت على توفير عددٍ كبيرٍ من الخدمات كمّاً ونوعاً في التربية والتعليم، والصحة والضمان الاجتماعي والتوظيف، وشبكة هائلة من البنى التحتية. وهذه الخدمات تمنح إما بشكل مجاني أو بكلفة منخفضة إلى مواطنيها لتجنب نقيمتهم من مظاهر الهدر والثراء العجيب والسريع

لمجموعات مقربة من دوائر القرار. في آخر المطاف استطاعت الأنظمة الريعية في الجزيرة العربية أن تنفذ سياسات خدمات عامة تكبح نقمة تلك الشعوب، وأن تخلق طبقة من الرأسماليين أو بالأحرى المتمولين الذين يشكّلون عمقاً إستراتيجياً للأنظمة وتقف معها ضد التطلّعات الشعبية (أو الشعبوية كما تصوّرها الحكومات المعنية). هذه النقطة مهمة لأن اقتصاديات تلك الدول متكاملة نسبياً بالاقتصاد العالمي عبر المشاريع المشتركة (Joint Ventures) مع شركات أجنبية. وبالتالي هي أكثر انكشافاً تجاه الخارج مما يعرضها إلى ردود فعل شعبية أو "شعبوية" ضد العولمة، ومن هنا تكمن تضافر المصالح بين السلطة وطبقة المنتفعين.

من هنا أنتقل إلى مستوى آخر من الريع في تلك الدول ألا وهو الريع الناتج داخلياً عن الامتيازات الممنوحة للمقربين. " وإذا ابتعدنا عن علاقة الثروة الخاصة بالخدمة العامة، فإن القطاع الخاص بمؤسساته الكبيرة وخاصة العائلية منها كوّن ثرواتها من قيم وقوانين الدولة الريعية التي ساعدت على خلق ظروف تسمح لهذه المؤسسات باكتساب أنواع متعددة من الريع". فعلى سبيل المثال، إن معظم النشاطات التجارية تتمحور حول الوكالات التمثيلية المحصورة بتلك الفئات والتي تغطي على التبادل التجاري الداخلي. من هنا انبثقت طبقة التجار المتحالفة مع النظام القائم وتلك الطبقة تؤدي الخدمات لأولي الأمر في السلطة. والقضية ليست محصورة بالتمثيل التجاري للشركات الأجنبية، بل تتعدى ذلك إلى المواقع الاحتكارية التي يولدها النظام الفتوي القائم. أضف إلى ذلك، فقد ارتبطت فكرة الريع بظاهرة المضاربة لأن الريع في كثير من مزاياه

غير المرتبطة بالجهد والإنتاج، سرعان ما يؤدي إلى قيام عقلية المضاربة التي تسعى إلى تحقيق الربح السريع. والعقلية الريعية تفرز قيماً تتناقض مع متطلبات التحرر الإنساني منها التقليد ضد الإبداع، والاستعلاء الذكري ضد تحرير المرأة والسلطة ضد الحرية، والإقليمية ضد القومية والقبلية ضد التعاقد الاجتماعي، والمحسوبية ضد الكفاءة الفردية والثروة ضد الفقر.

والاحتكارات تنتج ريعاً لا تقل أهميته عن الريع الخارجي. كافة الامتيازات التي يمنحها أرباب النظام الفئوي لمؤيديه تؤدي إلى اتساع الفجوة بين القلة الحاكمة والمستفيدين، وبين شرائح المجتمع. والنقمة الشعبية التي بدأت تلوح بالأفق قد تخلق واقعاً جديداً خاصة وأن الخدمات التي تقدمها الدولة الريعية لرعاياها قد تتعثر كمّاً ونوعاً وتشعل نيران النقمة. هذا ما شهدناه في الجزائر في أواخر الثمانينيات من القرن الماضي، علماً أن الجزائر دولة غنية حاولت توسيع رقعة الإنتاج للتخفيف من الاتكال على الريع النفطي والغازي.

الدول النفطية التي اعتمدت نموذجاً اقتصادياً واجتماعياً كما في مصر والجزائر وليبيا والعراق، أي النموذج الاشتراكي بلباسه الإقليمي وبظروفه الخاصة، أقدمت على فرض سيطرة الدولة في المجال العام (Public Sphere) والنشاط الاقتصادي، وخلق بورجوازية ضعيفة لا تستطيع أن تحدث أي تغيير خارج إرادة السلطة. ويرى المنتقدون الليبراليون ذلك الضعف بمثابة حجة لإخراج الدولة من دائرة النشاط الاقتصادي، وإن اقتضى الأمر إلى التخلي عن الخدمات التي تقدمها الدولة لمواطنيها. غير أن الظروف السياسية ما زالت غير ملائمة لطرح تلك الأجندة السياسية الاقتصادية الاجتماعية، وإن كانت عبر

بواسطة تفعيل القطاع الخاص واستعادة الحيوية في المجتمع المدني. إن السمة الأساسية في تلك الدول هي وجود نوع من العقد الاجتماعي بادرت به ثورة 23 تموز/ يوليو. فهناك دول عديدة في حقبة الليبرالية التي سبقت ثورة 23 تموز/ يوليو لم تستطع إنجاز أي تحوّل اقتصادي أو اجتماعي لمصلحة الفئات الفقيرة. فعلى سبيل المثال لم تستطع الحكومات الليبرالية في سوريا قبل حقبة ثورة 23 تموز/ يوليو من إنجاز أي تقدّم في الإصلاح الزراعي، إلى أن قامت الثورة وتمكّنت عندئذٍ النخب الحاكمة بسوريا والمتأثرة بالتغيير التي أتت به تلك الثورة، في تحقيق الإصلاح الزراعي. العقد الاجتماعي الذي أوجده جمال عبد الناصر كان إشارة لتعميم نماذج مماثلة في معظم الدول العربية إن لم تكن جميعها. فقانون الضمان الاجتماعي أوجد في لبنان في النصف الأول من الستينيات خلال ولاية الرئيس الراحل فؤاد شهاب. ويعود الفضل في ذلك إلى الرئيس شهاب في إجراء المسح الأوّل والوحيد للمجتمع اللبناني للمباشرة في ما بعد ببعض الإصلاحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والمؤسسية، والتي حاول تدميرها أمراء العائلات السياسية قبل اندلاع الحرب الأهلية، وأمراء الحرب الأهلية وأمراء المال في لبنان خلال التسعينيات من القرن الماضي. لذلك إن تلازم مبادرات عبد الناصر والتي تمثّلت بالميثاق (عام 1962) مع مشاريع إصلاحية في مختلف الدول العربية، كانت الإشارة الفعلية لعملية نمو اقتصادي واجتماعي كادت أن تغيّر وجه المجتمع العربي عبر تمكين كافة شرائحه وقواه العاملة، لولا غيب القدر أمل هذه الأمة، ومن بعده بدأ الانحدار السياسي والاقتصادي والاجتماعي للوصول إلى ما نحن عليه من شرذمة واحتلال أرض الأمة.

مع تحويل مصر إلى دولة ريعية منذ مطلع السبعينيات وخاصة بعد رحيل جمال عبد الناصر، أصبحت جميع الدول العربية تحمل سمات الدولة الريعية. ومن نتائج تعميم الذهنية الريعية أن النشاطات الاقتصادية في تلك الدول أصبحت تابعة للمصدر الرئيسي للثروة وهو الريع. وتوزيع الريع هو ما أقدمت عليه الدول العربية خلال الخمس والعشرين سنة الماضية.

#### سادساً: الإنفاق الاجتماعي في الدول النفطية

إن الإنفاق العام هو إحدى آليات التي تستخدم من قبل الحكومات في توفير الرعاية. ويعكس حجم الإنفاق على مختلف الخدمات العامة الاجتماعية حجم الطلب على تلك الخدمات ومرونة الطلب عليها. وأوضح عدد من الأبحاث والتحليل أن "المرونة الداخلية للطلب على العديد من الخدمات التي يوفرها القطاع العام هو أكبر من الوحدة. وهذا يعني أنه إذا ازداد الدخل الشخصي، فإن زيادة الإنفاق على الخدمات، مثل التعليم والصحة والمحافظة على تطوير البيئة، ستنمو بمعدلات أكبر". وهذه الخدمات تمّ توفيرها إما مجاناً أو بتكاليف منخفضة جداً. وقد تباينت تلك النفقات من دولة إلى دولة إلا أنها ما زالت أقل نسبياً من مثيلاتها في الدول الإسكندنافية، وإن كانت أعلى من مثيلاتها في الدول النامية. غير أن المؤشرات تدلّ أنه حصل منذ منتصف التسعينيات نوع من التمايز بين دول حافظت على مستوياتها من الإنفاق

الاجتماعي: (السعودية والكويت والإمارات وعمان)، وبين الدول التي شهدت انخفاضاً واضحاً في مستويات هذا الإنفاق: (البحرين وقطر).

يلاحظ أن تونس تتميز بارتفاع نسبة النفقات الاجتماعية ويليها الأردن مقارنة بالدول الأخرى وحتى النفطية. لكن على ما يبدو فإن الاتجاه هو نحو الانخفاض بشكل ملموس. أما الدول الأخرى فهي أيضاً في تراجع نسبي سواء بسبب تردّي الأوضاع الاقتصادية (لبنان مثلاً)، أو بسبب تماشيها مع إرشادات صندوق النقد الدولي أو البنك الدولي. أن ما لفت نظري هو التباين في نسبة الإنفاق على الخدمات الاجتماعية بين الدول العربية مما يعكس تبايناً في الرؤية الاجتماعية بينها، إضافة إلى الإمكانيات. فتونس تتصدر قائمة نسبة الإنفاق وهي ليست من الدول النفطية، كما أن بعض الدول النفطية من دول مجلس التعاون (عمان، البحرين) ارتأت أن تكون نسبة نفقاتها على الخدمات الاجتماعية بمستوى دول أقلّ منها إمكانية (لبنان، سوريا، تونس، الأردن، مصر، المغرب، اليمن). هذا التباين يؤكد ما ذهبت إليه آنفاً أن قضية الرعاية الاجتماعية لا تحتلّ مرتبة عالية في سلم الأولويات العربية، أو على الأقل تفتقد إلى رؤية مشتركة. ولا أدري إذا ما أدرجت تلك القضية على جدول أعمال أي اجتماع قمة خلال العشرين السنة الماضية، مما أضفى طابع الهامشية على تلك المسألة عند النخب الحاكمة. والجدير بالذكر أن معظم الدول العربية التي تتماشى مع الإملاءات الغربية في القضايا السياسية والاقتصادية، تتجاهل سلوك تلك الدول في معالجة قضاياها الاجتماعية.



## المنظمات النفطية والتكتلات العربية

لعل ابرز ما ميز العلاقات الدولية بعد الحرب العالمية الثانية، هو بروز التكتلات الدولية الاقتصادية والسياسية والعسكرية... الخ. وكان من بينها بروز منظمتي اوبك OPEC وهي منظمة الدول المصدرة للبترول Organization of the petroleum Exporting countries وذلك من عام 1960 ومنظمة اوابك OAPEC وهي منظمة الدول العربية المصدرة للبترول Organization of Arab petroleum Exporting countries. وذلك من عام 1968.

من الجدير بالذكر ان هاتين المنظمتين لم يضميا جميع الدول العربية وغير العربية المصدرة للبترول، ولهذا ابرزت منظمة غير رسمية ثالثة اسمها منظمة ايبك IPEC Independent petroleum Exporting countries وهي مجموعة الدول المستقلة المصدرة للبترول وذلك في عام 1988 وكان اول اجتماع لها عقد في القاهرة في نفس هذه السنة. ومن ابرز اهداف هذه المنظمة هو التعاون والتنسيق وتبادل المعلومات مع اوبك وخاصة في مجالي الاسعار والانتاج الذي يؤثر بشكل كبير على استقرار سوق النفط العالمية.

تبين من خلال البحث ان الظهور اوبك OPEC دور كبير في مواجهة الشكات الاحتكارية، واستطاعت ان تحقق بعض اهدافها وخاصة في مجالات التنسيق الكبير لموجهة هذه الشركات ومحاولة ضمان سياسية سعرية تجد من تقلبات اسعار النفط وانهيائها في السوق العالمية وذلك من خلال تخفيض او زيادة الانتاج وفق مبدأ الحصص الذي تحدده المنظمة لاعضاءها. ولكن توجهات الدول الصناعية المستهلكة للنفط وشركاتها الاحتكارية عملت بكل

الوسائل السياسية والاقتصادية والفنية على اجهاز وعرقلة تحقيق المنظمة لاهدافها وخططها وذلك من خلال التي قادها وزير الخارجية الامريكية الاسبق هنري كيسنجر والذي نجح في تاسيس الوكالة الدولية للطاقة IEA والتي استطاعت ان تحقق كثير من اهدافها وذلك بسبب اتفاقها وتوافق سياساتها واهدافها مقارنة مع دول المنظمة التي كانت ومازالت الخلافات السياسية تمزق وحدتها وتضعف مواقفها وسياساتها النفطية. وذلك لان معظم دولها خاضعة للضغوط الغربية، الامر الذي دفع كثير من اعضائها الوقوف بوجه أي توجه نحو زيادة اسعار النفط واستثمار اهمية النفط سياسيا وجيولوتيا.

وتبين من البحث ان منظمة اوابك هي ذات دور اقليمي عربي ولم تبين فعاليته على الصعيد الدولي الا من عام 1973 عندما اتخذت قرارا سياسيا باستخدام النفط كسلاح ضد الكيان الصهيوني الذي حصل على دعم كبير خلال حرب تشرين 1973 وبعد هذا التاريخ لم تستطع ان تستخدم النفط كسلاح سياسي او اقتصادي على الصعيد الدولي بل انحصر عملها على مجال التنسيق والتعاون الاقتصادي في مجال الصناعة النفطية العربية.

وتبين من خلال البحث ايضا ان اهمية ابيك IPEC تكمن في كونها دول تنتج اكثر من 34 % من الانتاج العالمي اليومي للنفط، على الرغم من انها تمتلك اقل من 13 % من الاحتياطي النفطي العالمي سنة 2005. ولذلك هناك ضرورة للعمل من اجل ضم المنتجين المهمين من مجموعة دول ابيك IPEC مثل روسيا الاتحادية والصين والمكسيك ومصر وعمان واليمن والنرويج.....

الخ الى منظمة أوبك لان اندماج هذه الدول يؤدي إلى كبر حجم كتلة أوبك وبالتالي تحقيق مميزات اقتصادية وسياسية كبيرة.

كما أن دخول دول تمتلك التكنولوجيا اللازمة في الصناعة النفطية مثل روسيا الاتحادية والصين والنرويج سوف يدعم إمكانية التعاون الفني والاقتصادي بين دول المنظمة، لاسيما وان بعضها يفتقر إلى الخبرة والتكنولوجيا في مجال الصناعة النفطية.

لعل ابرز ما ميز العلاقات الدولية بعد الحرب العالمية الثانية هو بروز التكتلات الدولية الاقتصادية والسياسية والعسكرية، وكانت الدول تنضوي تحت لواء هذه التكتلات او تلك طوعا او كرها ولكن هدفها واحد هو تحقيق بعض المكاسب السياسية أو الاقتصادية أو العسكرية او من اجل هذه الجوانب جميعا.

من بين هذه التكتلات التي ظهرت منذ اكثر من أربعة عقود منظمتي أوبك واوابك اللتين نشأتا عامي 1960 و1968 على التوالي وكان هدفها حماية مصالح دولهم ومواجهة التحديات التي تواجهها صناعة النفط التي كانت تسيطر عليها الشركات الاحتكارية المتعددة الجنسية.

#### الامتيازات النفطية :

لقد نشأت صناعة النفط وترعرعت في أحضان الشركات الاحتكارية التي بقيت أكثر من 50 سنة وهي تسيطر على مجريات وتطور هذه الصناعة المهمة بشكل مطلق، وقد ساعدتها كل الظروف السياسية والاقتصادية، للفوز بالامتيازات النفطية، وبقيت فترات طويلة وهي تنعم بخيرات وثروات وموارد

الدول النامية وخاصة الثروة النفطية العربية، في حين كانت تعيش الأقطار العربية حالة من التخلف والفقر وتردي الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية بسبب السيطرة الاستعمارية، الامر الذي جعل نضال الامة العربية شاقا وصعبا من اجل تحرير ثروتها النفطية من قبضة القوى الدولية وشركاتها الاحتكارية.

وقد مر صراع معظم الدول النفطية مع هذه الشركات بمراحل عصيبة تدخلت فيها الحروب والتغيرات السياسية والاقتصادية، الى ان ظهرت الى الوجود منظمتي اوبك و اوابك وقد قامت هاتين المنظمتين بجهود كبيرة خلال فترات قصيرة، تكللت بنجاحات محدودة على حساب الشركات الاحتكارية، ثم ظهرت الوكالة الدولية للطاقة التي استطاعت ان تلتف على سياسات وخطط اوبك، وتؤثر على مسيرتها، وتحط من فعاليتها في الساحة النفطية العالمية. وتخلت عن لغة الحوار وبناء العلاقات الدولية في تعاملها مع الدول المصدرة للنفط.

ثم ادت سياسات ومخططات الوكالة الدولية للطاقة الى الحاق الضرر بجميع الدول النفطية في العالم، مما دفع بعضها للمبادرة بتكوين كتل نفطي جديد اطلق عليه اسم ((ايبك IPEC )) وهي مجموعة الدول المستقلة المصدرة للبترو.

ان دراسة هذه الامتيازات يعكس الدور التكاملي بين القوى الغربية المتصارعة حول النفط منذ نهاية القرن التاسع عشر وشركاتها النفطية. فقد كانت هذه الشركات أدوات فعالة بيد القوى الغربية وسند لها في تحقيق أهدافها السياسية والاقتصادية في مستعمراتها، وبخاصة الاستحواذ على الثروة النفطية.

لقد كان الصراع الدولي حول نفط المشرق العربي وبخاصة حول النفط العراقي مبكراً، فقد بدأ منذ عام 1871، وذلك عندما تأكدت بعثة ألمانية من وجود النفط بغزارة في العراق، إذ قام البنك الألماني بصد الدولة العثمانية بقرضين بلغا 2640 مليون ليرة تركية، وفي عام 1899 حصلت ألمانيا على امتياز مد خط سكة حديد بغداد- البصرة، ثم مشروع خط سكة حديد برلين - بغداد وكان هدف هذه المشاريع الألمانية هو الحصول على الامتيازات النفطية من حليفها الدولة العثمانية.

وفي عام 1908 حدث الانقلاب الدستوري في تركيا، وتوقفت أي محادثات حول الامتيازات النفطية، وفي عام 1910 تأسس البنك الأهلي التركي برؤوس أموال إنكليزية وقد تمكن هذا البنك من الحصول على دور مهم في الزحف نحو الامتيازات النفطية في العراق، واستطاعت الولايات المتحدة من التغلغل عن طريق حصولها على حق التنقيب عن النفط على جانبي خط سكة حديد كركوك - موصل.

وفي عام 1911 اتفق البنك الألماني والبنك الأهلي التركي الذي تملكه بريطانيا، على مواجهة الزحف الأمريكي نحو النفط العراقي وكونتا (شركة الامتيازات الافريقية والشرقية المحدودة)، وفي عام 1912 وبمساعدة المستر كولبي Colby (محافظة بنك انكلترا) تم تكوين شركة جديدة رأسمالها 80 الف جنيه استرليني، اطلق عليها (شركة النفط التركية المحدودة) توزعت اسهمها بين المانيا وبريطانيا وكولمبيا والبنك التركي. وبعد تأسيس هذه الشركة حصلت على امتيازات واستثمارات نفطية في ولايتي الموصل وبغداد وكان مقررًا

المصادقة عليها في عام 1914 ولكن نشوب الحرب العالمية الاولى حال دون ذلك.

وبعد الحرب العالمية الاولى وما اكتنفها من اتفاقيات كان ابرزها معاهدة سايكس - بيكو اذ احتفظت بريطانيا بامتيازاتها السابقة وخاصة في ولاية الموصل التي اصبحت حسب اتفاقية سايكس - بيكو ضمن مناطق النفوذ الفرنسي، ومقابل ذلك تحصل فرنسا 25% من نفط الموصل وذلك حسب اتفاقية سان ريمو سنة 1920.

وفي تلك الاثناء كانت الولايات المتحدة تنادي بالعمل بسياسة الباب المفتوح أي ترك التنافس الحر بين الشركات للحصول على الامتيازات، وهذا ما لم تقبل به فرنسا وكولبنكيان لعدم قدرتهم على منافسة بريطانيا وامريكا وقد بدأت المفاوضات مع فرنسا وبريطانيا وانتهت بتوقيع ((اتفاقية الخط الأحمر)) التي ارسى اساس التوافق النهائي للحصول على الامتيازات النفطية في المشرق العربي، وكان من بين نتائجها تأسيس (شركة نفط العراق المحدودة) وكانت حصصها كما يأتي :-

1- شركة النفط الانكليزية - الايرانية وشركة دارسي الاستكشافية المحدودة 23.75%.

2- شركة نفط الانكلو - سكسونية (رويال - وشل) 23.75%.

3- كتلة الشركات الامريكية 23.75%.

4- شركة النفط الفرنسية 23.75%.

##### 5- شركة التعاون والاستثمار المحدودة كولبنكيان 5%.

وقد سعت هذه الأطراف الى الحصول على اول امتياز نفطي من الحكومة العراقية التي صادقت عليه سنة 1920 مع التحفظ بأن الموافقة هي من حق مجلس النواب، الذي يتم انتخابه في شباط 1925 تحت ظروف واهواء الاحتلال البريطاني، وعندما عرض الموضوع على مجلس النواب رفضت القوى الوطنية التصديق على الامتياز وعمت المظاهرات والاعتراضات على عقود الامتياز، ولكن المندوب السامي البريطاني اعطى الملك فيصل مشروع قانون يتيح له حل مجلس النواب اذا رفض التصديق على المعاهدة وفي 14 اذار 1925 صادق الملك وحكومته على اول امتياز نفطي منح لشركة نفط العراق المحدودة وكانت مدته 75 سنة.

من الجدير بالذكر ان الحكومة العراقية طالبت الشركات الاجنبية بأن يكون لها حصة 20% من شركة نفط العراق المحدودة، وحاولت ايضا الاعتراض على المادة 34 من اتفاقية الامتياز المقترحة، والتي تنص على حق الشركة صاحبة الامتياز في ان تتنازل او تؤجر في الباطن حقوق الامتياز للغير الا بموافقتها، ولكن شركة نفط العراق المحدودة رفضت ذلك ايضاً. ورفضت كثير من الطلبات المشروعة، ولكن لم يحصل العراق الا على 4 شلنات ذهب عن كل طن نفطي منتج. هذا وقد تدفق النفط العراقي سنة 1927 من حقول بابا كركر.

اما الامتيازات النفطية في اقطار المشرق العربي الاخرى، فكان اول امتياز سعودي سنة 1923 مع شركة هولم التي لم تستطع الاستمرار بأعمال التنقيب والاستكشاف وعدم الايفاء بالمستحقات المالية للسعودية وانتهى الامتياز سنة

1928 ليفسح المجال امام الشركات الامريكية ليدخلوا الى السعودية بقوة ويحصلوا على اول امتياز سنة 1932. وقد تدفق النفط السعودي سنة 1938.

اما البحرين فقد حصلت شركة هولمز على اول امتياز نفطي في كانون اول سنة 1925 وبعد مباحثات مع شركة ستاندرد اويل اوف كاليفورنيا اخذت حق الامتياز منه، وتم اكتشاف النفط بكميات تجارية سنة 1932.

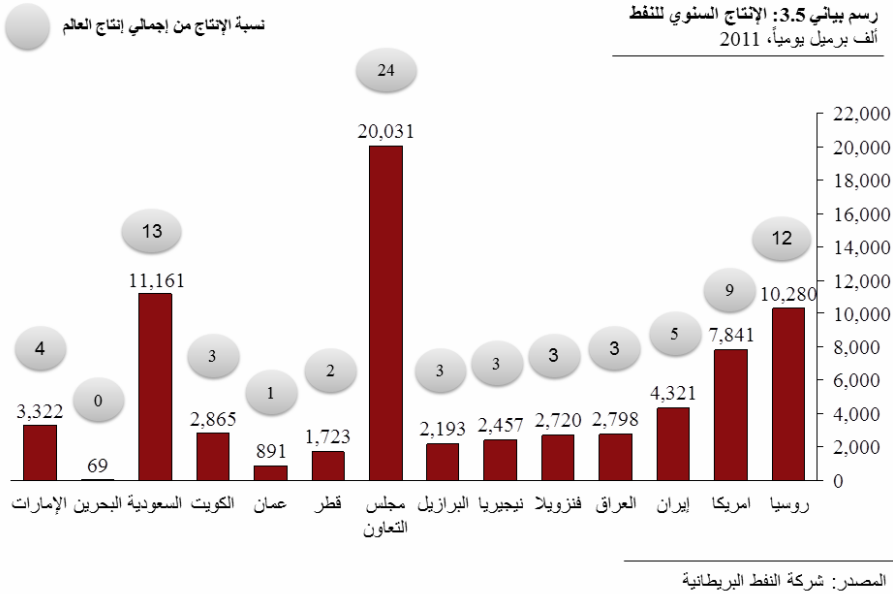
اما الكويت فأول امتياز كان سنة 1934 منح لشركتي النفط الانكليزية - الايرانية وكولف الامريكية بينما قامت قطر بمنح اول امتياز للشركات البريطانية سنة 1938. ثم توالى الامتيازات النفطية في الاقطار العربية الاخرى في ظل ظروف السيطرة الاستعمارية والتنافس المحموم بين الشركات الاحتكارية والقوى الدولية الكبرى انذاك، ولم يحصل العرب سوى على 4 شلنات ذهب عن كل طن نفط منتج او ما يعدله.



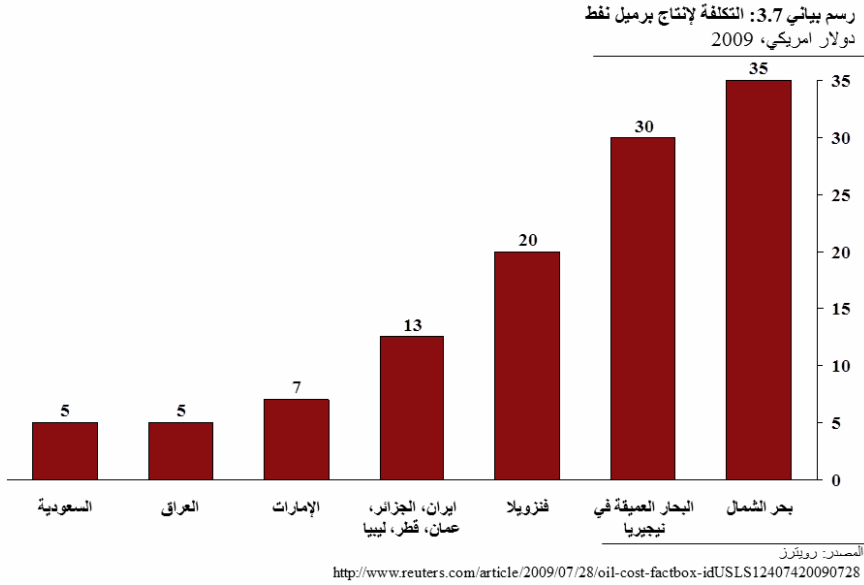
## العوائد المالية للنفط العربي

لا زالت منطقة الخليج تُشكّل القلب النّابض للعالم على مستوى إنتاج النّفط ومخزونه، والتّقدّيرات تُشيرُ إلى أنّ العُمَر الافتراضي للنّفط في الخليج يكفي لعدّة عقود إضافية من الزّمن. ليس هذا فقط، بل إنّ تكلفة استخراج النّفط في الخليج لا زالت هي الأقلّ في العالم، وبلا مُنازع، ممّا يعدّ بتواصل الخليج في لعب دور محوري في الأسواق النّفطيّة على المستوى القريب، والمتوسط:

### لا زالت دول الخليج تتربع على صدارة أكبر منتجي النفط في العالم



## تكاليف إنتاج النفط في دول الخليج هي الأقل عالمياً



هذا ما قد يقود البعض إلى اعتبار دول الخليج لا تزال بعيدةً عن مخاطر وتبعات نزوب النفط، لكن هذا المنطق في التفكير يسوده قدرٌ من التهور والعبث بمستقبل المنطقة. فعلى الرغم من أنّ احتياطات النفط ما تزال هي الأعلى عالمياً، إلا أنّ الضغوطات الاقتصادية قد تظهر في دول الخليج قبل نزوب النفط بعقود، وبعضها قد بانت ملامحه فعلاً حتى في عصرنا الحالي.

يُمكننا وصف النظام الاقتصادي السائد في المنطقة على أنه نظام "مبني على محورية النفط وعوائده في الاقتصاد العالمي على المستوى الخارجي، بينما على المستوى الداخلي؛ فيتمركز الاقتصاد حول مبدأ الدولة الرعية، حيث تتحكم

الدّولة في موارد النفط وإنفاقها، بينما تسيطر طبقة نخبويّة من المستثمرين على الفرص الاقتصاديّة الرئيسيّة المنبثقة من النفط"). هذا مع التنويه إلى أنّه ما من عائق، مبدئيّاً، يحول دون اندماج "الطبقة النخبويّة من المستثمرين" مع "الطبقة الحاكمة"؛ بل إنّ هذا هو السائد في دول المنطقة.

### الجذر الموضوعي للخلل الاقتصادي

يرتبط إنتاج النّفط في المقام الأول بالاعتبارات الخارجيّة (السّوق العالميّة)، وهذا هو بمثابة الجذر الموضوعي للخلل الاقتصادي، حيث يقتصر التّعاطي الدّاخلي مع الإنتاج والتّوزيع، إمّا في عمليات تصريف للوفرة (في أزمنة الطفرة) أو عمليات ترقيع للعجز (في أزمنة التراجع)، وهذا في الواقع ليس سوى ردود أفعال لآثار التقلّبات الخارجيّة.

ما يتبيّن لنا ليس فقط أنّ العوائد العامّة لدول الخليج تعتمدُ بشكلٍ مطلق على التغيّرات في أسعار النّفط العالميّة، بل أيضاً بأن هناك تغيّراتٍ من ناحية الطّلب العالمي للنّفط، قد تكون حرجة في تبعاتها. ففي الماضي غير البعيد، كانت الولايات المتّحدة وأوروبا هي المشتري الرّئيس لنفط المنطقة، أمّا الآن فقد أصبحت دول آسيا هي المستهلك الرّئيس لنفط المنطقة. ولكن هذه التطوّرات لا تغيّر من حقيقة أنّ نفط المنطقة، ونظراً لخص إنتاجه، لا زال هو المصدر الرّئيس في الطاقة في العالم. ولهذه الأمور تبعاتٌ أمنيّة، وعلى العلاقات الدّولية، وسوف تتمّ مناقشتها في القسم الأمني من هذا العمل.

## الجذر الذاتي للخلل الاقتصادي

غير أنَّ هذا لا يعني التقليل من دور الجذر الذاتي للخلل، أي بنية الأنظمة الداخلية نفسها، والتي تسمح بالتزام هذه السياسات التبعيَّة منهجاً في تحديد أنماط الإنتاج والتوزيع للثروة النفطية. فعلى المستوى الداخلي؛ تذهب إيرادات النفط إلى خزينة الدولة، حيث تتحكم النخب الحاكمة في طريقة توزيعها. وتعتمد ميزانية الدولة بشكل رئيسي على عوائد النفط. وهذا عكس ما هو سائد في الدول الصناعية، والتي عادةً ما تعتمد على الضرائب المحصلة من دخل الشركات الخاصة، ودخل الأفراد، مورداً رئيساً لميزانياتها العامة.

وكما أنَّ هناك خللاً في تركيبة العائدات العامة، فإنَّ الخلل أيضاً يتجذّر في تركيبة إنفاق هذه العائدات العامة. حيث إنَّ جزء كبير من الإنفاق النفطي يتوجّه إلى الانفاقات الجارية والعسكرية. وهذا عكس ما هو مُطبّق في النزويج، الدولة الأكثر تقدماً من حيث التعامل مع إيرادات النفط، حيث تذهب أغلب عوائد النفط بشكل أساسي إلى الإنفاق الرأسمالي والصناديق السيادية.

هذا الانفاق المتزايد بدأ يشكل عبئاً ميزانيات دول الخليج، حيث ان سعر برميل النفط المطلوب لمعادلة الميزانية بدأ يصل الى نسب عالية جداً، حيث تخطى حاجز المئة دولار امريكي في بعض هذه الدول، خصوصاً في البحرين.

مشكلة أخرى بدأت تتربّص بدول الخليج، وهو استهلاكها جزءاً كبيراً من نفطها محلياً، بدلاً من تصديره، وتتعدّى هذه النسبة 25% من الإنتاج في بعض دول المجلس.

ولا يخفى أن أسعار المحروقات في الخليج هي من الأقل عالمياً، وهذا الدعم subsidies يُكَلِّف خزائن الدولة مبالغ طائلة، تصل إلى حوالي 10% من إجمالي الناتج المحلي.

### تشكّل الغطاء المالي النفطي وغياب الرقابة والشفافية

تُوفّر العائدات النفطية الهائلة، والفجائية في كثير من الأحيان - بسبب الارتهاق إلى مزاج السوق العالمية لا إلى التخطيط الوطني الواعي - غطاءً مالياً يُتيح للحكومات أن تُوظّف العائدات في مصلحة سياسات استهلاكية أو آتية بحتة، تضرب صفحاً باستخدام تلك العائدات لمصلحة سياسات تنموية تسعف المنطقة، وتُحقّق لها الاستقرار وإمكانيات العيش الكريم عندما يقع المحتوم وتضطر الاقتصادات إلى الاعتماد على مصادر دخل قومي غير النفط. أضف إلى ذلك، ازدياد النفقات السريّة والجارية في الميزانيات العامة على حساب النفقات العلنيّة والاستثماريّة (بسبب الاضطراب إلى "ترقيع" العجوزات أو "تصريف" الفوائض الفجائية حسب التقلبات العشوائية لسوق النفط). هذه النفقات، بدورها، تمثل شرطاً مادياً، بالمعنى الحرفي، لاستشراء الفساد والمحسوبية في الأجهزة الحكومية والعديد من قطاعات الدولة، في ظل غياب الرقابة الفاعلة على المال العام، وفي ظل - وهذا هو الأسوأ - الحاجة لهذه النفقات السائبة للتعاطي مع تقلبات السوق، حسب السياسات الاقتصادية الرأهنة، ف"المال السائب يعلم السرقة"، كما درج المثل.

مشكلة "الغطاء المالي" معقّدة في طبيعتها، ومتشعبة في آثارها. فالتبّعات المترتبة على توفّر هذا النوع من الغطاء المالي النفطي؛ لا يمكن النظر إليها

دون الأخذ في الاعتبار الفساد الموجود أصلاً في العديد من مفاصل الدولة في الخليج، في حين أن هذا الفساد نفسه يتغذى على فيض الغطاء المالي، ويتزعرع في كنفه. ومن ناحية أخرى، فإن محاولة مقارنة الخلل المتمثل في كفاءة توفير الغطاء المالي وأساليب استعماله؛ تصطدم بعوائق معرفية، هي نفسها وليدة الممارسات الخاطئة الناجمة عن السياسات التي تسمح بتضخم الغطاء المالي النفطي بهذا الشكل، وهي ممارسات غايتها التعقيم على مسألة الغطاء المالي والمستفيدين منه، بغرض استمرار الحال على ما هو عليه، واستمرار المستفيدين بالاستفادة منه. هذا ناهيك عن كون الغطاء المالي نفسه هو نتيجة للسياسات المؤدية إلى غياب السيطرة الوطنية على القطاع النفطي، وغياب قاعدة اقتصادية بديلة.

**التباين في قيمة صادرات النفط والغاز الطبيعي في مقابل ما يدخل العائدات العامة**  
"ليست عائدات الدولة من النفط في بعض بلدان المنطقة هي نفسها عائدات الميزانيات العامة من النفط. ففي بعض هذه البلدان، يختلط المال العام بالمال الخاص، مما يعني أن هذه الميزانيات لا تتلقى كل ما يجب أن يدخلها من إيرادات النفط.

بهذه الجملة؛ استهل علي خليفة الكواري تحليله للفوارق الكبيرة بين الأرقام المعلنة للعوائد العامة من النفط والغاز، في مقابل قيمة صادرات هذه الدول من النفط والغاز في غضون الفترة النفطية الثالثة. وكما يعقب د. الكواري في نفس الدراسة المشار إليها: "من المؤسف أن الدارس عندما يريد أن يتحقق من ذلك؛

يدخل غابة تتدنى فيها الرؤية وتندعم فيها الشّفاية؛ هذا قبل أن يدخل إلى صلب الميزانيات العامة نفسها، ويحاول أن يتحقّق من مصادر إيراداتها من النفط والغاز المسال بشكل خاص، وأوجه تخصيص النفقات العامة؛ حيث يجد هنا أيضاً صعوبة في الوصول إلى الحسابات الختامية للميزانيات العامة، أو إلى تقارير دواوين المحاسبة، فذلك في بعض بلدان المنطقة؛ سرّ من أسرار الدّولة، لا يحقّ للمواطنين الإطلاع عليه".

وإذا استثنينا الكويت، حيث تنشر الحكومة الحسابات الختامية للميزانية العامة، ويقوم ديوان المحاسبة المستقل عن السّطة التّنفيذية والتابع لمجلس الأمة بتدقيقها؛ فإننا لا نجد دواوين المحاسبة العامة - حيث وجدت في بلدان المنطقة - مستقلة عن السّطة التّنفيذية. كما إننا نجد أغلب بلدان المنطقة، فيما عدا البحرين وعمّان مؤخراً، وربما فقط الميزانية الإتحادية في الإمارات؛ لا تُتيح الإطلاع على الحسابات الختامية للميزانيات العامة. بل إننا نجد أنّ بعض هذه البلدان لا يُعلن تفاصيل الميزانية العامة التّقديرية، ولا يسمح، حتى لمجالس الشّورى فيها، أن تطلّع على الميزانيات التّقديرية بأكملها. ودعّ عنك الإطلاع على الحسابات الختامية للميزانيات العامة، أو تقرير ديوان المحاسبة، حيث وُجد.

ونقوم في هذا القسم باستعمال نفس المنهجية التي اتّبعتها الدكتور علي الكواري لنوضّح الفروقات في قيمة صادرات النفط، في مقابل ما يدخل العائدات العامة في ميزانيات الدول حتى عام 2011. فبين الجدول التالي قيمة صادرات النفط والغاز الطبيعي المسال في دول مجلس التعاون بين الأعوام 2002-2011

حسب تقديرات (IIF) Institute of International Finance، وسبب عودتنا الى تقديرات IIF هو الغموض وصعوبة معرفة حجم الصادرات العامة الحقيقية من الزيت والغاز الطبيعي المنتج سنوياً، ممّا جعلنا نعتمد على إحصاءات المعهد الدولي للمالية العامة .

وتُبين هذه الأرقام أن تقديرات قيمة الصادرات في عام 2011 وصلت إلى ما يزيد على 709 مليار دولار لكلّ دول المجلس، وهو رقم قياسي تاريخياً، ويُتوقع لها أن تستمر في الارتفاع في عام 2012م، لتصل إلى حوالي 762 مليار دولار.

جدول 3.1: تقدير صادرات الغاز والنفط في عام 2012 (بليون دولار امريكي)

الدولة	الصادرات في 2012
الإمارات	140.3
البحرين	15.9
المملكة العربية السعودية	351.4
عمان	37.2
قطر	113.2
الكويت	104.1
المجموع	762.2

المصدر: International Institute of Finance Country Reports 2012



جدول 3.2 جدول 3.2: تقدير صادرات الغاز والنفط 2011-2002 (بليون دولار امريكي)

الدولة	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	المجموع
الإمارات	23.2	29.6	38.4	55.1	70.1	84.4	102.9	68.2	85.8	130.7	688.4
البحرين	3.9	4.7	5.6	7.8	9.0	10.8	13.8	8.9	11.5	16.3	92.3
المملكة العربية السعودية	63.7	82.1	110.9	161.8	188.5	206.4	281.0	163.3	215.2	324.5	1797.4
عمان	8.6	9.3	10.8	15.7	17.5	18.7	28.7	18.1	25.2	34.6	187.2
قطر	9.9	12.1	16.3	22.9	31.2	40.7	63.3	43.8	65.9	108.3	414.4
الكويت	14.1	19.6	27.8	44.1	53.2	59.0	82.6	48.9	61.8	94.9	506.0
المجموع	123.4	157.4	209.8	307.4	369.5	420.0	572.3	351.2	465.4	709.3	3685.7

المصدر: International Institute of Finance Country Reports 2012

في المقابل، يُبين الجدول التالي المبالغ التي تمّ توحيدها فعلياً إلى الميزانيات العامة من إيرادات بلدان المنطقة من النفط، والتي تمّ أخذها مباشرة من الأرقام الرسمية المعلنة من البنوك المركزية لكل دولة (أو وزارة المالية في حالة الكويت)، وفي حال تعذر وجود هذه الأرقام الرسمية، نأخذ بتقديرات IIF وصندوق النقد الدولي للميزانيات الرسمية.

جدول 3.3: عائدات الغاز والنفط المعلنة رسمياً 2002-2011 (بليون دولار امريكي)

الدولة	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	المجموع
الإمارات	15.0	20.5	27.0	41.9	59.0	63.2	98.2	47.4	63.8	98.8	534.7
البحرين	1.8	2.2	2.5	3.3	3.7	4.3	6.0	3.7	4.9	6.5	39.0
المملكة العربية السعودية	44.3	61.6	88.0	134.5	161.2	149.9	262.2	115.8	178.7	275.8	1472.2
عمان	6.0	6.3	8.3	9.4	10.1	11.8	13.7	16.8	28.5	126.8	126.8
قطر	5.0	5.4	10.0	12.7	15.2	19.4	22.0	22.7	26.6	42.1	181.2
الكويت	19.0	21.0	28.2	44.7	50.0	61.1	68.0	57.2	68.8	95.2	513.1
المجموع	91.1	117.0	163.9	246.5	299.3	309.8	472.2	260.7	359.6	546.9	2867.0

المصدر: البنوك المركزية ووزارات المالية في دول مجلس التعاون. IIF Country Reports 2012.

نظرياً، إذا ما أردنا مقارنة دقيقة بين إجمالي العائدات العامة من النفط والغاز في كل بلد، في مقابل كمية الصادرات من النفط والغاز؛ علينا أولاً إضافة عائدات الميزانيات العامة من النفط والغاز الطبيعي المستهلك محلياً إلى رقم الصادرات. وثانياً، علينا الخصم من رقم الصادرات تكاليف إنتاج النفط والغاز ونصيب شركات النفط الأجنبية، حيث وجدت، من أرباح النفط والغاز. وبعد هذه التعديلات نكون قد وصلنا إلى تقدير حجم العائدات العامة من النفط من أرقام الصادرات.

أسوءً بالكواري؛ لن نغامر في القيام بهذه التعديلات في هذا القسم، وسنكتفي فقط بحساب الفرق بين عائدات صادرات النفط والغاز في الجدول الثاني، والعائدات المعلنة رسمياً في الميزانيات العامة في الجدول الثالث. وإذا وضعنا في عين الاعتبار أن استهلاك بلدان المنطقة محلياً من الغاز والنفط كبير (يصل إلى 20% في السعودية و 14% في الإمارات عام 2007)؛ فإنه من المتوقع أن تقل قيمة الصادرات عن قيمة العائدات العامة من النفط والغاز في كل بلد. لكن ما نلاحظه هو العكس، حيث تفوق قيمة الصادرات ما يتم

الإعلان عنه في الميزانيات العامة في كلّ دول المجلس، فيما عدى الكويت، ويتّضح لنا أنّ هناك فروقاتٍ كبيرة بين الاثنين، والتي يجب التحقق من أسبابها.

جدول 3.4: الفرق بين الصادرات وعائدات الغاز والنفط المعلنة رسمياً 2002-2011 (بليون دولار امريكي)

الدولة	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	المجموع
الإمارات	35%	31%	30%	24%	16%	25%	5%	30%	26%	24%	22%
المملكة العربية السعودية	30%	25%	21%	17%	14%	27%	7%	29%	17%	15%	18%
عمان	30%	32%	23%	40%	42%	37%	45%	24%	33%	17%	32%
قطر	50%	53%	39%	44%	51%	52%	65%	48%	60%	61%	56%
الكويت	-35%	-7%	-1%	-1%	6%	-4%	18%	-17%	-11%	0%	-1%
المجموع (فيما عدا الكويت والبحرين)	33%	30%	24%	22%	20%	30%	16%	32%	27%	26%	26%

جدول 3.5: الفرق بين الصادرات وعائدات الغاز والنفط المعلنة رسمياً 2002-2011 (النسبة المئوية)

الدولة	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	المجموع
الإمارات	8.2	9.1	11.4	13.2	11.1	21.2	4.7	20.8	22.0	31.9	153.7
المملكة العربية السعودية	19.4	20.5	22.9	27.3	27.3	56.5	18.8	47.5	36.5	48.7	325.2
عمان	2.6	3.0	2.5	6.3	7.4	6.9	12.9	4.3	8.4	6.0	60.4
قطر	4.9	6.7	10.2	6.3	16.0	21.3	41.3	21.1	39.3	66.2	233.2
الكويت	-4.9	-1.4	-0.4	-0.6	3.2	-2.1	14.6	-8.3	-7.0	-0.3	-7.1
المجموع (فيما عدا الكويت والبحرين)	35.1	39.3	43.2	57.0	61.8	105.8	77.7	93.6	106.2	152.8	772.5

ويمكننا أن نلاحظ من حالة الكويت، التي تتوفّر فيها حسابات ختامية للميزانيّة العامة، ويدققها ديوان المحاسبة التابع لمجلس الإمة؛ أن ما يتمّ توريده إلى الميزانية العامة يفوق قيمة الصادرات، ويعود هذا الفرق منطقياً إلى إضافة نصيب الميزانيّة العامة من قيمة الاستهلاك المحلي من النفط والغاز إلى نصيب الميزانيّة العامة من الصادرات.

وعلى عكس الكويت، بدلاً من أن تكون عائدات الميزانيات العامة من النفط أكبر من قيمة الصادرات؛ نجد في كل البلدان الأخرى أن قيمة الصادرات هي الأكبر، وبنسبة عالية. وهذا الفرق يُشير إلى أن هناك مبالغ كبيرة من عائدات النفط والغاز لم تدخل الميزانيات العامة، بل لا يتم حسابها، لسببٍ أو لآخر.

### غموض أبو سعدة

يشوب الغموض حالة البحرين بسبب تواجد حقل أبو سعدة المشترك مع السعودية، ولا يُعلم نوعية الاتفاقية الرسمية المبرمة بين الدولتين حول هذا الحقل الذي يُشكل الأغلبية الساحقة من إيرادات البحرين النفطية، وعمّا إذا ما كانت إجمالي عائدات أبوسعدة - التي تذهب إلى أياد بحرينية - مدرجة في الميزانية الختامية للدولة أم أن جزءاً منها يذهب إلى أطراف خاصة. بالإضافة إلى ذلك؛ فإن أرقام صادرات البحرين تشمل المنتجات النفطية من النفط المستورد (خاصة ما يتم تكريره من نفط السعودية في المصفاة الرئيسية)، مما يُعقد عملية المقارنة بين الصادرات وإيرادات الدولة.

وإذا ما استثنينا أرقام البحرين للأسباب التي تم ذكرها سابقاً، بالإضافة إلى حسابات الكويت، بما أن الأرقام المعلنة للإيرادات أعلى من قيمة الصادرات إجمالاً؛ فسوف يتبين أنه فيما بين الدول المتبقية الأخرى تفوق تقديرات صادرات هذه الدول من النفط والغاز ما تم إدراجه رسمياً في إيراداتها الحكومية الرسمية، وبما يزيد على 772 مليار دولار بين عامي 2002 و 2011، أي ما يُوازي أكثر من ربع دخل صادرات النفط والغاز في هذه الدول. وفي عام 2011م فقط تعدى الفارق بين الرقمين أكثر من 152 مليار دولار. وهذه المبالغ الفلكية

تبعث على التساؤل عن سبب هذه الفوارق في الأرقام المدرجة. لذلك، لابد من إعادة تقدير عائدات النفط من خلال تقدير قيمة إنتاج النفط والغاز، وتقدير ما يجب أن يدخل سنوياً منها إلى الميزانيات العامة في كل بلد، وفي كل عام، وذلك لكي يتم التحقق من وجود تسربٍ للمال العام من عدمه، ومن ثم الوصول إلى نصيب الميزانيات من عائدات النفط، وحجم التسرب إن وُجد. وعلى الباحثين الجادين واجب إظهار حقيقة العائدات العامة من النفط والغاز المسال، وأوجه تخصيصها، كما هي الحال بالنسبة للكويت، وذلك من أجل أن يكون للشفافية المعنى المقصود منها، وهذا هو هدفنا من خلال هذا الاصدار الدوري، وما يتبعه، حيث نطمح إلى مواصلة رصد التطورات في كل دولة من ناحية إيرادات وصادرات النفط والغاز، المعلنه والفعليّة. ويقع المسؤولية الرئيسيّة لتبيان هذه الفوارق، وما يُفسّر هذا التضارب في أرقام المورد الرئيس للمنطقة؛ على حكومات دولها وأجهزتها الرسميّة.

شهدت دولة الإمارات خلال الفترة من 2005 وحتى 2008 م نمواً اقتصادياً استثنائياً، أدّى إلى إقبال رجال الأعمال على الاستثمار في المنتجات العقاريّة التي يُعاد بيعها. وتفنّنت الإمارات، وخاصة إمارة دبي، في فنّ البناء من حيث التصميم والهندسة والفخامة، وأصبحت النموذج المالي الأول للمنطقة، واستقطبت مستثمري العالم، الذي خولها أن تُصبح مركزاً حيويّاً للمؤتمرات والمهرجانات والفعاليات العالميّة.

وقد كان يحلو للبعض القول بأنّ الإمارات تحوّلت إلى شركة ضخمة تُسخر جميع القوانين لدعم النمو العقاري والتجاري، فارتفعت معدّلات الاستثمار إلى

مستوياتٍ فاقت التوقّعات، وأفسحت المجال لبعض الحكومات المحليّة لسنّ قوانين تجيز للمستثمر الأجنبي التملّك الحرّ في قطاع العقارات، وحرّية الاستثمار في المشاريع الكبيرة، وتولّدت علاقةً مثاليّة بين المستثمر والحكومة بشكل عام، كما شجّع ذلك بعض الحكومات المحليّة - عبر شركاتها الخاصة - إلى مزاحمة القطاع الخاص في جني أرباح قطاعي العقار والخدمات.

وإزاء هذا النّمو والازدهار العاصف والسّريع وغير الحذر أحياناً؛ وما تمخّض عنه من أزمةٍ ماليّة عالميّة بدأت في عام 2008 ؛ تقلّص هذا المدّ بشكل كبير نتيجة ارتباط سوق الإمارات، وإمارة دبي خاصة، بالسّوق العالمي عامّة، والسّوق العقاري على وجه الخصوص. والذي أدّى إلى تعرّض عددٍ من الشّركات الخاصة والحكوميّة إلى شبح الإفلاس نتيجة القروض المُتربّبة على الاستثمارات المفرطة في القطاع العقاري. ولولا عوائد النّفط المرتفعة؛ لكان الوضع أسوأ ممّا يُتصوّر. وفي بعض التّقديرات لم تقل ديون الأزمة في الإمارات عن 130 مليار دولار. ولقد شغلت هذه الأزمة هاجس الكثير من المستثمرين، وزادت مخاوفهم، وطبقاً لـ " وول ستريت جورنال " الأمريكية : "فإن الأزمة المفاجئة لديون حكومة دبي أثارت مخاوف المستثمرين، وأضفت أجواء من القلق على الأسواق المالية لعالمية؛ حيث أصبحت مثقلة بديون تُقدّر بعشرات المليارات من الدّولارات، أنفقتها الشركات في بناء المشاريع العقارية الضخمة." وإذا ما افترضنا 175 ألف مواطن في دبي، فهذا يعني

أن 130 مليار دولار من الديون تعني معدل دين خارجي يزيد على 742 ألف دولار أمريكي لكل مواطن، وهو رقم مخيف جداً.

وفي هذا الصدد، رأى بعض الخبراء الاقتصاديين أن الإمارات، وخاصة دبي، أسرفت في مشاريع عقارية كبرى، واقتضت بعض شركاتها الحكومية قروضاً أكبر من طاقتها؛ على أمل أن تقوم هذه الشركات ببيع الممتلكات والمنتجات العقارية لتسديد الديون، ولا سيما في ظل الإقبال الشديد على العقارات وتوقعاتهم بتواصل ارتفاع أسعارها.

وخروجاً من هذه الأزمة؛ قامت الحكومة الاتحادية، وحكومة أبوظبي المحلية، بتحمل عبئ تلك الديون عبر تقديم حزم من الإنعاش المالي، تُقدَّر بأكثر من 10 مليار دولار أمريكي لتدارك الوضع المالي للمصارف والمؤسسات الحكومية، وحمايتها من الإفلاس نتيجة القروض الضخمة. كما تم الإعلان عن إعادة جدولة ديون بعض الشركات والمصارف الحكومية وإعادة هيكلتها. وبالرغم من ذلك، وفي ظل ارتفاع أسعار النفط الخام خلال الأعوام 2012 - 2010؛ يُواصل الناتج المحلي - ظاهرياً على الأقل - تعافيه من حالة الركود الاقتصادي العالمي، حيث من المتوقع أن يشهد نمواً حقيقياً بنسبة % 4 لعام 2012 م، وذلك وفقاً لصندوق النقد الدولي. واحتلت الإمارات المركز الثاني بعد السعودية من حيث استقطابها للاستثمار الأجنبي المباشر في دول الخليج، وسجلت التجارة الأجنبية غير النفطية في دبي وحدها رقماً قياسياً بلغ 605 مليار درهم إماراتي خلال النصف الأول من عام 2012 م، بزيادة % 12 عن الفترة نفسها من السنة الماضية.

وما انفكت دولة الإمارات تواصل تسلّقها بناءً على المؤشرات المعتمدة في التّصنيفات العالمية، فوفقاً لتقرير التنافسية العالميّة الصادر مؤخراً عن منتدى الاقتصاد العالمي 2012 ، احتلت الإمارات المرتبة 24 من أصل 144 دولة حول العالم، متقدّمة ثلاثة درجات عن السّنة الماضية. وصنّف تقرير التنمية البشرية 2011 الصادر عن الأمم المتحدة؛ الإمارات في فئة الدّول ذات التنمية البشريّة المرتفعة جداً، وجاءت في المرتبة 30 لمؤشر التنمية البشرية العالمي. ولتحافظ على الرّقم الأول عربياً للسّنة الثّانية على التوالي. وبلغ معدل الرفاه أو الرضا العام عن الحياة وفق التقرير في الإمارات 7.1 درجات، ويعدّ من أعلى المعدّلات العالميّة.

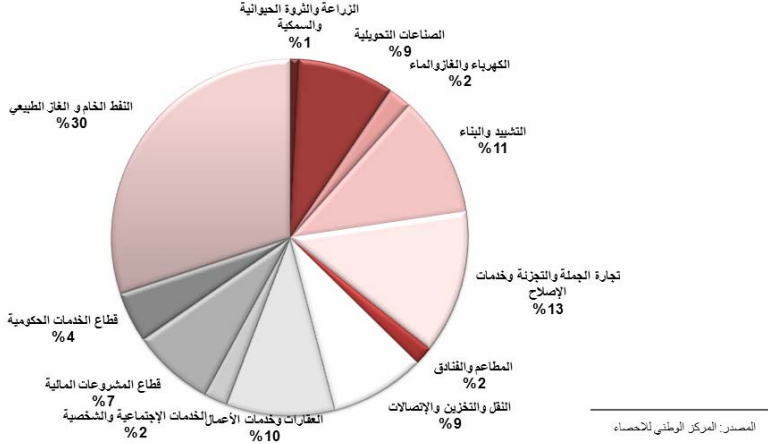
ولكن هذه المؤشرات لا تتطرق إلى العوامل الهيكلية في البنية الاقتصاديّة في دولة الامارات، والتي بالإضافة إلى الديون المرتفعة وأزمة العقار التي لا تزال تعاني منها دبي؛ تواصل كغيرها من دول الخليج في الاعتماديّة المفرطة على ثروة النفط الناضبة، والاقتصاد الاستهلاكي الطفيلي الذي نمى حوله. وفيما يلي نقدّم أهم ملامح اقتصاد الإمارات، على أمل الوصول إلى فهم أفضل لأهمّ العوامل والتطوّرات فيه على مدى السّنوات القليلة الماضية.

تركيبة الاقتصاد والنتائج المحلي في الإمارات وفق أرقام المركز الوطني للإحصاء، شكّل النّفط الخام والغاز الطبيعي 30% من إجمالي الناتج المحلي في الإمارات، وتبعها قطاع قطاعات الجملة والتجزئة وخدمات الإصلاح (13%) والتشييد البناء (11%) والعقارات وخدمات الأعمال (10%) .



### يعتمد الناتج المحلي في الامارات على النفط الخام و الغاز الطبيعي

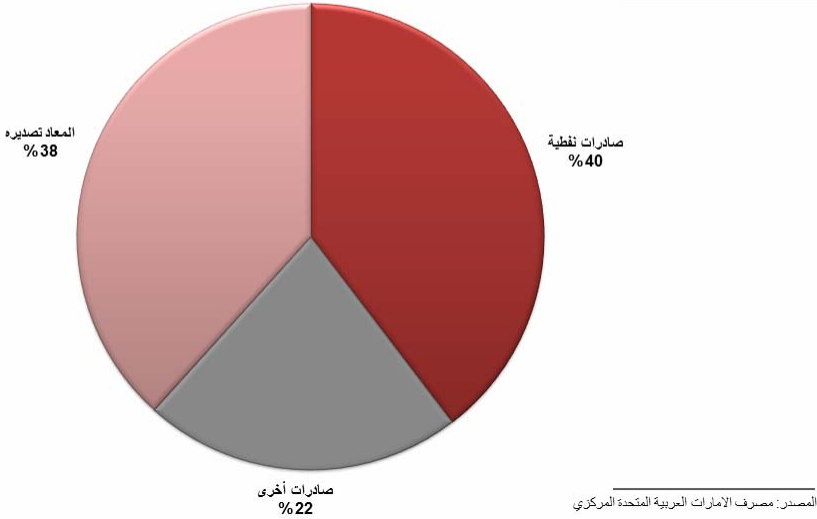
رسم بياني 3.24: توزيع القطاعات في الناتج المحلي الإجمالي الاماراتي  
2011، %



وبذلك بلغت مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الحقيقية؛ ما نسبته 70% في عام 2011 م، بينما لا زال الباقي (30%) يأتي من القطاع النفطي، وهي نسبة مرتفعة جدا. وتبقى المنتجات النفطية هي أهم الصادرات الإماراتية (40%) ومن بعدها السلع المعاد تصديرها (38%).

### يعتبر النفط من أهم الصادرات الاماراتية

رسم بياني 3.25: تركيبة الصادرات الإماراتية  
2011، %



ونظرا للتساؤلات المطروحة حول البيانات الحكومية، وتباين إحصاءات المراكز الإحصائية في الإمارات ما بين المحلية والاتحادية؛ تبقى بيانات منظمتي صندوق النقد الدولي والبنك الدولي؛ أقرب إلى الدقة، وعليه فقد توقع صندوق النقد الدولي في أحدث تقرير له بعنوان "مستجدات آفاق الاقتصاد الإقليمي في منطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى"؛ أن يرتفع إجمالي الناتج المحلي الإجمالي للإمارات إلى 386.4 مليار دولار في عام 2012 م، مقابل 360.1 مليار دولار في عام 2011 م، وتوقع أن يصل إلى 394.5 مليار دولار في عام 2013 م.

كما توفّع الصندوق أن يُحقّق إجمالي الناتج المحلي غير النفطي نمواً بواقع 3.8% في عام 2013. من 3.5% في 2012 ، بعد أن كان 2.7% في 2011 ، و 2.1% في 2010. وتوفّع التقرير أن يُحقّق إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لدولة الإمارات نمواً سنوياً بواقع 2.3% في 2012 ، ليُعاود ارتفاعه إلى 3.8% في 2013.

وحول نمو إجمالي الناتج المحلي النفطي توفّع التقرير أن يبلغ 1.0% في 2013 ، دون إشارة إلى العام 2012. وقال الصندوق إنّ رصيد الحساب الجاري بلغ 9.2% من إجمالي الناتج المحلي في 2011 ، بمبلغ 33.3 مليار دولار، ويتوقع ارتفاعه إلى 10.3% في 2012، بمبلغ 40.0 مليار دولار، و 10.4% في 2013 ، إلى 40.9 مليار دولار.

### القطاع النفطي

إنّ أية مقارنة للاقتصاد الإماراتي لابدّ وأن تبدأ من القلب النابض للاقتصاد، أي النفط. شهدت الصناعة النفطية عام 2012 في الإمارات الانتهاء من تنفيذ عددٍ من المشاريع الهامة، وبدء تنفيذ مشاريع جديدة أو استكمال عدد كبير من المشاريع التي ترفع من القدرة الإنتاجية للدولة، وإنجاز أوّل مشروع بالمنطقة يخوّل الإمارات تصدير 1.5 مليون برميل نفط يومياً، عبر بحر العرب، دون المرور بمضيق هرمز.

وتشير التقارير أنّ الطاقة الإنتاجية للإمارات من النفط تُقدّر في عام 2012 م بنحو 2.6 مليون برميل يومياً، متوقعاً ارتفاعها إلى 2.8 مليون برميل، وهناك

توجّه بأنّ يقفز إنتاج النّفط إلى 3 ملايين برميل يوميّاً، وفق بيانات وزارة الطاقة.

وسجّلت صناعة النّفط الإماراتيّة، في يوليو الماضي، أحد أهم وأكبر إنجازاتها والتي تمثّلت بتصدير أوّل شحنة نفط من الحقول البريّة لإمارة أبوظبي من ميناء الفجيرة بعد الانتهاء من تنفيذ أنبوب النفط الممتد بين حبشان في المنطقة الغربيّة بإمارة أبوظبي والفجيرة بطول 370 كيلومترا، وبذلك يتم تجاوز مضيق هرمز.

كما شملت المشاريع البدء في توسيع الطّاقة التّكيريّة، وإنجاز الكثير من المشاريع الهامة المرتبطة بتنفيذ مشروع الغاز المتكامل، والذي يُعزّز من قدرة الإمارات على توفير كمّيّات ضخمة من الغاز لتلبية الطّلب المُتنامي على الطاقة النّظيفة في السّوق المحليّ، واستخدامها بمحطّات توليد الطّاقة الكهربائيّة ومحطّات التّحلية، إضافة إلى استخدامات توليد الطّاقة للصّناعات الوطنيّة المُتنامية.

وذكرت التّقارير أنّ أسعار النّفط التي سجّلت في الأشهر الأربعة الأولى من سنة 2012 م؛ بلغت 114 دولارا للبرميل، ممّا يعد برفع الإيرادات النّفطيّة. هذا، وقُدّرت عائدات النّفط في الإمارات سنة 2011 م نحو 31 بالمئة من النّاتج المحليّ الإجمالي. وكغيرها من دول الخليج، تبقى عائدات الإمارات العامة رهينة التّقلّبات في أسعار الأسواق العالميّة للنفط، والتي لا تلعب المنظّمات المحليّة، بما فيها "أوبك"، دوراً مؤثراً فيه.

وأكدت التقارير بأنه إلى جانب إنشاء خط الأنابيب حبشان /الفجيرة لتصدير النفط الخام من أبوظبي إلى العالم الخارجي دون المرور بمضيق هرمز؛ سيتم في الفجيرة، الواقعة على بحر العرب، إنشاء محطة للتزود بالغاز الطبيعي المسال من السوق العالمية، وذلك لتوفير احتياجات الإمارات المتنامية من الغاز، والتي تُقدّر بنحو 15 % سنوياً.

وقالت مصادر صناعة الغاز في الإمارات بأنّ أبوظبي تُطوّر حالياً مشاريع غاز ضخمة، من أبرزها الحصن غاز بالتعاون بين أدنوك وشركة "أوكسدنتال" الأميركية لإنتاج الغاز الطبيعي من حقل شاه بمعدل 500 مليون قدم مكعبة يومياً، إضافة إلى كمّيات من سواحل الغاز.

كما تمّ وضع خطط للتوسّع في استخدام الطاقة النظيفة، تشمل خططاً لشركة "مصدر" لإنتاج 7 % من احتياجات البلاد من الطاقة من خلال تنفيذ مشاريع عملاقة للطاقة الشمسية، إضافة إلى بناء محطات لإنتاج الطاقة النووية.

وتولّت شركة الاستثمارات البترولية الدولية "إيبك"، المملوكة لحكومة أبوظبي، تنفيذ مشروع خط الأنابيب باستثمارات بلغت حوالي ثلاثة مليارات دولار، وتقوم بتشغيله شركة بترول أبوظبي للعمليات البترولية البرية "أدكو"، التابعة لأدنوك.

وأشارت التقارير إلى أنّ شركة الاستثمارات البترولية الدولية "إيبك" المملوكة لحكومة أبوظبي، تعتزم بناء مصفاة بتكلفة ثلاثة مليارات دولار في الفجيرة بطاقة 200 ألف برميل يومياً، ومن المقرر الانتهاء منها منتصف 2016.

وتعكف شركة "أدنوك" حالياً على تطوير حقولها النفطية لرفع طاقتها الإنتاجية بشكلٍ مُستدام من 2.8 مليون برميل إلى 3.5 ملايين برميل يومياً بحلول 2017 ، باستثمارات تتجاوز 260 مليار درهم. ويشمل التطوير تحديث المنشآت النفطية بحقولها البرية والبحرية، متمثلة في شركات "أدكو" و"أدما" و"زادكو" المسؤولة عن أكثر من 90 % من إنتاج النفط والغاز.

أما مشروع ضغط الغاز في حبشان فتعتبره ذا أهمية إستراتيجية، حيث إنه سيضمن استمرارية تدفق إمدادات الغاز إلى قطاع الطاقة، وتشمل المرحلة الأولى منه إنشاء ثلاث محطات متشابهة لضغط الغاز، وتحويله إلى "جاسكو" للمعالجة النهائية. ووصلت المرحلة الأولى إلى أعمال التدشين، ومن المقرر أن تدخل مرافق ضغط الغاز الخدمة قريباً. أما المرحلة الثانية من المشروع فسترفع كميات الغاز المستدامة إلى 2.1 مليار قدم مكعبة يومياً عن طريق تركيب المحطة الرابعة لضغط الغاز، وحسب تصريحات بعض المسؤولين؛ من المتوقع ترسية العقد خلال الفصل الأول من عام 2013 على أن يكتمل المشروع خلال الفصل الثالث من عام 2015.

وذكرت المصادر، أنّ هناك مشروعات لتطوير وزيادة الإنتاج من حقل "زاكم السفلي" لزيادة إنتاج النفط 100 ألف برميل يومياً في 2016، فيما تعمل شركة "أدما العاملة" على تطوير حقول جديدة، منها سطح "الرازبوت" الذي يتضمن أعمال الحفر على جزيرتين صناعيتين يجري حالياً تشييدهما. كما

يجري العمل لإقامة منشآت على جزيرة زركوه لمعالجة وتخزين وشحن 100 ألف برميل يوميًا من خام سطح الرازبوت.

هذا، وقدّر صندوق النقد الدولي إجمالي عائدات الإمارات من صادرات النفط والغاز ومنتجات البترول بنحو 667 مليار دولار خلال الفترة من عام 2012 حتى عام 2017، وكانت تقديرات سابقة لأوبك أشارت إلى أن الاحتياطيات الإماراتية من النفط تبلغ 97.8 مليار دولار برميل. ولا توجد بيانات حكومية دقيقة يمكن الرجوع إليها بشأن الحجم الحقيقي لعائدات النفط لعام 2012 والمبالغ المحولة منها للصناديق السيادية الاستثمارية. ولكن مما سبق سرده، فيبدو أنه من الآمن القول بأن اعتمادية الاقتصاد الإماراتي على القطاع النفطي لن تتقلص في المستقبل القريب إلى المتوسط، بل إنها تتجه نحو الزيادة بشكل متوسّع.

وفي هذا الصدد، تصدرت الإمارات قائمة الدول العربية من حيث أصول صناديقها الاستثمارية، حيث بلغ إجمالي أصول الصناديق الاستثمارية الإماراتية 811.7 مليار دولار طبقاً لتقديرات معهد صناديق الثروة السيادية وتضمّ كلا من جهاز أبوظبي للاستثمار ومؤسسة الاستثمار بدبي، وشركة الاستثمارات البترولية الدولية "إيبك"، وشركة مبادلة للتنمية، وجهاز رأس الخيمة للاستثمار. وتصدر جهاز أبوظبي للاستثمار قائمة صناديق الثروة السيادية العربية مع نهاية العام 2011 م، وهو ثالث أكبر صندوق سيادي في العالم بعد الصندوق السيادي للصين والترويج، حيث ضمّ أصولاً بقيمة 627 مليار دولار تُشكل 12.8% من حجم الصناديق السيادية العالمية والبالغة 5.1 تريليون

دولار. ويُذكر أنّ دولة الإمارات لا تُفصح رسمياً عن حجم استثمارات صناديقها السيادية، ولا توجد مصادر مؤكّدة حول أحجام هذه الصناديق السيادية، ممّا يجعل عملية تحليل وتدقيق هذه الأرقام، بأيّ نوع من الشفافية أو الدّقة، عملية شبه مستحيلة.

### البطالة

بلغ مُعدّل البطالة بين المواطنين الإماراتيين 20.8 ٪، مقابل 3.2 ٪ لغير المواطنين، في وقتٍ بلغ فيه المُعدّل بين المواطنين 28.7 ٪ مقابل 17.5 ٪ بين المواطنين الذّكور، فيما يُقدّر مُعدّل البطالة العام في الدّولة (مواطنون ومقيمون) بنسبة 4.6 ٪. وعلى الرّغم من تدنيّ مستوى البطالة الإجمالي، إلّا أنّ اقتراب مُعدّل البطالة بين المواطنين إلى الرّبع في دولة من المفترض أن يكون هناك فائضا في الأعمال؛ يُشير إلى تواجد خلل بنيوي في تركيبة سوق العمّال والسّكان.

وأظهر الكتاب الإحصائي السنوي لعام 2011 م، والصادر عن المركز الوطني للإحصاء، أنّ مُعدّل المشتغلين خلال عام 2011 بلغ 62.9 ٪ على مستوى الدّولة، فيما ارتفع بين الذكور إلى 77.8 ٪، وانخفض بين الإناث ليلبلغ 28.4 ٪، وتدنى مُعدّل المشتغلين بين المواطنين ليلبلغ 25.5 ٪، لكن مع ذلك، فإنّ مُعدّل المشتغلين بين المواطنين الذكور مقابل المواطنات بقي مرتفعاً، إذ يبلغ 36.7 ٪ بالنسبة للمواطنين الذكور، مقابل 13.9 ٪ بالنسبة للمواطنات الإناث.



وارتفع مُعدّل المشتغلين من غير المواطنين ليصل إلى 70.6 ٪، ووصل المُعدّل عند الذكور من غير المواطنين إلى 83.7 ٪، فيما وصل بين الإناث غير المواطنات إلى 34.1 ٪. وممّا يثير خبراء قضايا البطالة في الإمارات؛ أنّ سوق العمل الحكومي أو الخاص يشهدُ فرصاً وفيرة يمكن أن تستوعب بطالة المواطنين، لكن ما يعوق ذلك وفق الخبراء الاقتصاديين؛ عدّة أسباب، أولها العمالة المواطنة التي لا تُقبل على كلّ أنواع الوظائف، بل تُركّز على العمل في الجهات الحكوميّة، أو الأعمال الإداريّة، بالإضافة إلى أنّ القطاع الخاص لا يُقدّم المزايا والحوافز الماليّة التي يُقدّمها القطاع الحكومي، حاله كحال الوضع في باقي دول مجلس التعاون.

وفي هذا المجال، فقد عمدت الهيئات المتخصصة الحكوميّة إلى عقد وتنظيم العديد من معارض التّوظيف التي تهدف بالدرجة الأولى إلى خفض معدّلات البطالة بين المواطنين، ورفع نسبة التّوطين في القطاع الخاص، إلى جانب برامج وزارة العمل التي تهدف إلى استقطاب المواطنين عبر برنامج المنشآت الصّغيرة والمتوسطة، وبرنامج الحماية من التعطّل، وبرنامج تطوير الخدمات المُقدّمة للمتعاملين، وبرنامج تطوير التفتيش، وبرنامج تطوير عمل وكالات التوظيف الخاصة، وبرنامج المرصد الخليجي لمعلومات سوق العمل، وبرنامج إدارة دورة العمل التعاقدية. لكن يرى الكثير بأنّ هذه البرامج والمعارض تبقى نفقات لا تتبعها خطط وبرامج عمليّة حيويّة جاذبة، ولا تتطرّق إلى جوهر الخلل في سوق العمل. وتشير البيانات الصادره في عام 2012 أن نسبة التّوطين في

القطاع الحكومي الاتحادي لا يتعدّى 53 ٪، والجدير بالذكر أن نسبة التوطين في القطاع الخاص لا يتعدّى في أعلى معدلاتها نسبة 1.5 ٪.

## الميزانية العامة للدولة

### الإيرادات العامة ومصادرها

تتكوّن الإيرادات العامة الاتحادية من عدّة مصادر، أهمّها المساهمات العامة التي تقدّمها الحكومات المحلية" أبوظبي ودبي"، ورسوم الخدمات التي تُقدّمها الجهات الاتحادية، وعوائد أرباح استثمارات الحكومة الاتحادية. وتسعى الحكومة الاتحادية لتنمية تلك الموارد عبر العديد من الخطوات، ولنا هنا أن نسردها بإسهاب: تحديث هيكل رسوم الخدمات في الحكومة الاتحادية، وتطوير نظام تحصيل الإيرادات الإلكترونية أو ما يسمى الدرهم الإلكتروني، ودراسة تطوير رسوم حقّ الامتياز الاتحادي التي تحصل من الشركات المحتكرة للخدمات مثل شركتي الاتصالات و"دو"، واستحداث أسس ومعايير فرض أو تعديل الرسوم أو الإعفاء في الحكومة الاتحادية، وإصدار التشريعات المتعلقة بالإيرادات العامة للدولة والضرائب الانتقائية، وتطوير ضرائب اتحادية انتقائية تحصل على بعض المنتجات الضارة بالصحة العامة، ووضع ضوابط جديدة في شأن مساهمة الحكومة الاتحادية التي لا تحصل من رسوم وعوائد مشتركة مع الحكومات المحلية. والجدير بالذكر أن الامارات مازالت في مرحلة دراسة وتردّد في تطبيق الضرائب المباشرة أو غير المباشرة في الدولة، وتوجّهات الحكومة الاتحادية تشير إلى عدم رغبتها في فرض ضرائب في الوقت الراهن، مع العلم أن ما يتمّ فرضه من رسوم عالية على الخدمات في القطاعات المختلفة مقارنة مع دول

مجلس التعاون يُعدّ شكلاً من أشكال الضريبة، وإن كان يتم إقراره بصيغة رسوم. واقتصادياً، يعتبر استخدام مبدأ الضريبة أكثر شفافية وإنصافاً مما هو عليه نظام الرسوم، وإن التحول التدريجي من مبدأ فرض الرسوم إلى مبدأ الضريبة يُعدّ شكلاً من أشكال الإصلاح الاقتصادي، وهو يفيد، لا يضر. ولكن كما هو الحال في باقي دول الخليج؛ تبقى ضريبة الدخل عقدة ذهنية تتردد كل دول الخليج في تطبيقها.

ويبلغ إجمالي الإيرادات النقدية للحكومة الاتحادية، وفقاً لميزانية 2012 م، نحو 4.41 مليار درهم، وهي موزعة وفقاً لمصادرها على النحو التالي: أولاً: رسوم الخدمات التي تقدمها الوزارات، ثانياً: العوائد المتنوعة، وهي عبارة عن أرباح الاستثمارات وعوائد المصرف المركزي ورسوم حق الامتياز الاتحادي وإيرادات أخرى، وثالثاً مساهمات الحكومة المحلية "أبوظبي ودبي". مع العلم أن إيرادات الحكومة الاتحادية لا ترتبط مباشرة بأسعار النفط العالمي، ذلك أن الحكومة الاتحادية تتلقى دعماً محدداً من بعض الحكومات المحلية، وليس من نطاق صلاحياتها متابعة تذبذب أسعار النفط الخام، وهو دور مقصور على الحكومات المحلية.

#### أوجه نفقات الميزانية الاتحادية 2012

قُدرت مصروفات الميزانية العامة للاتحاد عن السنة المالية 2012 بمبلغ 41.8 مليار درهم مقابل 41 مليار درهم لعام 2011، وقُدرت إيرادات الميزانية العامة للاتحاد عن السنة المالية 2012 بمبلغ 41.4 ملياراً درهم. مقابل 40.6

مليار درهم لعام 2011، وقُدِّر العجز لعام 2012 بمبلغ 400 مليون درهم مقابل عجز مماثل لعام 2012 م.

ووفقاً لقانون الميزانية، فإنَّ إجمالي مصروفات الشُّؤون الحكوميَّة تبلغ 17.5 مليار درهم منها 6.1 مليار درهم لوزارة الدفاع. و 6.8 مليار درهم لوزارة الداخلية.

وتبلغ مصروفات البنية التحتية والموارد الاقتصادية 1.6 مليار درهم، منها 168.3 مليون درهم لمصروفات وزارة الاقتصاد و 724.6 مليون درهم لوزارة الأشغال العامة و 287.1 مليون درهم لوزارة البيئة والمياه.

وتبلغ اجمالي مصروفات التنمية الاجتماعية 15.7 مليار درهم منها 4.7 مليار درهم لوزارة التربية والتعليم، و 1.3 مليار درهم لجامعة الامارات. و 3.0 مليار درهم وزارة الصحة. و 459.4 مليون درهم وزارة العمل. و 2.6 مليار وزارة الشؤون الاجتماعية. و 410.3 مليون درهم الهيئة العامة للشؤون الإسلامية والأوقاف.

وتبلغ إجمالي الأصول الماليَّة والاستثمارات الماليَّة 2.0 مليار درهم. وفيما يتعلَّق بإيرادات الميزانية فقد بلغت مساهمة إمارة أبوظبي 14.3 مليار درهم. ومساهمة إمارة دبي 1.5 مليار درهم. وبلغت إيرادات الوزارات 25.3 مليار درهم.

وعليه، فلقد استحوذ قطاع الخدمات الاجتماعيَّة على 47 ٪ من إجمالي الميزانية الاتحادية للعام 2012 بمبلغ قدره 19.7 مليار درهم، ويضمُّ هذا القطاع التَّعليم العام والتعليم العالي والصحة والعمل والشؤون الاجتماعية

والشؤون الإسلامية والثقافة والشباب وتنمية المجتمع، وبرنامج الشيخ زايد للإسكان، إضافة إلى المنافع الاجتماعية الأخرى.

واستحوذ قطاع التعليم على 20% من إجمالي الميزانية بمبلغ 8.2 مليار درهم. فيما استحوذ قطاع الشؤون الحكومية الذي يضم الدفاع والداخلية والعدالة والشؤون الخارجية وإدارات اتحادية أخرى على 42% من إجمالي الميزانية الاتحادية بمبلغ 17 ملياراً و 500 مليون درهم.

واستحوذت نفقات البنية التحتية على 4% من إجمالي الميزانية بمبلغ قدره 1.6 مليار درهم. لاستكمال مشروعات مباني الوزارات والطرق والصيانة.

كما استحوذ قطاع الكهرباء والماء على 12% من إجمالي الميزانية بمبلغ قدره 5 مليارات درهم. لاستكمال توسّعات الشبكة الكهربائية ومواكبة زيادة الطلب المستمر على خدمات الماء والكهرباء في بعض الإمارات.

والجدير بالذكر هو أن الميزانية الاتحادية لا تتضمن إيرادات النفط، ولا أرباح الشركات الخاصة التابعة للحكومة الاتحادية والحكومات المحلية، ولا الصناديق السيادية التابعة للحكومات المحلية، ولا يشمل الإنفاق الأموال التي تستخدم في دعم الميزانيات العمومية للهيئات الحكومية ذات الصلة التي تُحقّق خسائر، ولا تشمل هذه الأرقام أيضاً الإيرادات الكبيرة التي تحققها الأسهم الإماراتية من الأصول الأجنبية المملوكة للقطاع العام.

كما وأن نفقات الخدمات في ميزانية الحكومة الاتحادية مثل الشؤون الاجتماعية والتعليم والصحة والجامعات والشرطة والدفاع ليست دقيقة، فهي لا تشمل

نفقات أخرى ضخمة تنفقها الحكومات المحليّة، وتتجاوز أحياناً نفقات الحكومة الاتّحادية. كما لا تشمل الميزانيّة الاتّحادية إيرادات النّفط الخام، ويعدّ من الأسرار غير المصرح بها للتداول أو النشر للجمهور أو حتى لدى المجالس التشريعيّة.

وبقراءةٍ سريعةٍ لمشروع الميزانية العامة للاتحاد 2012، يتّضح أن الحكومة نجحت من جانبٍ في تحقيق التوازن بين استمرار الإنفاق التّنموي بمعدّلاتٍ مرتفعة، ومن جانبٍ آخر استمرّت في السّيطرة على العجز إلى أقصى حدّ ممكن عند مستوياتٍ مقاربة لمشروع ميزانيّة عام 2011 بواقع نحو 400 مليون درهم. وهو يمثّل أقلّ من 1% من إجمالي النّفقات التقديرية بمشروع الميزانيّة الاتّحادية لعام 2012.

لا يمكن تقدير إجمالي نفقات الإمارات بمعزل عن نفقاتٍ ضخمة تفوق الميزانيّة الاتّحادية عبر الحكومات المحليّة، وخاصةً أبوظبي ودبي والشارقة، ومثال ذلك قُدّرت ميزانيّة حكومة دبي وحدها لعام 2012 بمبلغ 32.3 مليار درهم. والجدير بالذكر، تسعى الحكومة الاتّحادية للتّسيق مع الحكومات المحليّة للعمل على نشر بيانات الميزانيّة المجمعة للجمهور، مما تعكس الصّورة الحقيقيّة لحجم الإنفاق في دولة الإمارات، ولكن المشروع يواجه بعض الصعوبات من الحكومات المحليّة. هذا وقدّر صندوق النقد الدولي الميزانية المجمعة للإمارات لعام 2011 بمبلغ 401.5 مليار درهم، وإيرادات قدرها 440.1 مليار درهم، بفائض قدره 38.6 مليار درهم. وتجدر الإشارة إلى أن البيانات الماليّة الرّسميّة في الإمارات؛ تُقلّل من القوّة الحقيقيّة للتّمويلات العامة، حيث أن جزءاً من

عائدات النفط في أبوظبي لا يتم إدراجها كإيرادات حالية، وإنما يتم تحويله مباشرة إلى صناديق الثروة السيادية.

كما أشرنا، فإن الإمارات ثالث أكبر بلد مُصدّر للنفط في العالم، حققت فائضاً مالياً بالميزانية المجمعة قدره 38.6 مليار درهم، وبنسبة 2.9% من الناتج المحلي الإجمالي في 2011، حيث دفع الإيراد المرتفع للنفط الخام إلى زيادة الإنفاق الحكومي، حسب ما أظهره مؤخراً تقرير صندوق النقد الدولي وبيانات الحكومة. ورغم ذلك، فإن الفائض المجموع لعام 2011 كان جزءاً بسيطاً من الفوائض التي حققت قبل الأزمة المالية الأخيرة، والذي بلغ متوسطه 167 مليار درهم سنوياً في الفترة من 2006 وحتى عام 2008 وفق بيانات صندوق النقد الدولي.

وأظهرت بيانات صندوق النقد الدولي أن الإنفاق الحكومي المجموع في الإمارات ثاني أكبر اقتصاد عربي ارتفع بما يزيد عن 19% ليصل إلى أعلى مستوى على الإطلاق عند 401.5 مليار درهم في 2011، ويزياده قدرها 56% عن مستوى الإنفاق لعام 2008. وارتفعت الإيرادات المجمعة 41 في المائة إلى 440.1 مليار درهم، مسجلة أعلى مستوى في 3 سنوات، حيث شكّل دخل النفط والغاز ما يزيد عن 82 في المائة منها، حسب تقرير الصندوق الذي نشره بعد التشاور مع الحكومة. ونتيجة لذلك، ارتفع حجم الإنفاق العام وبلغ نصيب الفرد من الدخل القومي 48200 دولار، ويعتبر من أعلى المعدلات في العالم. وتوقع محلّلون في استطلاعات لرويتز في

مارس 2012 أن تتمكّن الإمارات من تحقيق فائز مُجمّع في الميزانية بنسبة 5.9 % من الناتج المحلي الإجمالي في 2012.

وانتظاراً لإعتماد قانون الدين العام في الإمارات، تعكّف الحكومة على وضع التّصوّر العام لآليّة إدارة مكتب الدّين العام المرتقب، وبحسب مصادر وزارة الماليّة؛ فإنّ حجم الدين العام المرتتب على الحكومة الاتحادية ضئيل في الوقت الرّاهن، ولا يُشكّل أزمة ماليّة، بالمقارنة مع النّاتج المحلي الإجمالي للدولة، ولم يتم ذلك عبر وزارة الماليّة مباشرة، ولكن عبر بعض المؤسّسات الخاصة المساهمة فيها للحكومة الاتحادية. وتجدر الإشارة إلى أنّ الالتزامات المترتّبة على الحكومات المحليّة لا تندرج ضمن الدّين العام المحسوب على الحكومة الاتّحاديّة، فلكلّ إمارةٍ سياستها واستقلاليتها في هذا الشّأن.

هذا والجدير بالذكر أنّ صندوق النقد الدولي قدّر إجمالي الدّين الخارجي على الإمارات 47.2 مليار دولار في 2010 ، و 41.0 مليار دولار في 2011 ، ويتوقع بلوغه 39.0 ملياراً في 2012 ، و 39.5 ملياراً في 2013. ولكن يُقدّر بعض الخبراء الاقتصاديين حجم الديون بما هو أكبر من ذلك بكثير، حيث يتمّ تقدير ديون حكومة دبي أو الشّركات المرتبطة بها بأكثر من 100 مليار دولار، فضلاً على أنّ حكومة دبي صرّحت أن ديونها بلغت 80 مليار دولار. ولا تتوفّر إحصاءات دقيقة محليّة مستقلّة يمكن الرّجوع إليها في هذا السّياق. ومن هذا المنطلق، فتبقى مسألة الديون المترتبة، خاصة على الشركات شبه الحكومية في دبي، مصدر قلق، نظراً للتكهّنات حول حجمها الهائل، وغياب الشّفافية حولها..



## حجم التحويلات للخارج وتوجهاتها

[illegible]

## تداعيات الانتفاضات العربيّة على اقتصاد الامارات

يعتقد بعضُ الخبراء الاقتصاديين بأنَّ الإمارات استفادت اقتصاديا من الانتفاضات العربية، بعد أن توجَّهت العديد من الشركات المقيمة في دول الرِّبيع العربي للبحث عن ملاذ آمن لاستثماراتها، وكانت الإمارات على رأس هذه الوجهات التي استفادت من تقاطر تلك الشركات على أراضيها. ويرى هؤلاء الخبراء أنَّ الانتفاضات العربية كان لها تأثير إيجابي على اقتصاد الإمارات،

مما أدى إلى انتعاش ملحوظ في عدّة قطاعات، كان منها القطاع المصرفي، عبر تنامي الودائع، نتيجة لارتفاع التحويلات، والقطاع العقاري الذي شهد تحسّناً عقب الثورات العربية.

وتواترت الأخبار حول تحويل عدد من رجال أعمال ينتمون لدول الثورات العربيّة استثماراتهم إلى الإمارات، والتي تُقدّر بمليارات من الدولارات، باعتبارها مناخاً أكثر أمناً وجذباً للاستثمار، وما تتمتع به من استقرار سياسي وأمني وتوجّهات سياسة الإمارات غير المؤيّدة للانتفاضات العربيّة، مع العلم أن المصرف المركزي الإماراتي نفى استقبال أية تدفقات نقدية من تلك الدّول.

ويرى المحلّلون أنه على الرّغم من صعوبة تتبّع هذه الأموال في ظلّ النّفي الرّسمي، إلا أن بصماتها واضحة، سواء في حركة النّشاط التجاري والسّياحي، أم الإقبال على شراء العقارات وارتفاعها في بعض الإمارات. بالرغم من إحجام أو تحفّظ المصارف المحليّة مؤخراً في عمليات التّمويل والإقراض العقاري.

وذكرت صحيفة "البيان" الإماراتية بتاريخ 1 إبريل 2012 م، وفي إشارة إلى تقرير المجلس العالمي للسّياحة والسّفر الذي توقّع أن يصل إجمالي الاستثمارات السّياحيّة في دولة الإمارات بنهاية عام 2012 إلى 85.4 مليار درهم، مقابل 76.5 مليار درهم بنهاية عام 2011 ، بزيادة تصل إلى حوالي 9 مليارات درهم عن العام الماضي.

هذا وقد بلغ إجمالي تصرفات الوحدات السكنية في دبي، خلال الربع الأول من عام 2012 م، 3805 إجراء، وبلغت قيمتها 4.57 مليار درهم، محققة نمواً بنسبة 7.5% مقارنة بالربع الأول من 2011 ، وفقاً لدائرة أراضي دبي.

وتشير الإحصاءات أن دبي شهدت نمواً إجمالياً في إجراءات عمليات البيع للوحدات السكنية خلال الربع الأول من العام 2012 لنحو 3261 إجراء بنمو نسبته 50% مقارنة بـ 2167 إجراء للفترة نفسها من عام 2011 ، فيما بلغت قيمة البيع للوحدات السكنية نحو 3.82 مليارات درهم بنمو نسبته 39.7% مقارنة بـ 2.76 مليار درهم للربع الأول من 2011 م.

وشهدت قروض بنك الإمارات دبي الوطني في نهاية الربع الأول من 2012 استقراراً كبيراً مقارنة بمستويات نهاية عام 2011 م، حيث بلغت 204.1 مليار درهم. ووصلت ودائع العملاء إلى 208.5 مليارات درهم، بزيادة قدرها 8% عن حجم وداائع العملاء نهاية 2011.

وأظهرت بيانات أكبر البنوك الوطنية ملاءة بنك أبوظبي الوطني أرباحاً صافية بلغت 1.04 مليار درهم خلال الربع الأول من عام 2012، مقابل 927 مليون درهم للربع الأول من عام 2011 بنمو بلغ 12% مقارنة بالربع الأول من العام الماضي، وبنمو بلغ 44% مقارنة بالربع الأخير من 2011 . وكشف بنك أبوظبي التجاري أن صافي الأرباح بلغ 802 مليون درهم بزيادة قدرها 38% عن الربع الأول من عام 2011 .

## التطورات في التشريعات

عقب الأزمة المالية العالمية العاصفة، عكفت الإمارات على مراجعة عدّة مشروعات مالية واقتصادية، والعمل على ضبط السوق المحلي واتخاذ خطوات عملية سريعة لإنعاش الاقتصاد المحلي. بدأت الدولة بضخ سيولة نقدية للمصارف، وخطوات عديدة أخرى لدعم الشركات الحكومية المتعثرة، وانضفت إليها حزمة أخرى من المشروعات والقوانين، وليس من مانع أن نسردها بشكل سريع هنا على سبيل المثال لا الحصر:

فقد تمّت دراسة **قانون المعلومات الائتمانية**، والذي يهدف إلى الحدّ من المخاطر الائتمانية التي تواجهها المصارف والمؤسسات المالية والخدمات العاملة في دولة الإمارات. و**قانون المنافسة** الذي صدر في عام 2012 الذي تهدف الحكومة من خلاله إلى حماية وتعزيز المنافسة، علاوة على مكافحة الممارسات الاحتكاريّة، و**قانون الإفلاس** الذي يضمن للشركات المتعثرة أوضاعاً إجرائيّة تمكّنها من إعادة الانطلاق بحماية القانون الذي يمنحها مهلة مناسبة لتوفيق أوضاعها بعيداً عن الملاحقات القضائية، ومشروع **قانون الدين العام** يسعى المُشرّع من خلاله إلى التنسيق مع الحكومات المحليّة وحصر وضبط سوق الدين العام الداخلي والخارجي، وتحديد إطاره وشروطه، ومشروع **قانون الاستثمار الأجنبي** الذي أضحى في مرحلته الأخيرة، وموجبه ستسمح الإمارات للمستثمر الأجنبي بالتملّك الكامل وفق أسس وشروط محدّدة، ومشروع **قانون الضرائب** والذي تمّ اخضاعه لكمّ هائل من الدّراسات والخبرات، وأصبحت الصورة واضحة بشأنه، لكن يبقى الشّق السياسي الذي لم

يعتمد تاريخ إقراره بعد، ومشروع قانون التنمية الصناعية الجديدة، ومشروع قانون المشاريع الصغيرة والمتوسطة الذي يهدف إلى تنظيم وتطوير قطاع ريادة الأعمال في الدولة ودعم المشاريع والمنشآت الصغيرة والمتوسطة للمواطنين، وتعزيز دورهم في دخول القطاع الخاص، ومشروع قانون الشركات الجديد، والذي يضمن عدم تحديد حد أدنى لرأسمال الشركة ذات المسؤولية المحدودة، وتخويل مجلس الوزراء بأن يصدر قراراً بزيادة حصة الشريك الأجنبي على 49% من رأسمال الشركة في بعض الأنشطة التجارية.

وتشير هذه الاجراءات أن الدولة، عموماً، ماضية في طريق الانفتاح على الاستقرار الاجنبي والقطاع الخاص، وأن النظرة بدأت تسود بأن الأزمة المالية التي عصفت في 2009 و 2010 أضحت سراباً مؤقتاً ما لبث وأن اختفى، وما انفكت أن عادت الإمارات إلى النمو وتصدر عناوين الأخبار الاقتصادية . وقد تكون هذه أول أجراس الخطر ، حيث لم تدر مناقشة جدية، واعترافات رسمية حول أسباب واخفاقات الازمة المالية في الإمارات على الرغم من كبر حجمها وتداعياتها. ولكن الديون العالية على الشركات شبه الحكومية (بالذات في دبي)، خاصة وأن الكثير من هذه الديون تمكّلها أطراف خارجية، ولا يعرف مداها الحقيقي، بالإضافة إلى الأسعار العالية نسبياً المطلوبة لبرميل النفط لمعادلة الميزانية 84 دولار أمريكي للبرميل وفق إحصائيات صندوق النقد الدولي، كذلك يبقى شبحاً دائماً يذكر بأن النمو المطرد في الإمارات بني أساساً على استهلاك ثروة

ناضبة، وصرف ايراداتها على مشاريع لا زالت هيئة المحلفين معلقة حول قيمته  
التموية.

## المصادر والمراجع

1. مركز الخليج لدراسات التنمية، الخليج 2014، الثابت والمتحول
2. البترول العربي أثره على التنمية العربية الاقتصادية والعالم الخارجي . النشرة الاقتصادية . بنك مصر ، السنة الثامنة عشر ، يناير - ديسمبر 1973 ، ص 103 .
3. الدكتور على أحمد عتيقه . بعض الخيارات للعلاقة الجديدة بين المنتجين والمستهلكين للنفط . النفط والتعاون العربي ، منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول ، 1976 ، ص 13 .
4. يوسف رشيد عدنان شهاب الدين . " المستقبل توازن الطاقة النفطية والنووية " . ودل منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول ، النفط والتعاون العربي ، منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول ، العدد الثاني ، 1976 ، ص 30 .
5. عبد الرحمن نجم المشهداني، اثر التغيرات الاقتصادية على الاقتصادات العربية، رسالة دكتوراه، غير منشورة، الجامعة المستنصرية، كلية الإدارة والاقتصاد، 1996، ص 89
6. قيس حسون الملا، الآثار المحتملة للعملة على قطاع المصارف العربية، رسالة دبلوم عالي، جامعة بغداد، كلية الإدارة والاقتصاد، 1998، ص 35
7. (1) John Sloman & Mark Sutclift , Economics for Business , Prentice Hall Europe , 1998 , P.402 .

8. عادل أبو سنية، جولة الاورغواي ( 1986 -1993 )، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، العدد (3)، أيلول، 1996، ص 37
9. صباح نعوش، الوطن العربي ومنظمة التجارة العالمية، المستقبل العربي، العدد 282، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2001، ص 127
10. <sup>1</sup> محمد حسين هيكل ، أزمة العرب ومستقبلهم ، دار الشروق للنشر ، بيروت ، ط 2 ، 2002 ، ص 43-4.
11. الامانة العربية لجامعة الدول العربية، وآخرون، مصدر سبق ذكره، ص 176
12. الامانة العامة لجامعة الدول العربية(وآخرون)، التقرير الاقتصادي العربي الموحد لسنة 2010، ص 173
13. الأمانة العامة بجامعة الدول العربية (وآخرون)، التقرير الاقتصادي العربي الموحد 2000، ، صندوق النقد العربي أبو ظبي أيلول 2000، ص 33
14. الامانة العامة لجامعة الدول العربية(وآخرون)، التقرير الاقتصادي العربي الموحد لسنة 2010، ص 171
15. جوزيف ستكلتز، العولمة ومساؤها، ترجمة فالح عبد القادر حلمي، بيت الحكمة، بغداد، 2005، ص 79







## الفهرس

الموضوع	الصفحة
المقدمة	3
تاريخ النفط	5
دور النفط العربي في تحقيق الأمن الإقتصادي العربي	48
مشكلة الطاقة والنفط في العالم العربي	96
أوضاع الأقطار النفطية وغير النفطية في العالم العربي	123
المنظمات النفطية والتكتلات العربية	165
العوائد المالية للنفط العربي	173
المصادر والمراجع	211
الفهرس	

...تم بحمد الله